

Årsredovisning

# 2016



 **TRIONA**

Org nr  
556559-4123



- 010** Förvaltningsberättelse
- 013** Koncernresultaträkning
- 014** Koncernbalansräkning
- 015** Kassaflödesanalys för koncernen
- 015** Moderbolagets resultaträkning
- 016** Moderbolagets balansräkning
- 017** Kassaflödesanalys för moderbolaget
- 018** Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

Årsredovisning och koncernredovisning  
för räkenskapsåret

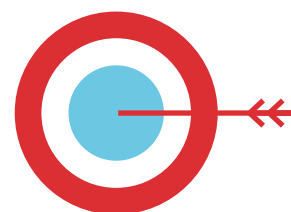
# 2016



## TRIONAS LÅNGSIKTIGA MÅL

är att vara en ledande och pålitlig leverantör av innovativa IT-lösningar inom

logistik och infrastrukturrelaterad verksamhet och det innebär att vi i huvudsak vänder oss mot organisationer inom ett begränsat antal branscher. Idag är vi ett IT-företag som kombinerar stort verksamhetskunskande inom framför allt transportinfrastruktur, kraft/energi, entreprenadverksamhet, transporter och skogsindustri med spetskompetens inom systemutveckling och systemförvaltning. Det är inom dessa områden vi kan skapa effektiva lösningar som hjälper kunderna att nå sina mål, vilket vår affärsidé och mission baseras på.



**Vi är etablerade i Norge och Sverige,** omsätter cirka 140 MSEK och har ca 130 medarbetare. Exempel på kunder är ABB, BDX, Clas Ohlson, NCC, MaserFrakt, NWP, SCA, Sveaskog, Bane NOR och Statens vegvesen i Norge, Trafikverket och Örnfrakt.

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning och koncernredovisning.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.



# FÖRETAGSKULTUR

För Triona står människan i centrum. Vi prioriterar våra kunder, de uppdrag vi utför och våra medarbetare. Vår strävan är att skapa långsiktiga, ömsesidiga värden och åtaganden. Vi ska vara kända som ett företag som är bra på att samarbeta och som har öppna och engagerade medarbetare.

## Vi lever upp till vår affärsidé

genom att arbeta nära våra kunder. På så sätt förstår vi deras behov. Utgångspunkten i våra uppdrag ska finnas i våra kunders målsättning.

## Ständig förbättring-

Inom Triona är vår strävan att utvecklas och förbättras både som organisation och människor centralt. Normalt sker detta kontinuerligt och dagligen i många små steg utifrån prioriterade behov. Hantering av förebyggande och korrigering åtgärder utgår till stor del från uppföljning och analys av kvaliteten i våra leveranser. Verktyg för det är kundkontakter, progressrapporter, avslutsrapporter, kundundersökningar etc. För att kunna fånga upp olika slag förbättringsmöjligheter och förslag från medarbetare har vi också en "förslagslåda" och en rutin för hantering av förbättringsförslag som kallas Triona improvements. Den är tillgänglig för alla medarbetare.

# HISTORIK

Grunden till Triona är Pythagoras AB, som startades i början av 1991. Därefter har företaget utvecklats genom rekrytering och företagsförvärv. Utvecklingen har hela tiden skett genom fokus på nöjda kunder och god lönsamhet. Genom fusionen med Daltek 2001 fördubblades antalet anställda och nya kunder och kundsegment tillfördes. 2003 etablerades Triona i Stockholm där vi av egen kraft utvecklat ett kontor som nu har över 20 anställda. 2008 blev Triona huvudägare i Fleetech och under våren 2009 flyttade vi till gemensamma lokaler i Stockholm och Falun med syftet att nå de synergier vi såg mellan företagen. I januari 2005 signerade Berget Systemde-

sign AB och Triona AB ett samgående. Berget hade en inriktning mot skogliga IT-lösningar och affären gav en bas för att erbjuda lösningar inom logistik- och transportområdet. Ett verksamhetsområde där vi såg en stor utvecklingspotential. Våra satsningar i det skogliga segmentet stärktes 2008 då vi även förvärvade Klar IT. Norge har sedan länge varit en viktig marknad för Triona och 2006 etablerade vi ett delägt dotterbolag i Oslo

Vi erbjuder inte allt – men vi är bäst på det vi gör.

## Personaloomsättning 2016

10,3% (10,6)

## Sjukfrånvaro 2016

3,4% (2,7%)



tillsammans med VegInformatikk AS. Under 2009 förvärvades Triona VegInformatikk och koncernen har efter det ca 30% av omsättningen i Norge. Detta gav en bra grund att utvecklas vidare i Norden. I början av 2011 förstärktes logistik- och transportområdet ytterligare genom att Triona övertog IBS transportverksamhet samt produkten CockPit. I slutet av 2011 förvärvades NTier Solutions AB.



## PRODUKTER & TJÄNSTER

Oberoende av uppdrag lägger vi stor vikt vid att förstå din verksamhet. Det underlättas genom att vi har ett stort verksamhetskunskande inom framför allt transportinfrastruktur, kraft/energi, entreprenadverksamhet, transporter och skogsindustri och förverkligas genom ett nära samarbete med dig i det aktuella uppdraget. Vi lägger även stor vikt vid kvalitetssäkring, standarder och så kallad best-practice. Vi vet av erfarenhet att detta leder till ökad effektivitet och därför deltar vi i projekt inom till exempel SIS Stanli, Papinet, TISA, ISO TC211 och Inspire. I våra projekt och förvaltningserbjudanden använder vi bland annat XLPM, pm3 och ITIL vilket förenklar samspelet med din verksamhet och gör att vi snabbare kan nå resultat av hög kvalitet. Att vara engagerad och kommunicerande är beteenden som vi prioriterar högt och vi erbjuder följande: **TJÄNSTER Konsulter** - spetskompetens inom systemutveckling och integration samt ledning och verksamhetsutveckling.



**Projekt** – tidsbestämda uppdrag där vi genomför en utredning eller utvecklar ett IT-system. **Förvaltning** – förvaltning av era IT-system där vi tar ett helhetsansvar för förvaltningsprocessen och en avtalad servicenivå. **PRODUKTER Standardprogramvaror** – våra egna såväl som tredjepartsprodukter, bl.a. KLAR, TNE, TRE, TRACS och geografiska data. **Molntjänster** – tjänster enligt principerna för t.ex. Software As a Service och Attached Services samt driftstjänster bl.a. avståndstjänsten, lasset.se och TRACS Rundvirke. **DRIFT Applikationsdrift** för olika typer av applikationer, från enkla standard-applikationer till komplexa och verksamhetskritiska system. **Serverdrift** av de servrar som behövs för de IT-system och produkter vi levererar till din organisation.

**PRODUKTER OCH MOLNTJÄNSTER Transport Network Engine (TNE)** är en plattform som hanterar data om väg-, järnväg- och sjöfartsnät. Plattformen kan hantera nät och nätanknuten information om anläggningar, tillstånd, egenskaper, föreskrifter och användning, t.ex. tunnlar, belysning,

skyddsräcken, spårvidd, farledsmarkeringar, skyltar, signaler och vägtrummor. Plattformen stödjer företag och organisationer som arbetar med infrastruktur, transporter och logistik. Den stödjer även andra verksamheter som har andra kopplingar till väg- järnväg- eller sjöfartsnät, t.ex. fordonsindustrin och försäkringsbranschen. **Vägförvaltningssystemet (VFS)** är ett webbaserat system för vägförvaltning. Systemet är utformat för att ge den enskilde väghållaren stöd i hela vägförvaltningsprocessen från planering/skapande av ny väg till underhåll och upprustning av befintlig väg. **Arbetsvarsling-Loggbok** är framtagen för alla som jobbar med trafik-anvisningar och trafikdirigering vid vägarbeten. Man slipper den pappersbaserade loggboken där man tidigare manuellt registrerade platser och tider. Nu kan allt enkelt registreras direkt via mobilen eller en surfplatta med automatisk positions- och tidangivelse. Med den elektroniska loggboken ges tillgång till uppdaterad information både på kontoret och ute på vägen. **Vegviseren, Vegfoto och VegInfo** är appar som är till för alla som jobbar ute på vägarna. Apparna ger dig fortlöpande information om vägen Apparna ger dig fortlöpande information om vägen och ger dig möjlighet att ta bilder som därefter kompletteras med diverse relaterad geografisk information. **Triona Routing Engine (TRE)** är en avancerad plattform som möjliggör en mängd olika typer av avstånds- och restidsberäkningar anpassade för t.ex. gång, cykel, personbil och tunga fordon. **Trionas Avståndstjänst** tillhandahåller snabb och aktuell information om avstånd och restid mellan valfria adresser i Norge och Sverige för vanliga personbilar och för tunga fordon. Utifrån en angiven start- och slutpunkt beräknar Avståndstjänsten bästa väg för ett fordon enligt angivna parametrar (höjd, vikt, bredd, längd) och returnerar körsträckan samt beräknad körtid. Med bästa väg menas den snabbaste vägen för angivet fordon med hänsyn tagen till vilka vägar som fordonet kan och får framföras på. **TRACS Flow** är marknadens mest moderna system. Systemet stödjer processer som avtals-/uppdragshantering, planering och överföring av data till andra system kan användas av såväl beställare som utförare. Med hjälp av GPS-positioner kan såväl utföraren som slutkunden få kontinuerlig information om vart resurser och ett aktuellt uppdrag befinner sig eller har varit. Produkten har moderna gränssnitt för integration och omfattar även mobila lösningar för smartphones, plattor och fält-/fordonsdatorer **TRACS Rundvirke** ger de som arbetar med rundvirkestransporter ett bra planerings- och uppföljningsunderlag. Man utgår från transportuppdrag i form av virkesorder. Lagervolymer uppdateras sedan kontinuerligt i alla steg i leveranskedjan. Skogslager, väglager, avlämnat och inmätt vid industri. **Lasset.se** är en smart tjänst som förenklar transportköparnas upphandlingar och beställningar av transporter via bil och tåg. Vidare hittar transportföretagen uppdragen enklare. Upphandlingar resulterar i avtal som sedan ligger till grund för dina beställningar. **KLAR** är ett komplett affärssystem för träindustri. Systemet stödjer verksamheten från inköp av råvara till leverans och fakturering. Det hanterar information om affärer, produktion, lager och leverans. Allt är integrerat för minimalt behov av registrering. Öppna gränssnitt till andra system gör det möjligt att knyta ihop verksamheten till kunder och leverantörer.

**TRIONA** har en unik kunskap inom bl.a. geografiskt relaterade informationslösningar. Med det som utgångspunkt är vi i en position där vi kan förändra världen.

## HÅLLBARHET

Vårt engagemang är delat i två större huvudområden:

- Våra produkter och tjänster
- Vår verksamhets påverkan på miljön

**Trionas långvariga samarbete med Microsoft är en viktig beståndsdel i företagets kunderbjudande. Partnerskapet är en starkt medverkande faktor till företagets nuvarande marknadsposition.**

Många av Trionas medarbetare är certifierade inom moderna Microsoftteknologier. Samarbetet innebär även att Triona får ett bättre stöd av Microsoft i supportärenden, marknadsföring och utvecklingsmiljöer. Partnerskapet med Microsoft förutsätter också att Triona uppfyller högt ställda kompetenskrav inom moderna Microsoftteknologier.

**T**rionas uppdrag är att medverka till att skapa säkra, miljövänliga och effektiva flöden av data, gods och människor.

Vi är övertygade om att ansvar och medvetenhet om miljöfrågor går att kombinera med en framgångsrik verksamhet. För oss är hänsyn till miljön och vår omvärld en självklarhet och en viktig del av vår företagskultur.

När det gäller våra produkter och tjänster, strävar vi efter att erbjuda våra kunder lösningar som minimerar klimat- och

miljöpåverkan. Tillsammans med våra kunder vill vi utveckla framtidens klimatsmarta lösningar inom transporter och logistik och därmed ta en aktiv del i skapandet av ett hållbart samhälle.

**Miljöpåverkan** I vår verksamhet strävar vi efter att minska vår påverkan på miljön. Detta gör vi bland annat genom att prioritera kollektivtrafik vid alla tjänsteresor och exempelvis är Arlanda Express en prioriterad leverantör. När det passar använder vi telefon, videokonferens och webbmöten i stället för att resa. Vi stävar efter att minska energiförbrukningen på våra kontor och ser över våra inköp men också våra beteenden. Vi köper in KRAV- och/eller Rättvisemärkta produkter om dessa finns som ett alternativ. Vi vill också ta ansvar för vad vi lämnar efter oss försöker därför hitta nya användare för saker som vi är klara med och källsorterar alltid vårt avfall.

**Styrande dokument** Vår miljöpolicy anger riktlinjer för vårt miljöarbete och miljöfrågorna finns med i vårt ledningssystem som möter ISO 9001:2008 och ISO 14001.



**Mats Bayard**

*Mats Bayard*  
VD

**MISSION** "Vi skapar effektiva, hållbara och säkra flöden av data, gods och människor"



**AFFÄRSIDÉ** "Genom att kombinera verksamhets- och IT-kompetens erbjuder vi effektiva lösningar som hjälper våra kunder att nå sina mål"

## STYRELSE

### Lars Harrysson

styrelseordförande

**Född:** 1952

**Aktier:** 11 010

**Ordinarie sysselsättning:**

Egen konsultverksamhet

### Lennart L. Hane

ordinarie ledamot

**Född:** 1955

**Aktier:** 20 000 (genom bolag)

**Ordinarie sysselsättning:**

VD Fronos AB

**Övriga uppdrag:**

Moment AB, Bonanza Education Aktiebolag, Contribute to Evolution IT Consulting AB, Newcruit Media AB, Fronos AB, Lavendla AB

### Håkan Blomdahl

ordinarie ledamot

**Född:** 1968

**Aktier:** 589 817 (genom bolag)

**Ordinarie sysselsättning:**

VD Triega AB

**Övriga uppdrag:**

SBC Sveriges Bostadsrätts Centrum AB, Mertiva AB, Norvida AB, Arbona AB

### Victoria Carlbaum

ordinarie ledamot

**Född:** 1960

**Aktier:** 367 782 (m familj och bolag)

**Ordinarie sysselsättning:**

Ledarskapskonsult och VD i Hallberg och Carlbaum AB

**Övriga uppdrag:**

Hallberg och Carlbaum AB

## ÄGARE

Triona är ett privatägt bolag, ansluten till Alternativa aktiemarknaden. De flesta medarbetarna är delägare. De största ägarna i Triona AB 2016-12-31

Ägare	Röster/Kapital i %:
Triega AB	10,6 %
Bremner Invest AS	8,2 %
Klas Carlbaum	6,6 %
Anders Nilsson	6,4 %
Håkan Blomgren	5,7 %
Lars Wikström	5,4 %
Investment AB Spiltan	4,0 %

**Totalt antal aktier 5 577 080**

# FRÅN KINA TILL INJSÖN – FRÅN PALL TILL BUTIK

**Clas Ohlson växer snabbt** – verksamheten utvecklas, man etablerar butiker i nya länder och växer även på de marknader man redan finns. Därför inleddes i mitten av 2016 arbetet med det affärssystem som ska möta de nya behoven. Triona finns med i utvecklingen av en integrationsplattform för transportdata.

**P**rojektprogrammet kallas sCORE, och har som syfte att se över vilket informationsförsörjningsstöd man behöver för att kunna fortsätta utveckla verksamheten.

– Det gamla affärssystemet har nått vägs ände rent tekniskt. Det vi tar fram nu är en modern och generell bas som vi kan addera fler funktioner till, allt eftersom nya behov dyker upp, säger Daniel Thyberg, Project Manager Transport, Clas Ohlson.

Man har valt Microsoft Dynamics AX som nytt affärssystem. Specifika delar, bland annat den generiska funktionen för hantering av logistik och transporter, var dock inte tillräckligt väl anpassade efter behoven. Den bästa lösningen blev att bygga dem själva. Det var i detta skede man valde att kontakta Triona för att få hjälp med utveckling av en integrationsplattform för transportdata (TDP).

– Att teamet sitter i närheten av vårt huvudkontor i Insjön var ett krav, eftersom man arbetar så nära tillsammans. Triona var de som gjorde

starkast intryck av de tillfrågade, de visade framfötterna och kunde lova oss kapacitet kopplat till projektet. De hade dessutom bra material att uppvisa, menar Daniel.

**Data för 200 butiker, 600 leverantörer och miljontals kunder.** TDP blir motorn i alla transportuppdrag. Den är den del av affärssystemet som inköp och transportadministration kommer att använda för hantering av data om logistik och transporter för fler än 200 butiker, 600 leverantörer och miljontals kunder världen över.

Den logistiska utmaningen handlar om att optimera leveranserna, så att det blir så effektivt som möjligt, både tids- och resursmässigt. Därför är plattformen också integrerad med Clas Ohlsons transportadministrativa system som håller rätt på logistikaktörerna.

– När en order läggs kan systemet bestämma vilken speditör som berörs. Det talar också om för lagret vilka artiklar som kan packas tillsammans på pallar och i lastbilar. Och det håller koll på att pallar som inte får köras med en viss typ av lastbil hamnar på rätt typ av flak, berättar Björn Tolö, lösningsarkitekt hos Triona.

**Nära samarbete** Att kravbildningen växer fram successivt, samtidigt som tidsramen är tight är en av projektets utmaningar. Projektet drivs med agila processer för kravfångst, kravdetaljering och utveckling; åtgärder prioriteras för närmaste treveckorsperiod med endast en grov plan för hela projektet. Något som ställer stora krav på samarbete:

– Vi har ett väldigt nära samarbete med kunden i detta projekt. För oss är det ett nöje att arbeta med en kund som är så kunnig både tekniskt och verksamhetsmässigt, säger Johan Larsson, affärsansvarig hos Triona.

TDP är en delleverans i Clas Ohlsons projektprogram sCORE. Slutleverans sker i början av juni 2017.



## EFFEKTIVARE DATAHANTERING FÖR BANE NOR

Sparad tid, större tillförlitlighet och rätt data till rätt intressent varje gång. Det blir verklighet för Bane NOR inom kort. Lösningen på dagens problem är ett system för hantering av trafikrelaterad sträckningsinformation för tågframföring, utvecklat av Triona.

**E**tt stort problem för många som jobbar med infrastruktur är att data finns utspridd i olika datasystem, som inte alltid utbyter data med varandra på ett effektivt sätt.

Det Triona tillsammans med Trimble tar fram är en lösning där all data samlas på en gemensam plattform. Det blir nu enklare för Bane NOR att tillgodose behoven hos de olika aktörerna i det norska järnvägsnätet, genom att de enkelt, effektivt och säkert kan leverera rätt data till rätt intressent. Överblicken över datatillgången blir bättre, vilket underlättar arbetet med underhåll och annan databeroende verksamhet. Inte minst blir det enklare att upptäcka fel i, eller avsaknad av, data.

**Tydligare överblick – större precision** Trionas system sammanför, processar och vidare distribuerar ruttrelaterad information. Från höjd och längd på plattformar och platser för tågväxlare, till hastighetsbegränsningar, lutning och regler. Datan kan sedan enkelt delas ut till de olika intressenter som berörs av respektive information.

Den tekniska plattform som används är Trionas produkt TNE, Transport Network Engine, som blir den centrala datakällan. För import och underhåll av järnvägsnätet med tillhörande infrastrukturdata används Novapoint som levereras av Trimble Solutions. Utöver detta levereras även en webb-lösning som visar relevant data i ett lättanvänt och modernt användargränssnitt.

– Vi arbetar långsiktigt för att stärka vår marknadsposition inom infrastruktur och logistik. Detta arbete har tidigare lett till leveranser inom områden som sjöfart, väg och järnväg. Avtalet med Bane NOR gör att vi befäster vår position inom järnvägsområdet och förstärker vårt redan goda samarbete med Trimble Solutions, säger Rune Dragsnes, VD Triona AS

Projektet inleddes i slutet av 2016 med slutleverans i början av 2018.

– Triona känner till vår verksamhet och problemen vi hanterar. De har en stark och bred kompetens och erbjuder standardkomponenter som en del av lösningen. Detta innebär mindre osäkerhet i genomförandet, eftersom många av de problemställningar vi har är kända av Triona, menar Björn Kristiansen, trafikdirektör på Bane NOR.





# FÖRVALTNING AV ORDER- APPLIKATIONEN CAPTANK TILL TRIONA

Under 2016 tog Triona över det formella ansvaret för förvaltning av CapTank, en mobil orderapplikation speciellt utvecklad för tankbilsdistribution, för kunderna Hoyer, OKQ8 och Esso Energi.



**Därför Triona** Att Triona fick uppdraget beror till stor del på Trionas breda kunskande om transport och mobila applikationer. En annan anledning var det mångåriga samarbete som Trionas intressebolag Fleetech har haft med både OKQ8 och Hoyer som leverantör av deras system för förare- och fordonsuppföljning.

– Tidigt i processen med kunderna kände vi att det var en bra matchning. Vi på Triona har jobbat mycket med systemförvaltning och vi har etablerat bra rutiner och processer för det. Vi har även förutsättningar för att vidareutveckla framtida versioner av systemet, menar Jens Werner, affärsansvarig på

– Triona kan det här med systemförvaltning och de har stor erfarenhet av vår bransch och mobila system, säger Jan Stjernen, chef för Customer Service på Esso Energi.

**Douglas Löfqvist på OKQ8 håller med:** – Triona förvaltar vår fordonsdatorlösning, en mycket viktig del i leveranskedjan. Triona är en kompetent samarbetspartner och vi har ett gott samarbete. Det är ordning och reda helt enkelt!

– Eftersom vi har kontor och resurser både i Stockholm, där OKQ8 och Hoyer sitter, och i Oslo där Esso Energi finns, kan vi stötta dessa kunder på ett riktigt bra sätt. Vi har regelbundna möten och avstämningar och ser fram emot långsiktiga relationer med alla tre kunder, säger Jens Werner.

När Consafe, som ligger bakom utvecklingen av CapTank, tog beslut om att avveckla produkten, fick Triona förfrågan om att ta över förvaltningen. Under hösten 2015 inleddes arbetet med en förstudie som övergick i ett etableringsprojekt under våren 2016. Första juli samma år övertog Triona det formella ansvaret för kunderna OKQ8 och Hoyer. I förvaltningen ingår support, underhåll och vidareutveckling av mjukvaran.

CapTank används av tankbilar som kör oljeprodukter främst till tankstationer, industrier och maskiner inom ex skogsindustrin. Chauffören får via en fordonsdator information om ordern, vilken kund som är mottagare och var det ska levereras. Vill de kan de också få navigering till kunden. Applikationen ger även

information om hur mycket som har levererats och av vilken kvalitet. Genom applikationens GPS-funktioner minskar också risken för felleveranser. Nödvändigt, eftersom lasten i tankbilarna är värdefull och inte får hamna på fel ställe. Totalt används CapTank av ca 200 tankbilar.

### Information om verksamheten

Triona är en ledande och pålitlig leverantör av innovativa IT-lösningar inom logistik och infrastrukturrelaterad verksamhet. Vi kombinerar stort verksamhetskunnande inom framför allt transportinfrastruktur, kraft/energi, entreprenadverksamhet, transporter och skogsindustri med spetskompetens inom systemutveckling och systemförvaltning. Koncernens omsatte 141,3 MSEK under 2016 vilket var en ökning med 3,1 procent jämfört med året innan. Kassaflöde från den löpande verksamheten ökade till 9,1 MSEK för året som helhet och vinsten per aktie var 1,92 SEK/aktie. Triona har ca 130 aktieägare och är ansluten till Alternativa aktiemarknaden.

2016 blev som vi förutsåg ett spännande år där vår verksamhet utvecklades positivt. Vi har fått flera helt nya kunder och lyckas tillföra flera engagerade och kompetenta medarbetare till Triona. Vi har stärkt vår position som en ledande och pålitlig leverantör av innovativa IT-lösningar inom logistik och infrastrukturrelaterad verksamhet.

Året inleddes mycket bra på Trionas hemmamarknader Norge och Sverige. Under hösten har utvecklingen i Sverige varit fortsatt god medan vi i Norge fick ett sämre resultat. Samtidigt har vi i slutet av året erhållit ett antal nya affärer såväl i Norge som i Sverige som sammantaget gör att vi ser ljus på framtiden för hela koncernen.

Affärsmässigt har vi under 2016 breddat vår kundbas, inte minst i Norge. Affärerna omfattar också i allt större grad leveranser av Trionas produkter samt tjänster runt dessa. Den utvecklingen är i linje med Trionas strategi. Vi har fortsatt utvecklingen av samtliga produkter med tyngdpunkt på Lasset.se, TNE och TRACS Flow. En viktig milstolpe var lanseringen av version 3.0 av TNE. Under året lanserade vi också en ny produkt på den norska marknaden runt loggning av säkerhetsåtgärder vid vägarbeten, s.k. arbetsvarsling.

För att vi skall vara fortsatt framgångsrika behöver vi tillföra flera engagerade och kompetenta medarbetare till Triona. Vi har vi nyanställt 16 medarbetare och sammantaget var årets rekryteringar lyckade. Vi strävar efter att få in ny kompetens genom yngre medarbetare och under året var snittåldern för de vi rekryterade

33 år. Vi har också ökat antalet examensarbeten som Triona är engagerade i, vilket är ett led i vårt långsiktiga rekryteringsarbete.

### Marknad

Triona har i huvudsak verksamhet på två marknader; Norge och Sverige. Norges omsättning under 2016 är 22,4% av koncernens totala omsättning. Triona har vidare kunder i bl.a. Danmark, Estland, Finland, Lettland, Nederländerna, Nigeria, Polen, Rumänien, Slovakien, Storbritannien, Tyskland, Österrike. Inom varje marknad arbetar vi med nedanstående segment.

### Transportinfrastruktur

I vårt samhälle ställer vi allt högre krav på transporter och kommunikation. Vi förväntar oss att transporter av gods och människor sker miljömedvetet, säkert och kostnadseffektivt. Trafiken måste flyta på obehindrat och utan störningar. Grunden för detta är en god transportinfrastruktur vilket tillhandahålls av t.ex. nationella, regionala och kommunala ägare av infrastruktur.

Triona har erfarenhet av att arbeta med uppdrag och lösningar för olika verksamheter inom väg- järnväg- och sjöfartsnät, hantering av beläggningar, drift och underhåll, trafikmätning, trafikinformation, trafikledning/-styrning och ITS. Exempel på kunder är Bane NOR (Norge), Kystverket (Norge), Statens vegvesen (Norge), Stockholm stad, Trafikverket och Vejdirektoratet (Danmark).

Utvecklingen i Norge har varit mycket positiv:

- Triona vann en upphandling om att leverera ett system för hantering av trafikrelaterad sträckningsinformation till Bane NOR (f.d. Jernbaneverket). Systemet omfattar leverans av produkterna TNE, Trimble Novapoint och en ny webblösning.
- Triona vann en upphandling om att leverera ett system för underhåll och presentation av farledsdata åt Kystverket. Lösningen är baserad på ett samspel mellan TNE, GeoServer för presentation av farledsdata i existerande webblösning och Novapoint, som levereras av Trimble, för ajourhållning av farledsdata.
- Statens vegvesen valde Kantega, som leder ett konsortium där Triona och Trimble ingår, som leverantör för förvaltning och vidareutveckling av det norska NVDB-systemet.
- Triona har erhållit ett ramavtal med Statens Vegvesen med Trimble som underleverantör inom specialiserade tjänster. I samband med detta erhöll även Triona, som underleverantör till Sopra Steria, ramavtal inom leveransuppdrag och kompetensuppdrag. Avtalen gäller i 2

år med option på förlängning i 1+1 år.

- Statens vegvesen tecknade ett reviderat licens- och underhållsavtal avseende vår produkt TNE. I anslutning till det avtalet har vi startat ett arbete med att uppgradera Statens vegvesens TNE lösning till version 2.7 samt tagit en ny modul, TNE Rosatte Service, i produktion. Modulen gör det möjligt att i linje med det Europeiska TN-ITS ramverket överföra vägdata till tjänsteleverantörer som Google, Here och TomTom. Syftet är att få snabbare uppdatering av trafiksäkerhetsinformation i fordonsnavigatorer.

Att Bane NOR och Kystverket valt TNE befäster vår starka position inom verksamhetsområdet transportinfrastruktur och förstärker vårt redan goda samarbete med Trimble.

Triona erhöll under året ytterligare ett ramavtal med Trafikverket, för konsulttjänster inom trafikinformation. Trafikverket har under året avropat ett antal nya konsulttjänster och förlängde ett flertal pågående uppdrag via de ramavtal Triona har. Detta är uppdrag som bedrivs parallellt med det större uppdraget Triona arbetat med under året rörande implementering av en ny IT-lösning för hantering av anläggningsdata för väg- och järnvägsnäten.

SL:s multimodala reseplanerare för Stockholmsområdet införde under året Trionas produkt för ruttning av cykel/gång, Triona Routing Engine (TRE). Detta skedde då SL:s reseplanerare uppgraderades av den tyska leverantören HaCon i samarbete med Triona. Genom att använda TRE kommer den del av reseplaneringen som gäller cykel och gång att ske med uppdaterat data från Trafikverkets nationella vägdata NVDB.

Triona har under året också medverkat i ett projekt runt "Asset Information using BIM" som en del av ett konsortium som arbetar på uppdrag av CDER, (baserat i Belgien) vilket stärkt vår position inom BIM området.

### Kraft-/energiindustri

Kraft-/energi industri är kontinuerligt i behov av innovation med syftet att utveckla de lösningar som erbjuds kunderna. Vidare är effektiva drift och underhållsprocesser avgörande så att störningar i elnätet kan minimeras.

Triona arbetar med system som stödjer processen för utveckling och dokumentation av kontrollsystemen för HVDC-teknik hos ABB. Under året har uppdraget för ABB avseende utveckling av ett nytt system för kodgenerering slutförts och resultatet levererats. Nu har ABB ett modernt verktyg som används för att generera styr- och kontrollsystem i leveransuppdrag inom verksamhetsområdet HVDC, där ABB:s

systemutvecklare kan utveckla i C# istället för i ett egendefinerat programspråk.

Vi har vidare tagit ytterligare steg framåt inom kraft-/energisektorn genom uppdrag hos Skellefteå kraft avseende processkartläggning.

## Entreprenörer/konsulter inom byggande, drift och underhåll

Vid byggande, drift och underhåll av anläggningar såsom kraft- och teleanläggningar, järnvägar och vägar är en av trenderna att entreprenörer tar ett allt större ansvar för anläggningen under dess livscykel. Detta driver utvecklingen inom området framåt och därigenom blir former för samverkan mellan beställare och utförare allt viktigare. Delning av data mellan olika aktörer hamnar därmed i fokus, ett exempel som möjliggör detta är BIM (Building Information Model).

Triona har under lång tid utvecklat system för de av våra kunder som är direkt verksamma som entreprenörer eller konsulter. Flera av dessa arbetar i olika uppdrag inom byggande, drift och underhåll av anläggningar. Med våra lösningar kan företagen effektivt planera och styra sin verksamhet även i fält. De kan även vässa sin verksamhet genom strategisk och taktisk planering samt bättre uppföljning. Idag arbetar vi med kunder som t.ex.

ABT, BDX, Lemminkainen, Mesta, NCC, PEAB, Ramböll, Sweco, Trafikdirigering och Veidekke. Fler av våra kunder inom transportområdet utför även omfattande tjänster inom detta segment, t.ex. Alltransport och Maserfrakt.

LKAB skrev under 2016 kontrakt med BDX avseende maskin- och transporttjänster ovan jord i Kiruna. Uppdraget ställer nya krav på verksamhetssystem och rapportering/uppföljning. För att möta dessa krav valde BDX att fördjupa samarbetet med Triona. Lösningen som BDX valde baseras på TRACS Flow och stödjer förare, arbetsledare, chefer och administrativ personal hos BDX samt underentreprenörer både mobilt i fält och på kontoren. På en övergripande nivå stödjer systemet verksamheter avseende bl.a. inlastning av kol och tillsatsmedelshandling, lastning av malmprodukter på järnvägsvagnar, upplagshandling av pellets, transport av både gråberg och rågods, materialtransporter, malmtrafik och vägunderhåll. BDX kommer även få stöd för bl.a. spårning av rörelser via GPS, geofencing samt avvikelse/händelserapportering. Lösningen är integrerad med BDXs affärssystem Microsoft Dynamics Nav och vågsystem och är en modern plattform för vidareutveckling.

I Norge har efterfrågan av apparna "Veg-

viseren" och "Vegfoto" fortsatt vara hög från entreprenörer och vi har även erhållit flera kunder avseende ett nytt koncept runt loggning av säkerhetsföreskrifter vid vägarbeten s.k. arbetsvarsling, som vi lanserat på den norska marknaden under inledningen av 2016. Vi har även, inom samarbetet med Trimble, vidareutvecklat systemet Open Route.

## Transporter

Transporter av gods och människor är en grundläggande del av samhället. Utmaningen är att få transporten genomförd på ett snabbt, smidigt, lönsamt och hållbart sätt. Förändringar i samhället påverkar även transporter och detta ställer nya krav på smidiga system som kan anpassas. Det gäller exempelvis förändringar i strukturer för aktörer, logistikprocesser och uppdragstyper.

Triona har under lång tid utvecklat system, som stöder kunderna i att möta transportrelaterade utmaningar, samt arbetat som rådgivare i frågor som rör användandet av IT och anpassning av verksamheten så att man kan möta morgondagens utmaningar. Med våra lösningar kan företagen effektivt planera och styra sina uppdrag. De kan även vässa sin verksamhet genom strategisk och taktisk planering och bättre uppföljning. Triona har erfarenhet och kompetens avseende avtals- och orderhantering, avståndsberäkningar, avvikelsehantering, fakturering/självfakturering, fältstöd/mobilitet, transportledning, ruttplanering, "track and trace" och schemaläggning samt upphandlingar. Integration med andra system, exempelvis affärs-, våg- och underhållssystem, är ofta en naturlig del av våra uppdrag. Exempel på kunder är A-train, ABT, Alltransport, BDX, MLT, Green cargo, Keolis, Ragn-Sells och Örnfrakt. Inlandsfrakt beslutade att byta transportledningsverktyg till TRACS Rundvirke för att förenkla för både transportledare och chaufförer. De får nu ett tydligt kartbaserat gränssnitt och omedelbart uppdaterade volymer i alla led. TRACS Rundvirke kan med sina tre olika klienter (Windows, Mobile Windows och Webb) ge effektivt stöd för alla som jobbar med transporter av rundvirke.

Införandet av TRACS Flow hos våra kunder nådde en milstolpe under året. Nu kan våra kunder som har använd vårt system CockPit utveckla det systemet, stänga ner de gamla I-series miljöerna och köra alla produktions-system inkl. ekonomisystem integrerat med varandra i Microsoft-miljö. En sådan kund är BDX som under året har bytt system för deras största verksamhet. Efter årets slut valde ytterligare en kund TRACS Flow. Under 2017

kommer Flow att införas som Alltransports verksamhets- och orderhanteringssystem. Keolis valde Triona som leverantör av en navigationsapp som ska användas för att underlätta linjeutbildningen av förare. Genom navigationsappen kommer föraren att få tillgång till en vy över och information om de turer som ska köras via en mobil enhet som installeras i bussarna. Navigationsappen kommer att baseras på en fordonsanpassad androidplattform, utvecklad av företaget Fleetech som är delägt av Triona.

Under året har vi för Transdev påbörjat genomförandet av ett s.k. "proof of concept" tillsammans med Fleetech runt deras nya plattform för Fordon Online. I samarbete med Fleetech har Triona också genomfört en analys av OBDII data till Transdev och utvecklat en integrationskomponent som hanterar tidsförpassning till Arla.

Under året har vidare tillströmningen av nya utförare av logistik- och transporttjänster i vår molntjänst lasset.se varit god. I slutet av 2016 hade vi ca 200 anslutna utförare varav 67 utländska.

## Skogsindustri

Svensk skogsnäring befinner sig i ett intensivt utvecklingskede. Man strävar efter att få allt bättre kontroll på flödet av råvaran från skog till industri. För sågverkens del måste produktion och affärer samspela och det kräver korrekt och aktuell information i alla led.

Triona har erfarenhet av lösningar för såväl skoglig planering som virkesflödesprocessen med köpstöd, produktionsplanering, operativt stöd för avverkning och transportplanering, både för rundvirke och bioenergi. Vi erbjuder också så kallade lösningar för elektronisk handel, som underlättar det digitala flödet av information mellan kund och leverantör. Exempel på kunder inom segmentet är Bergvik, Ingårps Trä, Norrskog Wood Products, SCA, SDC, Skogdata och Sveaskog.

Vår molntjänst Lasset.se, som används för att upphandla och beställa landtransporter, har växt vidare. Under året har bl.a. Rörvik Timber anslutit sig. Vidare har SCA Timber France samt SCA Timbers kinesiska dotterbolag börjat använda Lasset. Under året passerade vi en "drömgräns". I mitten av april bokades lass nr 100 000!

Vi levererade ett IT-system till Bergvik Skog Plantor AB som stödjer deras verksamhet inom produktion, försäljning och leverans av skogsplantor. I samband med leveransen tecknade vi ett avtal som reglerar förvaltning och vidareutveckling av systemet. Bergvik, Holmen,

SCA och Sveaskog beställde under året en vidareutveckling av systemet VFS och i Norge slutförde vi arbetet med att hjälpa Skogdata att utveckla ett system för s.k. flaskhalsanalys.

Holmen Skog Region Norr valde, som tidigare Norrskog har gjort, att börja använda TRACS Rundvirke för att få en bättre överblick över volymer vid väg och inkörda volymer av timmer till industrierna. Genom TRACS Rundvirke kan Holmen Skog se sina väglagervolymer per sortiment på karta och i tabellform. Volymer uppdateras kontinuerligt från SDC så det går att följa skeenden under dagen.

Under året har vi även utökat omfattningen av Trionas medverkan i programmet Lyftet hos Sveaskog genom bemanning av ett andra utvecklingsteam. Vi har även fortsatt att bidra i Sveaskogs arbete med att utveckla arbetssätt runt kravhantering. Bl.a. genom de seminarier Triona erbjuder runt teman som; "Vinn tid och kvalitet med testbara krav" och "Förbättra kravarbetet med User stories".

## Olja/Gas

För aktörer som tillhandahåller olja/gas till såväl privata som professionella kunder är logistiken från tillverkande industri till bensinmackar/kunder av central betydelse. Under året tog Triona det första steget in i detta kundsegment i och med att genomförda förstudier med Esso Energi i Norge, Hoyer och OKQ8 resulterade i avtal som innebär att vi har tagit över förvaltning och support av systemet CapTank (SmartTank) för

dessas kunder. CapTank stödjer verksamheten för distribution av diesel och olja till privat- och företagskunder.

## Handel

Handelsbolag tillhandahåller varor till såväl privata som professionella kunder. Varorna köps in av tillverkare och skall sedan distribueras från tillverkande industri till butiker/kunder. För att lyckas krävs en effektiv logistik.

Triona tecknade ett ramavtal med Clas Ohlson vilket därefter ledde till att Clas Ohlson, inom ramen för projektprogrammet sCORE där bl.a. Microsoft Dynamics AX införs som nytt affärssystem, tecknade ett avtal med Triona som avser utveckling av en integrationsplattform för transportdata (TDP). TDP knyter samman affärssystemet med butiker, leverantörer, lagersystem, transportadministrationssystem och logistikaktörer. Parallellt med detta valde Clas Ohlson att anlita Triona som konsulter för utveckling av deras back-office system.

## Övrigt

Triona har under året slutfört utvecklingen av LiveArenas Playsite och tillhörande mobilapp, inklusive en portal som används för uppspelning av mediastrommar från LiveArena. LiveArena är verksamma i många olika marknadssegment och deras lösningar används av flera aktörer inom sportvärlden.

Till Länsförsäkringars nya tjänst för Skadeanmälan på internet levererade Triona en positioneringstjänst. Tjänsten ger kunden information som underlättar vid registrering av en skadeanmälan. Dessutom "fångas" kundens registrering av skadeposition som Länsförsäkringars skadehandläggare drar nytta av i sitt fortsatta arbete.

Lantmäteriet genomförde en upphandling avseende systemförvaltning för ett system vilket benämns metadataverktyget. Systemet används av Lantmäteriet för att hantera metadata inom uppdrag för andra myndigheter. Triona fick förnyat förtroende som leverantör.

Med utgångspunkt i vår verksamhet i Norge har omfattningen av uppdrag för Wakanow, en av Afrikas största resebyråer, varit relativt hög. De har utvecklat nu ett nytt och modernt system för att hantera onlinebokningar bestående av en webblösning samt applikationer för iOS och Android. Trionas ansvarsområde i projektet bestod utöver systemarkitektur i att hjälpa till med etablering av ett internt utvecklingsteam hos Wakanow i Dubai.

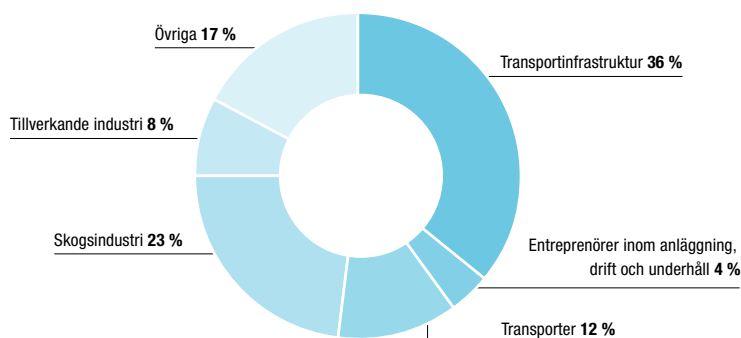
Övriga kunder drar nytta av vår spetskompetens inom systemutveckling och förvaltning, i många fall där olika typer av geografisk information, hantering av anläggningar eller mobila lösningar är i fokus. Exempel på andra kunder utöver de som nämns ovan är Media Mobile Nordic och Sveriges Radio.

## Medarbetare

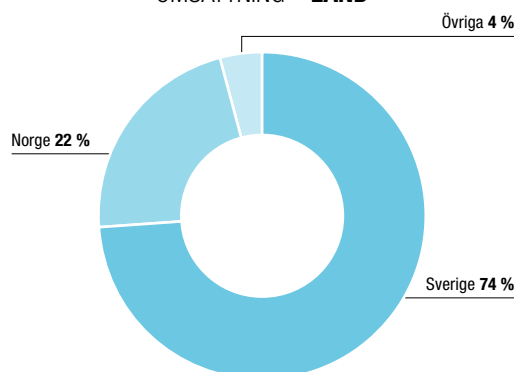
Under året har vi fortsatt haft som mål att attrahera duktiga medarbetare med spetskompetens som också fungerar i grupp. Triona framgång bygger på lagarbete - Triona är bäst som team. Vi arbetar aktivt med rekrytering och tillför dessutom medarbetare genom förvärv. Det tillsammans med kontinuerlig kompetensutveckling gör att vi kan fortsätta att ligga i framkant av utvecklingen.

Per den sista december 2016 hade Triona koncernen 126 (124) anställda, varav 117 (118) medarbetare i medeltal har varit i tjänst under året. Vi har nyanställt 16 medarbetare under året och snittåldern för de vi har rekryte-

OMSÄTTNING – SEGMENT



OMSÄTTNING – LAND



rat var 33 år. Sammantaget är årets rekryteringar lyckade.

I Triona står människan i centrum. Det gäller både när vi tar fram de lösningar vi erbjuder och då vi tar hand om vårt viktigaste kapital - våra medarbetare. Det är Trionas medarbetare som bygger varumärket, genom den stora bredd av erfarenheter och kunskaper de besitter. Att arbeta för att alla medarbetare ska kunna leva ett balanserat och gott liv är därför ett av ledningens viktiga ansvarsområden. En låg sjukfrånvaro är en viktig indikator för hur våra medarbetare mår. För 2016 har sjukfrånvaron varit 3,4% (2,7%) vilket var något högre än året innan. Detta beror på att några medarbetare har haft längre sjukskrivningsperioder under året samt sjukfrånvaro för operationer som inte har varit arbetsrelaterade.

### Omsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning var 141,3 (137,0) MSEK, vilket motsvarar en ökning med 3,1 procent jämfört med föregående år. Omsättningen för underleverantörer har minskat med 10,4 MSEK vilket innebär att Trionas egna omsättning har ökat med 12,7%. Rörelseresultatet före finansiella poster och skatt (EBIT) var 12,8 (5,5) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal på 9,1 (4,0) procent.

### Finansiell ställning

Rörelsens kassaflöde från den löpande verksamheten var 9,1 (4,2) MSEK. Koncernens likvida medel uppgick per den 31 december till 30,7 (24,2) MSEK. Det egna kapitalet uppgick till 63,3 (55,4) MSEK och soliditeten var 74,6 (71,0) procent.

### Aktien i Triona AB

Utestående aktier i Triona AB uppgick per den 31 december 2016 till 5 577 080 (5 577 080) aktier.

### Redovisningsprinciper

Fr.o.m. räkenskapsåret 2014 upprättas års- och koncernredovisningarna med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

### Rapporttillfällen för 2017

Delårsrapport för januari – mars 2017, *maj 2017*

Delårsrapport för januari – juni 2017, *september 2017*

Delårsrapport för januari – september 2017, *november 2017*

Bokslutskommuniké januari – december 2017, *februari 2018*

### Fleetech

Trionas intressebolag Fleetech avslutade året bra. Ett antal nya projekt från både befintliga och nya kunder i kombination med ökad efterfrågan på hårdvara ledde till ett positivt helårsresultat. Fleetech ser detta som en bekräftelse på att deras nya systemerbjudande ligger rätt i tiden. Under första halvåret 2017 kommer ytterligare några nykundsaffärer att avgöras, vilka förhoppningsvis kan stärka den långsiktigt positiva resultatutveckling ytterligare.



## Flerårsjämförelse

	2016	2015	2014	2013	2012
<b>KONCERNEN</b>					
<b>Nettoomsättning, TSEK</b>	<b>141 299</b>	<b>137 011</b>	<b>141 000</b>	<b>142 465</b>	<b>157 420</b>
Resultat efter finansiella poster, TSEK	14 300	5 160	3 239	2 084	10 890
Balansomslutning, TSEK	84 873	78 082	74 293	71 746	79 961
Medelantal årsanställda, st.	117	118	122	131	129
Soliditet, %	75	71	73	73	72
Avkastning på totalt kapital, %	16,7	6,7	4,4	2,9	13,6
Avkastning på eget kapital, %	22,6	9,3	6,0	4,0	19,0
Vinst per aktie, SEK	1,92	0,66	0,43	0,38	1,30
<b>MODERBOLAGET</b>					
<b>Nettoomsättning, TSEK</b>	<b>109 620</b>	<b>103 753</b>	<b>106 883</b>	<b>103 609</b>	<b>108 148</b>
Resultat efter finansiella poster, TSEK	13 355	3 160	4 230	6 505	11 817
Balansomslutning, TSEK	83 690	77 115	74 573	71 646	70 332
Medelantal årsanställda, st.	96	97	100	101	102

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1. Jämförelsetalen för 2012 har ej räknats om enligt K3.

# 014

## Förändring av eget kapital

Koncernen	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inklusive årets resultat	Summa eget kapital
<b>Eget kapital 2014-12-31</b>	<b>1 115</b>	<b>13 074</b>	<b>39 763</b>	<b>53 952</b>
Utdelning enligt beslut av årsstämma	-	-	-1 394	-1 394
Omräkningsdifferens	-	-	-800	-800
Årets resultat	-	-	3 656	3 656
<b>Eget kapital 2015-12-31</b>	<b>1 115</b>	<b>13 074</b>	<b>41 225</b>	<b>55 414</b>
Utdelning enligt beslut av årsstämma	-	-	-3 346	-3 346
Omräkningsdifferens	-	-	520	520
Årets resultat	-	-	10 716	10 716
<b>Eget kapital 2016-12-31</b>	<b>1 115</b>	<b>13 074</b>	<b>49 115</b>	<b>63 304</b>

Moderbolaget	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Övrigt fritt eget kapital	Summa egetkapital
<b>Eget kapital 2014-12-31</b>	<b>1 115</b>	<b>4 837</b>	<b>13 074</b>	<b>36 970</b>	<b>55 996</b>
Utdelning enligt beslut av årsstämman	-	-	-	-1 395	-1 395
Årets resultat	-	-	-	1 917	1 917
<b>Eget kapital 2015-12-31</b>	<b>1 115</b>	<b>4 837</b>	<b>13 074</b>	<b>37 492</b>	<b>56 518</b>
Utdelning enligt beslut av årsstämman	-	-	-	-3 346	-3 346
Årets resultat	-	-	-	10 001	10 001
<b>Eget kapital 2016-12-31</b>	<b>1 115</b>	<b>4 837</b>	<b>13 074</b>	<b>44 147</b>	<b>63 173</b>

# Förslag till vinstdisposition (kronor)

## Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond	13 074 269
Balanserade vinstmedel	33 263 369
Årets vinst	10 000 878
	Kronor <b>56 338 516</b>

## Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

till aktieägarna utdelas 1,30 SEK per aktie, totalt	7 250 204
i ny räkning överförs	49 088 312
	Kronor <b>56 338 516</b>

Utdelning kommer att utbetalas senast 6 arbetsdagar efter årsstämman.

## Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstutdelningen (ABL 18 kap 4)

Den föreslagna utdelningen till aktieägarna reducerar koncernens soliditet med 2,4% till 72,2 procent samt moderbolagets soliditet med 2,0% till 77,5 procent. Soliditeten är mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget och koncernen

bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st.

## Resultat och ställning

Resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet samt den ekonomiska ställningen vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultaträkningar och balansräkningar med noter.

# Koncernresultaträkning

TSEK	Not	2016	2015
<b>Rörelsens intäkter m m</b>			
Nettoomsättning	2, 3	141 299	137 011
<b>Summa intäkter m m</b>		<b>141 299</b>	<b>137 011</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Uppdragsspecifika externa kostnader	3	-12 296	-22 876
Personalkostnader	4	-99 246	-92 031
Övriga externa kostnader	5, 6	-11 350	-11 072
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7, 8, 9	-3 972	-3 770
Avskrivning på koncernmässig goodwill	10	-1 626	-1 719
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-128 490</b>	<b>-131 468</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>12 809</b>	<b>5 543</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från övriga företag det finns ägarintresse i		-171	-407
Resultat från övriga värdepapper	11	1 613	-
Ränteintäkter		77	60
Räntekostnader		-28	-36
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>1 491</b>	<b>-383</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>14 300</b>	<b>5 160</b>
Uppskjuten skatt		-628	-387
Skatt på årets resultat	12	-2 956	-1 117
<b>Årets vinst</b>		<b>10 716</b>	<b>3 656</b>

TSEK	Not	2016-12-31	2015-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Affärssystem	7	–	5
Egenutvecklad programvara	8	6 590	8 805
Goodwill	10	5 805	7 431
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	9	1 006	1 194
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda bolag	13	1 699	1 871
Övriga långfristiga värdepappersinnehav		16	14
Uppskjutna skattefordringar	14	849	1 343
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>15 965</b>	<b>20 663</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar	15	30 241	25 992
Skattefordringar		17	963
Övriga kortfristiga fordringar		1 050	694
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	4 227	5 578
Pågående uppdrag för annans räkning		2 641	–
		38 176	33 227
<i>Kortfristiga placeringar</i>			
Övriga kortfristiga placeringar	17	99	5 462
Kassa och Bank	18	30 633	18 730
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>68 908</b>	<b>57 419</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>84 873</b>	<b>78 082</b>
<b>SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	19	1 115	1 115
Annat eget kapital inklusive årets resultat		62 189	54 299
		<b>63 304</b>	<b>55 414</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>63 304</b>	<b>55 414</b>
<b>Avsättningar</b>			
Uppskjutna skatteskulder	14	929	935
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Förskott från kunder		1 899	1 785
Leverantörsskulder		2 312	5 489
Aktuella skatteskulder		926	–
Övriga kortfristiga skulder		4 707	4 793
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	10 796	9 666
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>20 640</b>	<b>21 733</b>
<b>Summa skulder och eget kapital</b>		<b>84 873</b>	<b>78 082</b>



## Kassaflödesanalys för koncernen

TSEK	Not	2016	2015
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Inbetalningar från kunder		136 807	128 300
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-126 633	-123 206
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter</b>		<b>10 174</b>	<b>5 094</b>
Erhållen ränta		63	60
Erlagd ränta		-28	-36
Betald inkomstskatt		-1 086	-959
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>9 123</b>	<b>4 159</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-1 105	-5 827
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-339	-242
Investeringar i intressebolag		-	-297
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-	10
Ökning/minskning av kortfristiga placeringar		1 627	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>183</b>	<b>-6 356</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		-3 346	-1 394
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-3 346</b>	<b>-1 394</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>5 960</b>	<b>-3 591</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>24 192</b>	<b>28 398</b>
Valutadifferens i likvida medel		580	-615
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	18	<b>30 732</b>	<b>24 192</b>

## Moderbolagets resultaträkning

TSEK	Not	2016	2015
<b>Rörelsens intäkter m m</b>			
Nettoomsättning	2, 3	109 620	103 753
<b>Summa intäkter m m</b>		<b>109 620</b>	<b>103 753</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Uppdragsspecifika externa kostnader	3	-7 329	-13 528
Personalkostnader	4	-78 654	-73 635
Övriga externa kostnader	5, 6	-8 093	-7 506
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	7, 8, 9, 10	-3 979	-3 909
Övriga rörelsekostnader	21	-	-357
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-98 055</b>	<b>-98 935</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>11 565</b>	<b>4 818</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	22	167	-168
Resultat från andelar i intresseföretag		-	-1 500
Ränteintäkter		10	10
Resultat från övriga värdepapper	11	1 613	-
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>1 790</b>	<b>-1 658</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>13 355</b>	<b>3 160</b>
Bokslutsdispositioner	23	-398	-126
Skatt på årets resultat	12	-2 956	-1 117
<b>Årets vinst</b>		<b>10 001</b>	<b>1 917</b>

TSEK	Not	2016-12-31	2015-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Affärssystem	7	–	5
Egenutvecklad programvara	8	6 157	8 099
Goodwill	10	2 636	3 197
		8 793	11 301
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	9	719	857
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	24	11 850	11 850
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	13	3 306	3 306
		15 156	15 156
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>24 668</b>	<b>27 314</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		25 457	21 119
Fordringar hos koncernföretag	3	1 857	4 373
Skattefordringar		17	963
Övriga kortfristiga fordringar		368	177
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	4 184	5 132
Pågående uppdrag för annans räkning		2 641	
		34 524	31 764
<i>Kortfristiga placeringar</i>			
Övriga kortfristiga placeringar	17	–	5 373
<i>Kassa och Bank</i>			
	18	24 498	12 664
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>59 022</b>	<b>49 801</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>83 690</b>	<b>77 115</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	19	1 115	1 115
Reservfond		4 837	4 837
Fond för utvecklingsutgifter		884	–
		6 836	5 952
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		13 074	13 074
Balanserad vinst		33 263	35 575
<b>Årets vinst</b>		<b>10 001</b>	<b>1 917</b>
		56 338	50 566
<b>Summa eget kapital</b>		<b>63 174</b>	<b>56 518</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	25	<b>4 224</b>	<b>4 251</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Förskott från kunder		847	1 781
Leverantörsskulder		2 253	3 902
Skulder till koncernföretag	3	1 131	707
Skatteskulder		925	–
Övriga kortfristiga skulder		2 977	3 068
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	8 159	6 888
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>16 292</b>	<b>16 346</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>83 690</b>	<b>77 115</b>

# Kassaflödesanalys för moderbolaget

TSEK	Not	2016	2015
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Inbetalningar från kunder		107 606	101 471
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-96 747	-96 855
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter</b>		<b>10 859</b>	<b>4 616</b>
Erhållen ränta		10	10
Betald inkomstskatt		-1 085	-1 675
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>9 784</b>	<b>2 951</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-1 105	-5 626
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-227	-242
Investeringar i intressebolag		-	-296
Valutaförändring fordringar i dotterbolag		167	-168
Ökning/minskning av kortfristiga placeringar		1 613	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>448</b>	<b>-6 332</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Lämnat koncernbidrag		-425	-
Utbetald utdelning		-3 346	-1 394
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-3 771</b>	<b>-1 394</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>6 461</b>	<b>-4 775</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>18 037</b>	<b>22 812</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	18	<b>24 498</b>	<b>18 037</b>

## Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

### 1 NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Års- och koncernredovisningarna upprättas med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Moderbolaget tillämpar samma principer som koncernen utom i de fall som anges nedan.

#### Principer för Koncernredovisning

Triona AB upprättar koncernredovisning. Företag där Triona AB innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Uppgifter om koncernföretag finns i noten om andelar i koncernföretag. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Koncernens bokslut är upprättat enligt för-

värvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet. Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa företags resultaträkningar till räkenskapsårets medelkurs och posterna i balansräkningarna till balansdagskurs. De valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i ackumulerade valutakursdifferenser i koncernens eget kapital.

#### Intäkter

##### Tjänsteuppdrag

För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad. Försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas vid leverans av tjänsten till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

## Andra typer av intäkter

Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektiv-räntemetoden. Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelningen är säkerställd.

## Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänförs sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

## Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Aktiveringsmodellen tillämpas för internt upparbetade immateriella tillgångar.

Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Avskrivningstiden för internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar uppgår normalt till fem år. Goodwill avseende förvärv skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden vilken bedömts till 10 år.

## Nedskrivningar av immateriella tillgångar

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett faktiskt värde som anses vara lägre än det planmässiga skrivs tillgång ned till detta värde.

## Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier 5 år

Inga låneutgifter aktiveras.

## Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett faktiskt värde som anses vara lägre än det planmässiga skrivs tillgång ned till detta värde.

## Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar, övriga fordringar, kortfristiga placeringar och leverantörsskulder. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

## Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

## Kortfristiga placeringar

Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. I posten kortfristiga placeringar ingår placeringar som innehas för att placera likviditetsöverskott på kort sikt.

## Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader.

## Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

## Aktier och andelar i intresseföretag

Som intresseföretag redovisas företag där Koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande. I koncernredovisningen redovisas innehav i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden och i moderbolaget redovisas innehav i intresseföretag enligt anskaffningsvärdet minskat med nedskrivning.

## Utländska valutor

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

## Obeskattade reserver

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

## Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

## Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

## Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt direkt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

## Nyckeltalsdefinitioner

- **Soliditet.** Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.
- **Avkastning på totalt kapital.** Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till balansomslutningen.
- **Avkastning på eget kapital.** Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt).

- **Årsanställda.** Avser antal anställda mätt i kontrakterad tid och heltidstjänster. Exkluderande är tjänstlediga utan lön och långtids-sjuka med sjukersättning tillsvidare samt föräldrarlediga.
- **Vinst per aktie efter skatt.** Periodens vinst efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare/totalt antal utestående aktier.
- **EBIT.** Resultat före finansiella kostnader och skatt.
- **Rörelsemarginal.** EBIT i procent av nettoomsättning.

## 2

### NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING PÅ GEOGRAFISKA MARKNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Sverige	104 800	98 361	104 789	98 361
Norge	30 662	35 301	2 652	2 832
Övriga marknader	5 837	3 349	2 179	2 560
<b>Summa</b>	<b>141 299</b>	<b>137 011</b>	<b>109 620</b>	<b>103 753</b>

## 3

### TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

	2016	2015
<b>Uppgifter om moderföretaget</b>		
<i>Försäljning av tjänster till närstående</i>		
Triona AS	730	1 504
<b>Summa</b>	<b>730</b>	<b>1 504</b>
<i>Inköp av tjänster från närstående</i>		
Triona AS	10	431
<b>Summa</b>	<b>10</b>	<b>431</b>
<b>Rörelsefordringar/-skulder avseende närstående</b>		
<b>Ingående balans Triona AS</b>	<b>4 373</b>	<b>3 799</b>
Fordran från försäljning av tjänster samt utdelning Triona AS	-2 516	574
<b>Utgående balans fordran Triona AS</b>	<b>1 857</b>	<b>4 373</b>
<b>Ingående balans .Net Akademien AS</b>	<b>707</b>	<b>23</b>
Skuld .Net Akademien AB	424	684
<b>Utgående balans .Net Akademien AB</b>	<b>1 131</b>	<b>707</b>

## 4 PERSONAL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Medelantalet anställda				
<b>Kvinnor</b>	<b>19</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>17</b>
<b>Män</b>	<b>98</b>	<b>100</b>	<b>78</b>	<b>80</b>
<b>Totalt</b>	<b>117</b>	<b>118</b>	<b>96</b>	<b>97</b>
Medelantalet anställda fördelar sig på Sverige 96 (97) och Norge 21 (21).				
Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader				
Löner och ersättningar	<b>65 617</b>	<b>65 489</b>	<b>49 889</b>	<b>50 957</b>
varav personer i ledande befattning	3 302	2 978	2 179	2 113
Styrelse och VD	1 879	1 795	1 879	1 795
Styrelsearvode ordförande 2,7 inkomstbb, styrelseledamöter (ej anställda) 1,3 inkomstbb exklusive sociala avgifter.				
<b>Sociala avgifter enligt lag och avtal</b>	18 424	18 461	16 010	16 215
<b>Pensionskostnader</b>	8 305	8 045	7 659	7 418
varav personer i ledande befattning	697	697	645	651
<b>Totalt</b>	<b>94 225</b>	<b>93 790</b>	<b>75 437</b>	<b>76 385</b>
<b>Styrelseledamöter och ledande befattningshavare</b>				
Antal styrelseledamöter på balansdagen				
Kvinnor	1	1	1	1
Män	3	3	3	3
<b>Totalt</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
Antal verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare				
Män	5	5	4	4
<b>Totalt</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
Koncernens Verkställande direktör har en uppsägningstid på sex månader och vid uppsägning från bolagets sida tolv månader.				

## 5 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
<b>PwC</b>				
Revisionsuppdraget	98	83	98	83
Skatterådgivning	5	5	5	5
Övriga tjänster	16	40	16	40
<b>Summa</b>	<b>119</b>	<b>128</b>	<b>119</b>	<b>128</b>
<b>Orkla Revisjon</b>				
Revisionsuppdraget	59	52	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	13	12	-	-
<b>Summa</b>	<b>72</b>	<b>64</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 6 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

**Leasingavtal**  
Koncernens operationella leasingavtal utgörs främst av hyra av verksamhetslokaler. De verksamhetslokaler som koncernen innehar hyrs på marknadsmässiga villkor där hyresnivån helt eller delvis är kopplad till kostnadsindexutvecklingen. Hyreskontrakten löper på 1-3 år. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Kontor	Avtalsslut
Borlänge	2018-09-30
Falun	2019-12-31
Härnösand	2018-12-31
Oslo	2019-02-28
Stockholm	2022-01-31
Trondheim	2018-12-31

## 7 AFFÄRSSYSTEM

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Ingående anskaffningsvärden	155	155	155	155
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	155	155	155	155
<b>Ingående avskrivningar</b>	<b>-150</b>	<b>-119</b>	<b>-150</b>	<b>-119</b>
Årets förändringar				
-Avskrivningar	-5	-31	-5	-31
Utgående ackumulerade avskrivningar	-155	-150	-155	-150
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>5</b>

## 8 EGENUTVECKLAD PROGRAMVARA

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Aktiverade utgifter, intern utveckling	15 463	10 409	14 132	9 206
Årets aktiveringar	1 105	5 825	1 105	5 626
Utrangeringar	-	-700	-	-700
Omräkningsdifferenser	71	-71	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16 639	15 463	15 237	14 132
Ingående avskrivningar	-6 658	-4 211	-6 033	-3 906
Årets avskrivningar	-3 400	-3 147	-3 047	-2 827
Utrangeringar	-	700	-	700
Omräkningsdifferenser	9	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-10 049	-6 658	-9 080	-6 033
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>6 590</b>	<b>8 805</b>	<b>6 157</b>	<b>8 099</b>

## 9 INVENTARIER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Ingående anskaffningsvärden	6 808	6 614	4 110	3 868
Inköp	339	242	227	242
Omräkningsdifferenser	40	-48	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>7 187</b>	<b>6 808</b>	<b>4 337</b>	<b>4 110</b>
Ingående avskrivningar	-5 614	-5 022	-3 253	-2 857
Årets avskrivningar	-567	-592	-365	-396
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-6 181</b>	<b>-5 614</b>	<b>-3 618</b>	<b>-3 253</b>
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>1 006</b>	<b>1 194</b>	<b>719</b>	<b>857</b>

## 10 GOODWILL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Ingående anskaffningsvärden	16 709	16 709	6 046	6 046
Färdigavskriven Goodwill	-500	-	-500	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>16 209</b>	<b>16 709</b>	<b>5 546</b>	<b>6 046</b>
Ingående avskrivningar	-9 278	-7 560	-2 849	-2 194
Årets avskrivningar	-1 626	-1 718	-561	-655
Färdigavskriven Goodwill	500	-	500	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-10 404	-9 278	-2 910	-2 849
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>5 805</b>	<b>7 431</b>	<b>2 636</b>	<b>3 197</b>

## 11 AVYTTRIN VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Avyttring av räntefond	1 406	-	1 406	-
Avyttring av aktiefond	58	-	58	-
Avyttring av konvertibelt skuldebrev	149	-	149	-
Utgående redovisat värde, totalt	1 613	0	1 613	0

## 12 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Aktuell skatt	-2 956	-1 117	-2 956	-1 117
Uppskjuten skatt	-628	-387	-	-
Skatt på årets resultat	-3 584	-1 504	-2 956	-1 117
Redovisat resultat före skatt	14 300	5 160	12 957	3 034
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (22%)	-3 145	-1 135	-2 851	-667
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-101	-115	-98	-115
Skatteeffekt av nedskrivningar avseende intressebolag	-38	-90	-	-330
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	88	10	2	1
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	-5	-	-5	-
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	-4	-6	-4	-6
Övriga koncernmässiga elimineringar	-270	-124	-	-
Förändring av skattesats	-37	-	-	-
Effekt av utländska skattesatser	-71	-44	-	-
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>-3 583</b>	<b>-1 504</b>	<b>-2 956</b>	<b>-1 117</b>



## 13 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	Kapitalandel %	Rösträttsandel %	Antal andelar	Redovisat värde i koncernen 2016-12-31	Redovisat värde i koncernen 2015-12-31	Redovisat värde i moderbolaget 2016-12-31	Redovisat värde i moderbolaget 2015-12-31
<i>Direkt ägda</i>							
Fleetech AB (556579-3469)	33	33	511	1 699	1 871	3 306	3 306
<b>Summa</b>			<b>511</b>	<b>1 699</b>	<b>1 871</b>	<b>3 306</b>	<b>3 306</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 806	4 510	4 806	4 510
Anskaffningsvärde aktier Fleetech	-	296	-	296
Ingående nedskrivningar	-	-	-1 500	-
- Årets nedskrivning	-	-	-	-1 500
Utgående nedskrivningar	0	0	-1 500	-1 500
Ingående avskrivningar	-2 700	-2 293	-	-
- Avskrivningar	-407	-407	-	-
Utgående avskrivningar	-3 107	-2 700	0	0
Ingående andel av intresseföretagets resultat	-235	-235	-	-
- Del av intresseföretagets resultat	235	-	-	-
Utgående andel av intresseföretagets resultat	0	-235	0	0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 699</b>	<b>1 871</b>	<b>3 306</b>	<b>3 306</b>

## 14 UPPSKJUTEN SKATT

	Koncernen	
	2016	2015
Skillnaden mellan å ena sidan den inkomstskatt som har redovisats i resultaträkningen samt å andra sidan den inkomstskatt som belöper sig på verksamheten utgörs av		
Uppskjuten skattefordran		
uppskjuten skattefordran underskottsavdrag	849	1 343
Uppskjuten skatteskuld		
uppskjuten skatt på obeskattade reserver	929	935

## 15 KUNDFORDRINGAR

Utestående kundfordringar i koncern från 2016-12-31 är, per den 28 mars 2017, 1 861 TSEK

## 16 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Förutbetalda hyror	862	924	862	924
Förutbetalda försäkringar	43	42	36	36
Övriga poster	3 322	4 612	3 286	4 172
<b>Summa</b>	<b>4 227</b>	<b>5 578</b>	<b>4 184</b>	<b>5 132</b>

## 17 KORTFRISTIGA PLACERINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Bokfört värde	99	5 462	-	5 373
<b>Marknadsvärde</b>	<b>99</b>	<b>6 925</b>	<b>-</b>	<b>6 835</b>

## 18 LIKVIDA MEDEL

	2016	2015
<b>Koncernen</b>		
Kassa och bank	30 633	18 730
<b>Likvida medel</b>	<b>30 633</b>	<b>18 730</b>
<b>Moderbolaget</b>		
Kassa och bank	24 498	12 664
<b>Likvida medel</b>	<b>24 498</b>	<b>12 664</b>

## 19 AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet består av 5 577 080 st aktier med kvotvärde 0,2 kr.

## 20 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2016-12-31	2015-12-31
<b>Koncernen</b>		
Upplupna löner	2 221	830
Upplupna semesterlöner	5 078	4 698
Upplupna sociala avgifter	3 038	3 137
Övriga poster	459	1 001
Summa	10 796	9 666
<b>Moderbolag</b>		
Upplupna löner	2 004	706
Upplupna semesterlöner	3 350	3 101
Upplupna sociala avgifter	2 380	2 519
Övriga poster	425	562
Summa	8 159	6 888

## 21 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Nedskrivning av kundfordringar dotterbolaget Triona AS beroende av valutakurs.				
Övriga rörelsekostnader	-	-	-	357
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>357</b>

## 22 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2016	2015
<i>Moderbolaget</i>		
Uppskrivningar (nedskrivning 2015) av utestående fordran avseende obetald utdelning år 2013 i dotterbolag Triona AS beroende av en förbättrad valutakurs per 2016-12-31	167	-168
<b>Summa</b>	<b>167</b>	<b>-168</b>

**23 BOKSLUTSDISPOSITIONER**

	2016	2015
Moderbolaget		
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	27	-126
Lämnade koncernbidrag	-425	-
<b>Summa</b>	<b>-398</b>	<b>-126</b>

**24 ANDELAR I DOTTERFÖRETAG**

	Kapital- andel %	Rösträtts- andel %	Antal aktier	Bokfört värde 16-12-31	Bokfört värde 15- 12-31
Moderbolaget					
Triona AS 979462883	100	100	10 000	11 000	11 000
Net Akademin AB	100	100	1 000	850	850
<b>Summa</b>				<b>11 850</b>	<b>11 850</b>
	<b>2016</b>	<b>2015</b>			
Ingående anskaffningsvärden	15 876	15 876			
Ingående nedskrivningar	-4 026	-4 026			
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>11 850</b>	<b>11 850</b>			

**25 OBESKATTADE RESERVER**

	2016-12-31	2015-12-31
Moderbolaget		
Akkumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	207	234
Periodiseringsfonder	4 017	4 017
<b>Summa</b>	<b>4 224</b>	<b>4 251</b>

**26 STÄLLDA SÄKERHETER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ställda säkerheter				
Företagsinteckningar	1 000	1 000	1 000	1 000
Ansvarsförbindelser	2 108	-	-	-
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>3 108</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>

**27 FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV RESULTAT**

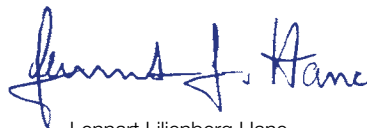
Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

	2016	2015
Överkursfond	13 074	13 074
Balanserade vinstmedel	33 263	35 575
<b>Årets vinst</b>	<b>10 001</b>	<b>1 917</b>
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att att till aktieägare utdelas 1,30 kr per aktie	7 250	3 346
<b>i ny räkning överför</b>	<b>49 088</b>	<b>47 221</b>
	<b>56 338</b>	<b>50 567</b>

## Borlänge 2017-04-05



Lars Harrysson  
Ordförande



Lennart Liljenberg Hane  
Styrelseledamot



Victoria Hallberg Carlbaum  
Styrelseledamot



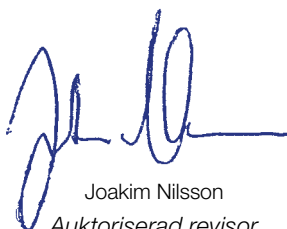
Mats Bayard  
Verkställande direktör



Håkan Blomdahl  
Styrelseledamot

## Vår revisionsberättelse har lämnats 2017-05-02.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Joakim Nilsson  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Triona AB, org.nr 556559-4123

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Triona AB för år 2016. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 13-28 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, koncernredovisningen och återfinns på sidorna [A-B]. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ än att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsnämndens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev\\_dok/revisors\\_ansvar.pdf](http://www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Triona AB för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

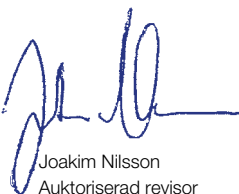
Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsnämndens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev\\_dok/revisors\\_ansvar.pdf](http://www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Borlänge den 2 maj 2017

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Joakim Nilsson  
Auktoriserad revisor



Box 762, S-781 27 Borlänge, Sweden  
info@triona.se