

ÅRS REDO VISNING 2025

TRIONAKONCERNEN

Årsredovisning och koncernredovisning
för räkenskapsåret.



INNEHÅLL

Detta är Triona	4	Förvaltningsberättelse	22
VD har ordet	5	Koncernresultaträkning	27
Triona i siffor	6	Koncernbalansräkning	28
Erbjudande	8	Kassaflödesanalys för koncernen	30
Kundcase: Infra Asset Management	9	Moderbolagets resultaträkning	31
Kundcase: Transport Management	10	Moderbolagets balansräkning	32
Kundcase: Expert Services	11	Kassaflödesanalys för moderbolaget	34
FOCUS28	12	Noter, gemensamma för moderbolag och koncern	35
Strategiska initiativ	12	Revisionsberättelse	50
Strategiska pelare	13		
AI för högre kundnytta	14		
Hållbarhet	15		
Marknad och fokusbranscher	16		
Kundcase: RISE – svenskt innovationsprojekt	18		
Styrelse, aktie och ägare	19		

Moderbolag Triona AB 556559-4123

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning och koncernredovisning. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Triona | Leader in digitalized solutions for Nordic organizations in Infrastructure, Transport, and Forestry and a reliable partner creating value by improving your daily operations with data-driven insights for efficient resource flows.

● Trionakontor



DETTA ÄR TRIONA

Triona är en tillförlitlig partner som förbättrar våra kunders dagliga verksamhet genom datadrivna insikter och effektiva resursflöden. Våra SaaS-produkter och konsulttjänster vänder sig till företag och organisationer inom infrastruktur, transport och skogsindustrin i Norden. Målet för 2028 är att vara ett tillväxtdrivet produktbolag med tillhörande konsulttjänster som skapar värde för våra kunder och investerare genom tillväxt av framför allt återkommande intäkter och högre marginaler.

VD HAR ORDET

GENOMGRIPANDE TRANSFORMATION OCH IMPLEMENTERING AV FOCUS28

FOCUS28

2025 har för Triona i stort handlat om att ställa om verksamheten från ett konsultbolag till ett produktbolag med stöd av konsulttjänster i enlighet med Trionas strategi FOCUS28. Sammanfattningsvis innebär FOCUS28 att vi behåller fokus på tre branscher; infrastruktur, transport och skogsindustrin. I dessa branscher har vi 95 % av våra intäkter och vi ska fortsätta att digitalisera branscherna med hjälp av smarta SaaS-lösningar och expertkompetens för att effektivisera kundernas verksamheter. Fokuset gäller för Norden och vi är öppna för etableringar i närstående länder drivet av kund- och/eller partnersamarbeten samt förvärv. Målsättningen är att skapa tillväxt, med ökad lönsamhet genom att öka de återkommande intäkterna, Annual Recurring Revenue (ARR), med stöd av våra konsulttjänster.

Transformationen 2025

Transformationsåret 2025 har inneburit en investering för att åstadkomma en robust sälj- och marknadsorganisation, etablera en global produktorganisation samt implementera en ny operativ modell som stöds av ett nytt ERP-system. Vi startade året med att rekrytera en marknadschef, definiera marknadsplaner och etablera en marknads- och säljorganisation där vi samtidigt införde ett nytt CRM-system. Vi har numera samma sälj- och marknadsprocess för hela koncernen. I maj implementerade vi en ny produktorganisation som ledes av vår CTO, Anna Mårzell, då vi bröt ut de globala produkterna från Sverige-organisationen. Huvudfokus för produktorganisationen är att utveckla och underhålla produkter som kan tillgodose de nordiska kundernas behov inom infrastruktur och transport. Sälj- och leveransansvaret återfinns i samtliga tre länder och lokala produkter utvecklas och säljs i respektive land. Vidare har vi implementerat en ny finansiell modell i samband med implementering av ett nytt ERP, vilket gick i drift den 1:a september. Det koncerngemensamma systemet stödjer nu koncerngemensamma processer för bokslut, prognos, projektstyrning och fakturering, samt utökade uppföljningsmöjligheter, vilket avsevärt har effektiviserat verksamheten. Under året har ledningen förstärkts med ny COO, Moa Holfve, ny CFO, Maria Cederroth, och ny landschef i Finland, Jani Laukkanen. I oktober genomfördes förvärvet av Marjetas Academy Oy som har integrerats in i den finska verksamheten. Marjetas stärker Trionas verksamhet med spetskompetens inom infrastruktur.

Kunder

Sammantaget har de återkommande intäkterna vuxit med 6,2 % och utgör nu 37 % av de totala intäkterna. Ordergången i slutet av året var osedvanligt hög framförallt för

etablerade kunder inom Infra Asset Management såsom NCC, Skanska och Trafikverket medan många nya kunder också hälsades välkomna under året som Stockholm stad, Göteborgs stad, Jernbanedirektoratet. Inom Transport Management har försäljning gjorts av BEAst/Peppol-tillägg till många kunder, Bivab-koncernen fortsätter att implementera Fleet-Control på nya enheter, inom sågverkssegmentet har Hedlunds Timber, ELE Trävaror, Bergkvist Siljans infört C-Load, respektive utökat med slottidsbokning. Expert Services har gjort större affärer på Statens Vegvesen, Stora Enso och Sveaskog.

Under året har produktförsäljningen ökat och genererat tillväxt för de återkommande intäkterna, medan vi tyvärr har påverkats av lägre efterfrågan på experttjänster i Norge och ett försenat projekt i Finland. Sammantaget medför detta minskad totalomsättning och det har också bidragit till det negativa resultatet. Stort fokus ligger nu på att fortsätta tillväxtresan avseende återkommande intäkter och renodla verksamheten i Norge för att minska beroendet av experttjänster.

Trionas marknad

Marknaden har generellt varit utmanande med minskad efterfrågan av renodlade IT-konsulttjänster, experttjänster, som i sin tur beror på den rådande lågkonjunkturen. Skogsindustrin har befunnit sig i en lågkonjunktur som till stor del beror på låg efterfrågan av trävaror inom byggindustrin. Transportsektorn har haft utmaningar med lägre efterfrågan och ökade kostnader för bland annat drivmedel. Infrastruktursegmentet visar på större vilja till investeringar även om vi ser viss fördröjning av besluten. Just nu står vi inför ytterligare osäkerhet genom det förvärrade geopolitiska läget, vilket kan medföra att kunderna väljer att avvakta med investeringar. Vår bedömning är dock att efterfrågan på tjänster inom infrastruktur och energi-segmentet kan ge Triona nya möjligheter under 2026.

Trots en utmanande förändringsresa under 2025 har vi behållit fokus på affären och vi bedömer att Triona är väl positionerade för en lönsam tillväxt 2026.

Borlänge 22 april 2026



Lena Ridström
CEO Triona Group

TRIONA I SIFFROR 2025

92,7 MSEK

Återkommande intäkter

-6,2 MSEK

EBITA

+6,2 %

Återkommande intäkter (tillväxt)

248,7 MSEK

Nettoomsättning



206 MEDARBETARE

44 ÅR

Snittålder

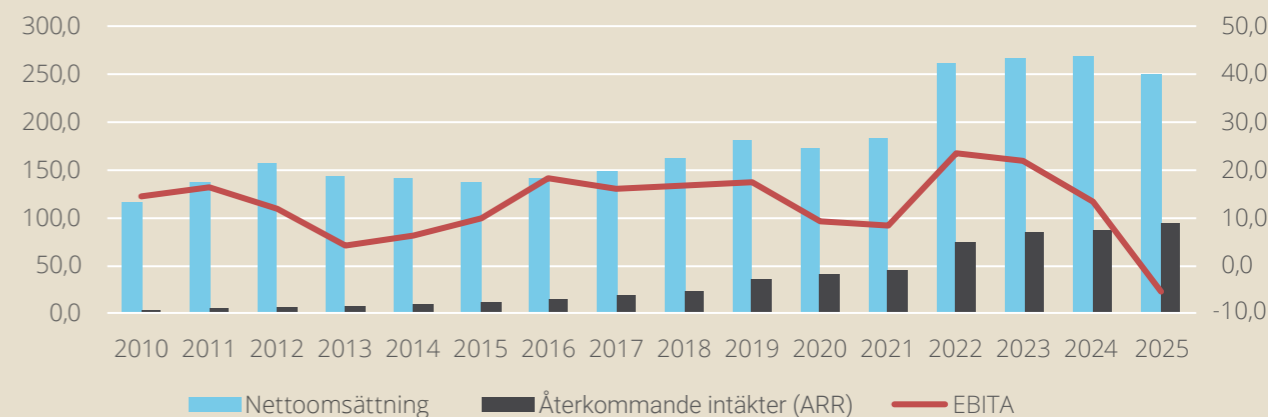
22 %

Andelen kvinnor

Sjukfrånvaro

3,4 %

(2,7 %)

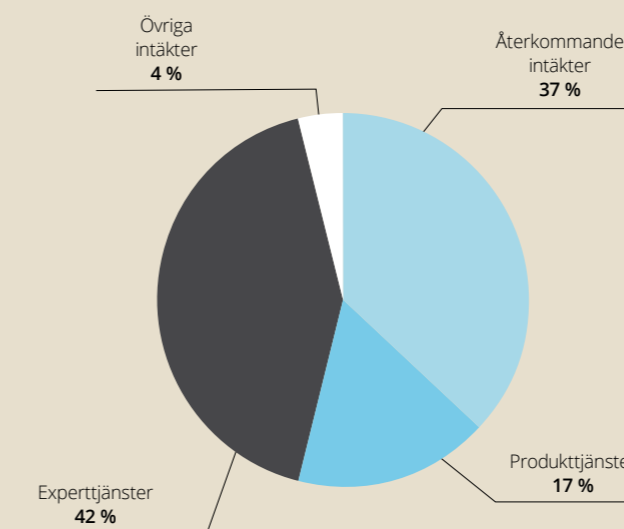


Historisk utveckling

Triona har en historik av lönsam tillväxt. Under 2025 har bolaget påbörjat implementeringen av FOCUS28 och genomfört en genomgripande transformation av bolaget. Detta har genererat en organisk tillväxt om 6,2 % avseende de återkommande intäkterna samtidigt som investeringar har gjorts för att stärka försäljning och marknad samt för att införa nytt ERP-system.

En lägre efterfrågan av de renodlade IT-konsulttjänsterna (experttjänster) samt negativ påverkan kopplad till försening av ett större projekt i Finland, har medfört att resultatet för 2025 är negativt.

Under 2022 förvärvades C7-verksamheten.



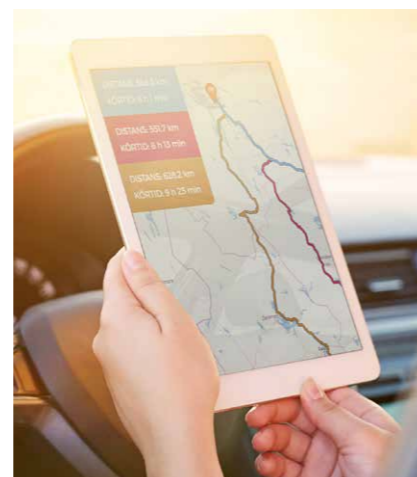
Fördelning av Trionas omsättning.
Avser helår 2025.

Årligen återkommande intäkter

Triona har en växande andel **återkommande produktintäkter**, ARR. Vid implementering av Trionas produkter tillkommer **Product Services** i varierande omfattning, såsom konfigurering och utbildning. Övriga tjänsteintäkter avser **Expert Services** som utgörs av konsulttjänster och leverans av helhetsåtaganden (projekt och förvaltning) av kundunika mjukvarulösningar och **övriga intäkter** avser främst hårdvara tillhörande vår produkt FleetControl och tredjepartsprodukter.

ERBJUDANDE

Triona erbjuder egenutvecklad mjukvara i två produktportföljer, Infra asset management och Transport management tillsammans med renodlade IT-konsulttjänster; Expert Services.



Infra Asset Management

Road & Rail Asset Management

Road & Infrastructure Administration

Road & Infrastructure Maintenance

Infra Project Management

Field Applications

Transport Management

Procurement

Transport Planning

Fleet Management

Field Applications

Data Insights & IoT Solutions

Expert Services

Deep Industry Knowledge

Software Development & Integrations

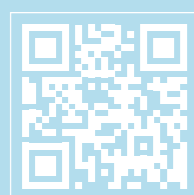
Web & Mobile Applications

GIS & BIM

Cloud

AI

UX



LÄS OM VÅRA KUNDCASE PÅ TRIONA.SE

På triona.se/case kan du läsa om hur kunder till oss använder IT-lösningar från Triona.



KUNDCASE:

INFRA ASSET MANAGEMENT

Triona erbjuder lösningar som stödjer hela livscykeln för infrastruktur – från planering och byggnation av väg, järnväg och anläggning till drift, underhåll och uppföljning av transportinfrastruktur. Med våra lösningar får verksamheten bättre beslutsunderlag, högre datakvalitet och effektivare resursanvändning genom hela livscykeln.

**Full kontroll över asfaltstransporter.
Med ECO behöver du inte gissa – du vet.**



Planering

Möjliggör exakt transportplanering genom att matcha förare, fordon och utrustning – vilket minskar missförstånd och optimerar resursanvändningen.



Spårning

En komplett överblick över varje fordon, last och asfaltsleverans.



Fakturering

ECO jämför planerad och faktisk data för att automatisera fakturering, minska fel och förenkla uppföljning.

“Transportplanering har blivit mycket mer effektiv tack vare den utmärkta överblicken över fordon, förare och utrustning. Detta har inte bara minskat missförstånd, utan också stärkt samarbetet i hela teamet.”

Sjur Hansen, VD, Arctic Asfalt



KUNDCASE:

TRANSPORT MANAGEMENT

Triona effektiviserar och digitaliserar hela transportkedjan – från upphandling och planering till utförande och uppföljning. Med våra produktlösningar och tjänster inom området får kunderna bättre kontroll över sina transporter, lägre kostnader och ökad transparens. Våra lösningar gör det möjligt att öka leveransprecisionen, förbättra nyttjandegraden av resurser och skapa förutsättningar för datadriven optimering i realtid. Därmed kan verksamheten både minska sina klimatutsläpp och stärka sin konkurrenskraft genom en mer förutsägbar, hållbar och kostnadseffektiv transportverksamhet.

Förbättrad effektivitet och optimerad logistik.



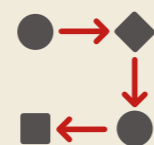
Bättre kontroll

Kontroll över avtal och kostnader.



Lägre kostnader

Lägre kostnader tack vare konkurren utsatta upphandlingar och mer effektivt arbete.



Effektivare process

Mindre manuellt arbete och transparent information möjliggör effektivare processer.

“Med C-Load har vi fått full kontroll över avtal och kostnader med effektivare processer som både har minskat våra utgifter och stärkt oss som grupp.”

Per Boman, Logistik IT/Systemchef, Norra Timber



KUNDCASE:

EXPERT SERVICES

Trionas expertkonsulter erbjuder djup verksamhetskunskap inom våra branscher tillsammans med spetskompetens inom geografiska informationssystem (GIS), systemutveckling, artificiell intelligens (AI), byggnadsinformationsmodellering (BIM), Internet of Things (IoT) och projektledning. Vi kan bidra både som enskilda specialister och som hela utvecklingsteam, från strategi, implementation till drift. Genom att kombinera tekniskt kunnande med förståelse för branschens komplexitet hjälper vi våra kunder att korta ner ledtider, minska risker och få ut maximal effekt av sina investeringar. Våra experter arbetar nära kunden för att säkerställa faktiskt resultat och för att skapa effektivare processer, bättre resursutnyttjande och högre kvalitet.

En gemensam standard för prissättning av transporter utifrån avstånd inom skogsbranschen.



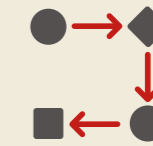
Avståndsberäkningar

Enhetliga och branschgodkända avståndsberäkningar – samma förutsättningar för alla.



Ruttberäkningar

Exakta beräkningar, bättre beslutsunderlag, effektivare planering och förbättrad datakvalitet.



Automatiserade processer

Mindre manuellt arbete och transparent information möjliggör effektivare processer.

“Triona har – med kompetens och produkten TNE och tillhörande modul TRE – i över 20 år varit en viktig och pålitlig partner för Biometria i utvecklingen av tjänsten Krönt vägval.”

Lars-Erik Jönsson, Tjänsteansvarig för transporter, Biometria





FOCUS28

Trionas strategi FOCUS28 löper till och med 2028. Med FOCUS28 avser vi fokus på utvalda branscher, länder, produkter och teknologier.

STRATEGISKA INITIATIV

Fokus på produktverksamheten

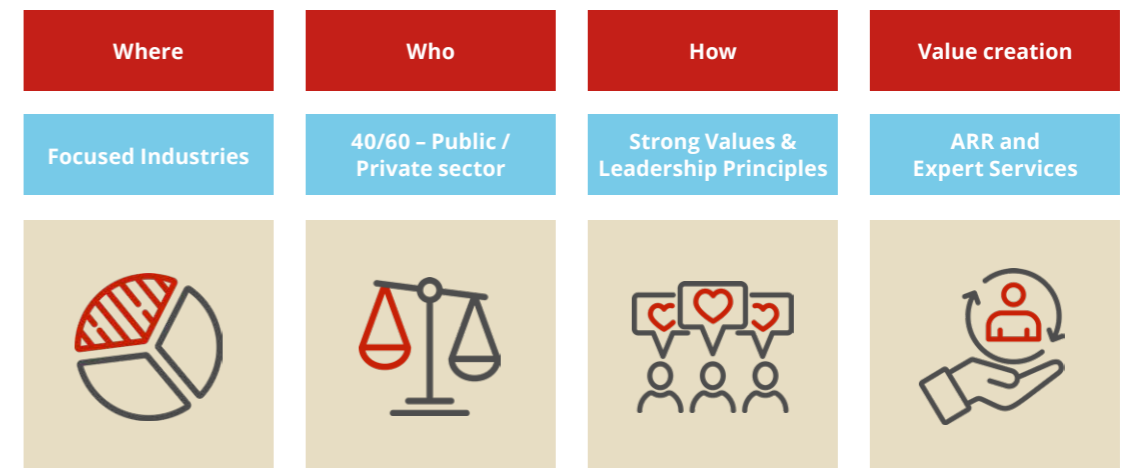
Trionas allra största fokus är att utveckla bolagets produktverksamhet och växa andelen återkommande intäkter. Triona har idag två kompetenta produktportföljer, Infra asset management och Transport management, som vi nu tar till marknaden på ett helt nytt sätt genom en starkare marknadsförings- och säljinsats men också genom att vi delar in våra produkter i globala respektive lokala. De globala produkterna har tekniska och kommersiella förutsättningar att säljas globalt och är inte knutna till specifika landsföreskrifter eller nationella affärsstrukturer. De lokala produkterna har goda förutsättningar att växa på den lokala marknaden.

Organisk tillväxt och förbättrad lönsamhet

Triona kommer att öka tillväxten med nya kunder samt växa med befintliga kunder genom satsningarna på marknadsföring och försäljning. Med fokus på ökad återkommande intäkt och högre volym kommer också lönsamheten att förbättras. Geografiskt är siktet inställt på den nordiska marknaden med en opportunistisk syn på etablering i nya länder och då primärt Danmark, Baltikum, Storbritannien och Tyskland.

Förvärvsagenda

Triona kommer att fortsätta förvärva bolag som passar in i vår strategi, vilket innebär SaaS-bolag med kompletterande produkter i våra fokusbranscher belägna i norra Europa.



Strategiska pelare i FOCUS28

STRATEGISKA PELARE

Fokusbranscher

Vi har under lång tid haft ett tydligt fokus på tre branscher; infrastruktur, transport och skog. Där finns majoriteten av Trionas kunder. Vi har växt med våra kunder under lång tid tack vare våra medarbetares djupa branschkompetens, att vi skapat kundvärde genom att stödja våra kunder i deras affärsutveckling med fokus på digitalisering och innovation, samt förmågan att bygga långa kundrelationer, vilket bevisas av låg "churn", det vill säga avslutade kundavtal.

Offentlig vs privat sektor

Vårt mål är att ha en jämn fördelning av intäkter inom offentlig och privat sektor. Detta gör oss mindre känsliga för konjunktursvängningar och samtidigt väl anpassade för att stödja våra kunder som verkar på en konkurrensutsatt marknad. Vidare vänder sig Triona till både ägare av infrastruktur, kollektivtrafik, såväl som till de aktörer som säljer tjänster till ägarna såsom utövare i anläggningsbranschen, buss- och spårvagnsoperatörer, transportbolag etc. Triona har lång erfarenhet av såväl offentliga som privata upphandlingar.

Starka värderingar och ledarskapsprinciper

Triona ska fortsätta vara en attraktiv arbetsgivare som sätter medarbetarna först och verkar för ett decentraliserat ansvarstagande och beslutsfattande. Triona har en stark företagskultur som sträcker sig 33 år tillbaka till dess att bolaget grundades i Borlänge. Triona har genomgående haft en lönsam och stabil tillväxt. Företagskulturen speglar ett starkt fokus på att skapa kundvärde baserad på en affärs- mässig kundrelation. För oss är det viktigt att ha de bästa ledarna eftersom medarbetare oftast följer en god ledare snarare än bolag. Vi jobbar med tydliga ledarskapsprinciper som vägledning för beslutsfattande och att ge organisationen stort eget ansvar.

Värdeskapande

Andelen återkommande intäkter definierar ett SaaS-bolag och skapar ett större aktieägarvärde. Över tid ger det också en högre lönsamhet än den rena konsultaffären. FOCUS28 syftar just till att förändra intäktsmixen och att göra Triona till ett produktbolag med tillhörande konsulttjänster. Expert Services utgörs av expertkonsulter med hög teknisk kompetens i kombination med djup verksamhetskompetens, och de utgör en kanal för vår produktförsäljning men också en möjlighet till synergier mellan våra fokusbranscher i form av produktinnovation och korsförsäljning.



■ Trionas AI-modell för att detektera trafikskyltar i en komplex omgivning baserad på insamlade bilder från en mobiltelefon.

AI FÖR HÖGRE KUNDNYTTA

Sedan 2018 har Triona utvecklat lösningar för datafångst och AI som möjliggör effektiv registrering och analys av data på och längs vägnätet. Vi är nu i slutfasen av utvecklingen av nästa generation med lansering i september 2026. Den nya lösningen kommer att stödja ett bredare utbud av datakällor, inklusive mobila kameror och avancerade 360-graders kamerasytem, med möjlighet till ytterligare expansion över tid. Vi befinner oss i nästa steg av vår AI-resa, där fokus ligger på att integrera AI direkt i användarupplevelsen. Vi arbetar aktivt med att tillföra intelligenta funktioner, automatisering och prediktiva inslag som gör våra lösningar mer intuitiva, proaktiva och värdeskapande för användaren. Förflyttningen pågår inom flera områden, där vi bland annat utforskar hur AI kan användas för att analysera bilddata och identifiera objekt i komplexa miljöer. Detta är exempel på hur vi stegvis bygger in AI-förmågor i våra produkter på ett ansvarsfullt och värdeskapande sätt, utan att kompromissa med kvalitet eller tillförlitlighet.

Genom detta arbete tar vi ytterligare steg mot att inte bara effektivisera hur systemen utvecklas, utan också hur de upplevs och används – med målet att skapa smartare, mer användarcentrerade produkter som ger ökad nytta i kundernas vardag.

AI-baserade utvecklingsverktyg har förändrat hur vi bedriver både produktutveckling och expertjäns. Från att initialt ha varit ett stöd i framtagandet av enskilda kodrader använder vi idag AI som en integrerad del genom hela utvecklingscykeln – från kravställning och design till test, dokumentation och förvaltning. Genom ett målmedvetet arbete med att införa och vidareutveckla användningen av dessa verktyg har vi kraftigt ökat vår produktivitet. AI möjliggör att vi kan genomföra utvecklingsmoment betydligt snabbare än tidigare, och i flera fall låta verktygen ta över hela delar av arbetsflödet. Detta har skapat en tydlig skalbarhet i vår leveransförmåga och frigjort tid för våra medarbetare att fokusera på mer värdeskapande uppgifter. Samtidigt har vårt starka fokus på arbetssätt och kvalitetssäkring säkerställt att effektiviteten inte sker på bekostnad av kvalitet – tvärtom. Genom strukturerad användning av AI-stöd har vi höjt kvaliteten i vår kod, förbättrat testbarheten och stärkt robustheten i våra leveranser.

Vi befinner oss i ett tydligt tekniskifte och Triona ligger i framkant. Genom att kombinera djup domänkompetens med ett skalbart, kundcentrerat och ansvarsfullt nyttjande av AI har vi skapat en modern, effektiv och kvalitetsdriven utvecklingsprocess som stärker vår konkurrenskraft och position på marknaden.

HÅLLBARHET

Vi är övertygade om att ansvar för och medvetenhet om miljöfrågor är en hörnsten i en långsiktigt framgångsrik verksamhet. För oss är hänsyn till miljön och vår omvärld en självklarhet och en viktig del av vår företagskultur. Vårt engagemang är delat i två större huvudområden: Trionas erbjudande genom vilket vi kan förbättra våra kunders hållbarhet samt vår egen verksamhets påverkan på miljön.

När det gäller Trionas produkter och tjänster, strävar vi efter att erbjuda våra kunder lösningar som minimerar klimat- och miljöpåverkan. Tillsammans med våra kunder vill vi utveckla framtidens klimatsmarta lösningar inom transporter och logistik och därmed ta en aktiv del i skapandet av ett hållbart samhälle. Här följer några exempel:

TRACS Flow finns stöd för att välja rätt fordon/resurs för transport-uppdraget och optimera rutten samt efter uppdraget kunna redovisa uppdraget enligt standarden BEAst.

FleetControl stöder alla sina kunder med realtids fordonsdata för att minska sina utsläpp samt som underlag för rapportering.

I år har vi lanserat en modul där TRACS Flow nyttjar en FleetControl komponent som förser TRACS Flow kunder med realtidsdata och då kan orderdata kompletteras med verklig förbrukning och miljörapporteringen blir än mer precis.

TRE och **Avståndstjänsten** tillhandahåller rutt-optimeringsfunktionalitet. Avståndstjänsten används i produkterna TRACS Flow och C-Load för att däri beräkna optimala vägval.

C-Load hjälper våra kunder med att göra medvetna val kring sina beställda transporter där de kan prioritera transportörer som jobbar aktivt med hållbarhet baserat på svar i en inbyggd hållbarhetsenkät och genom att se vilka leverantörer som är certifierade enligt Fair Transport.

Miljöpåverkan i vår verksamhet strävar vi efter att – både uppströms och nedströms i värdekedjan – minska vår påverkan på miljön. Vi redovisar våra utsläpp årligen enligt GHG-protokollet och kan därigenom se var förbättrande insatser gör bäst nytta. Sedan många år prioriterar vi kollektivtrafik vid alla tjänsteresor och när det passar använder vi telefon, videokonferens och webbmöten i stället för att resa. Vi arbetar aktivt för att möjliggöra resor med buss, tåg, tunnelbana och cykel till och från våra kontor och förespråkar möjlighet till förnybart drivmedel för de medarbetare som väljer personalbil. Vi strävar efter att minska energiförbrukningen och alla större kontor använder 100 % ursprungsmärkt grön el. Klimatpåverkan är även en parameter som ingår vid val av driftlösning för våra produkter och tjänster.

Styrande dokument

Vår miljöpolicy anger riktlinjer för vårt miljöarbete och miljöfrågorna finns med i vårt ledningssystem som uppfyller kraven i ISO 9001:2008 och ISO 14001.

Årligen upprättas en klimatredovisning enligt GHG-protokollet. Genom klimatredovisningen får vi kontroll över våra utsläpp och möjlighet att sätta in åtgärder där de gör bäst nytta, samt värdefull erfarenhet av klimatredovisning och GHG-protokollet.



MARKNAD OCH FOKUSBRANSCHER

Infrastruktur

Under 2022 till 2024 bromsades hela bygg- och infrastruktursektorn av snabbt stigande räntor, höga materialkostnader samt osäker efterfrågan. Trots lågkonjunktur fortsatte de offentliga investeringarna, räntorna stabiliserades, vilket gav för handen att privata projekt kom tillbaka om än selektivt och offentliga projekt (särskilt infrastruktur) höll uppe volymerna.

Energi & elektrifiering – den verkliga motorn

Den enskilt viktigaste drivaren inom infrastruktursegmentet är energi och elektrifiering genom industrins omställning (stål, batterier, datacenter) vilket kräver enorm elkapacitet. Samtidigt elektrifieras transportsektorn (väg och järnväg) samtidigt som EU driver på klimatpolitiken. Det betyder att elnät måste byggas ut och lokal produktion (vind, sol) kräver anslutning, vilket leder till att investeringar i infrastruktur inte längre är cykliska utan snarare är systemkritiska.

Försvar & resiliens – en ny dimension

Efter Rysslands invasion av Ukraina förändrades ländernas prioriteringar av infrastrukturinvestering. NATO-anpassningen i Finland och Sverige fokuserar på robust logistik, redundanta transportsystem, kritisk infrastruktur. Det ger snabbare beslut i vissa projekt men också mer komplexa krav med avseende på säkerhet och redundans.

Tillväxten i infrastrukturbranschen accelererar, vilket beror på eftersatt infrastruktur, kapacitetsökning i form av nya urbaniseringskrav, krav från industrin samt den gröna transformationen som drivs av reglering inom EU, kundkrav från både industri och offentlig sektor samt finansiering. Alla projekt måste mäta CO₂, optimera material och visa hållbarhets-

data, vilket betyder att digitala verktyg blir nödvändiga och att data blir lika viktigt som själva byggandet av infrastrukturen.

Transport

Åren 2023 till 2024 präglades av lågkonjunktur vilket gav minskade godsvolymer och framförallt industriproduktion och privat konsumtion minskade. Under 2025 har det skett en gradvis återhämtning i industrilogistik och exportflöden. Dock har e-handeln varit fortsatt svag och byggrelaterade transporter har legat kvar på en låg nivå.

Transportmarknaden har stabiliserats

Transportmarknaden har stabiliserats men utan någon bred tillväxt. Det har medfört överkapacitet i vissa segment med pressade marginaler hos åkerierna. Detta tillsammans med höga bränslepriser och löneökningar har gjort det svårt att bibehålla marginalerna eftersom det har varit svårt att höja priserna. Det leder till en ökad vilja att investera i digitala verktyg och transportledningssystem som bland annat har fokus på ruttoptimering, fyllnadsgrad och samlastning.

Skifte till förmån för elektrifiering

Samtidigt markerade 2025 ett skifte för elektrifiering och framförallt fler el-lastbilar i drift samt elektrifierade stadsbussar blev standard i flera städer. Samtidigt släpar investeringar i laddningsinfrastruktur och tunga långtransporter är fortfarande i hög grad beroende av diesel. 2026 är sannolikt året då elektriska lastbilar används i större skala och laddinfrastrukturen byggs ut, vilket ger att transportplaneringen förändras i grunden; rutter måste anpassas efter laddning och energikostnad blir viktigare än bränslepris. Detta ställer krav på att



optimera energi och transport tillsammans, vilket leder till behov av datadriven optimering och att beslut flyttas från "erfarenhet" till algoritmer och AI. Datainsamlingen drivs också av högre krav på hållbarhetsdata och spårbarhet.

Skogsindustrin

Efterfrågan bottenade under 2025 men återhämtningen var ojämn. Under 2023-2024 har det varit en svag global efterfrågan när byggsektorn föll dramatiskt och trävaror har drabbats hårt som en konsekvens av detta. Viss förbättring har visats i massa-efterfrågan och från vissa exportmarknader (Asien) men fortsatt svaghet gällande sågade trävaror på grund av kopplingen till byggsektorn.

Ökat fokus på kostnader och hållbarhet

Detta ger ett stort fokus på kostnadskontroll. Den viktigaste strukturella förändringen är utvecklingen mot förpackningar, drivet av ökad e-handel, samt hygienprodukter och träbaserade byggmaterial som ökar på grund av plastsustitution och ökade hållbarhetskrav. Detta ger anledning att tro att industrin rör sig uppåt i värdekedjan med högre marginaler vilket kräver en del investering och innovation.

Sammantaget finns en underliggande efterfrågan inom infrastruktur drivet av ett stort underhållsbehov och nya krav på grund av NATO-medlemskap för Sverige och Finland som gör att Triona har en gynnsam position baserat på våra tjänster för infrastruktur- och transportbranscherna.



RISE

SVEVIA

VOLVO
Construction Equipment

TRIONA

KUNDCASE:

RISE – SVENSKT INNOVATIONSPROJEKT

PROJECT DIG

Ett banbrytande innovationsprojekt som kommer att förändra bygg- och infrastruktur-sektorn i grunden.

Initiativet adresserar en av branschens största utmaningar: fragmenterande arbetsflöden och bristande samordning mellan olika aktörer.

”Vi står inför ett paradigmskifte i hur infrastrukturprojekt planeras, genomförs och övervakas. Med DIG skapar vi ett digitalt ekosystem där maskiner, människor och system kan samarbeta i realtid. Det handlar om att minska slöseri, öka transparensen och bygga en mer hållbar bransch – både ekonomiskt och miljömässigt.”

David Rylander, Projektchef, RISE

STYRELSE

Information nedan avser förhållandet per 2025-12-31.

Lennart L. Hane

Styrelseordförande

Född: 1955

Aktier: 25 000 (genom bolag)

Ordinarie sysselsättning:

Egen konsultverksamhet

Övriga uppdrag:

Bonanza Education AB, Contribute to

Evolution IT Consulting AB, Närvarande Mental

Träning AB, Fronos AB

Karin Burgaz

Ordinarie ledamot

Född: 1973

Aktier: 10 280 (200 privat och 10 080 genom bolag)

Ordinarie sysselsättning:

Konsult i eget bolag inom styrelseutbildning och styrelseutveckling

Övriga uppdrag:

Carnegie Fonder AB, Rediem AB,

Light Valley Invest AB, Sjögren Fastigheter AB

Pär Olsson

Ordinarie ledamot

Född: 1959

Aktier: 5 240

Ordinarie sysselsättning: Egen konsultverksamhet inom projekt- och verksamhetsstyrning.

Anders Nilsson

Ordinarie ledamot

Född: 1957

Aktier: 328 622

Ordinarie sysselsättning: Senior konsult hos Triona

Halvor Walla

Ordinarie ledamot

Född: 1968

Aktier: 200 000 (genom bolag)

Ordinarie sysselsättning: Produktdirektör Framsikt AS (del av Visma), styrelseledamot i flera bolag inom Visma-koncernen.

AKTIE OCH ÄGARE

Trionas aktie är noterad på NGM Nordic SME, under kortnamnet TRIONA. Handeln kan följas i realtid på www.ngm.se.

Utestående aktier i Triona AB uppgår per den 31 december 2025 till 5 700 596 aktier.

Per 2025-12-31 hade Triona AB cirka 370 aktieägare. Ägarna är en mix av medarbetare inom Triona och externt ägande.

De största enskilda ägarna var 2025-12-31:

Ägare	Röster/Kapital i %:
Jan Karlander	12,6 %
Triega AB	12,2 %
Nordnet Pensionsförsäkring AB	6,7 %
Nils-Robert Persson	6,4 %
Anders Nilsson	5,8 %
Bremner Invest AS	5,4 %
Lars Wikström	4,4 %
Halvor Walla	3,5 %
Håkan Blomgren	3,4 %
Developed By Jämtne AB	3,1 %

Totalt antal aktier: 5 700 596

RÄKENSKAPSÅRET I SIFFROR

2025-01-01 - 2025-12-31



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Triona AB (publ), org.nr. 556559-4123 ("Bolaget") avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor och om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Information om verksamheten

Triona AB är ett IT-bolag, med säte i Borlänge, som bedriver verksamhet i form av aktiebolag. Bolaget är listat på NGM Nordic SME.

Triona har etablerade kontor i Finland, Norge och Sverige och har totalt cirka 206 medarbetare.

Triona är verksam inom infrastruktur, transport och skogsindustri med branschriktade produkter samt spetskompetens inom systemutveckling och systemförvaltning.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Helåret 2025 har varit det första året för implementering av Trionas strategi FOCUS28. Året har präglats av en omfattande transformation för att skapa förutsättningar att realisera Trionas mål 2028 som innebär ökade återkommande intäkter och ökad lönsamhet. Verksamheten har omorganiserats och investeringar har gjorts i systemstöd för att skapa effektivare processer, tydligare fokus på produktutveckling med realisering av synergier mellan produkterna samt bättre stöd för att utveckla affären och stärka varumärket. Nytt koncerngemensamt ERP-system implementerades vilket har lett till stora effektiviseringar av finansiella flöden, möjliggjort ett större fokus på kassaflöde och lönsamhet samt gett ökad transparens. Den svenska verksamheten har levererat starkt under året och visat på god förmåga att öka produktförsälj-

ningen. Norge har haft utmaningar gällande den renodlade IT-konsultingen, experttjänster, vilket delvis har kompenseras av en stark orderingång på produktsidan med ökade återkommande intäkter. På grund av nedgången av experttjänster i Norge har fem medarbetare permitterats under året. Finland har visat prov på förmåga att sälja Trionas produkter inom Infra Asset Management men har haft ett utmanande utvecklingsprojekt som medfört en nedskrivning av intäkter inom experttjänster i slutet av året.

I oktober förvärvades Marjetas Academy Oy. Förvärvet stärker Triona inom Infra Asset Management främst i Finland men även Norden.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

För ett bolag som Triona påverkas verksamheten av bland annat verksamhetsrelaterade, marknadsrelaterade samt finansiella risker. Det avser främst risker kring geopolitisk osäkerhet, osäkerhet kring inflation och instabilitet på ränte- och valutamarknaden, då främst rörande EUR/NOK/SEK.

Trionakoncernen har ett brett erbjudande som inkluderar en stark produktportfölj och ett intäktflöde med en bra spridning mellan olika segment och geografiska marknader. Triona har även en god balans mellan offentliga och privata kunder. Detta ger förutsättningar för en god riskeliminering och ledningen bedömer att risknivån i Triona är fortsatt låg.

Den största risk som identifierats för Triona är det geopolitiska lägets påverkan på konjunkturen i Norden.

Förväntad framtida utveckling

Triona har historiskt haft en stabil tillväxt och vi ser positivt på de långsiktiga möjligheterna för framtida tillväxt. Våra mål inkluderar ökad tillväxt och ökade återkommande intäkter både organiskt och via förvärv, samt ökad lönsamhet.



Omsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgår till 248,7 MSEK, vilket är 19,5 MSEK lägre än föregående år. Intäktskategorin experttjänster har minskat med 18,8 MSEK, medan kategorin återkommande intäkter har ökat med 5,5 MSEK. Övriga intäkter, med bland annat försäljning av hårdvara har minskat med 4,0 MSEK. Vi ser även en valutakurseffekt under året då både EUR och NOK-kursen 2025 är lägre än 2024. Detta ger en negativ valutaeffekt på nettoomsättningen med 3,1 MSEK.

Ökningen av återkommande intäkter härleds till produkter både inom transport och infrastruktur och i alla tre geografiska marknader där Triona har verksamhet, det vill säga Sverige, Norge och Finland.

Minskningen av omsättning från experttjänster är främst kopplat till den norska verksamheten drivet av en minskad efterfrågan inom offentlig sektor. Även Finland visar en nedgång av experttjänster vilket främst är knutet till en försening av ett större utvecklingsprojekt.

Personalkostnaderna har ökat med 6,6 MSEK, vilket motsvarar 3 % och avser en mix av justerade ersättningsnivåer, nedbemanning i Norge och en investering inom sälj och marknad. Antalet årsanställda uppgår under året till 198 (197). De uppdragsspecifika kostnaderna, främst avseende underentreprenörer och hårdvara har minskat med 8,0 MSEK, medan övriga externa kostnader har ökat med 0,6 MSEK.

EBITA för året uppgår till -6,3 (12,3) MSEK. EBIT följer samma mönster och uppgår till -16 (3,2) MSEK. Lönsamhetsminskningen hänförs både till verksamheten i Finland och nedjustering av ett större projekt men även till verksamheten i Norge som påverkades kraftigt under året till följd av minskad omsättning av experttjänster. Även EBITA i moderbolaget som uppgår till 6,1 (9,7) MSEK är lägre än föregående år, vilket främst är hänförligt till ökade kostnader avseende satsningar inom försäljning och marknad, samt investering i ett nytt affärssystem. Dessa delar utgör en viktig grund och ett stöd i den fortsatta expansionen.

Rörelsens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgår till 7,7 (16,0) MSEK.

Finansiell ställning

Per den 31 december 2025 uppgår koncernens likvida medel till 19,0 (26,8) MSEK. Det egna kapitalet uppgår till 51,2 (65,0) MSEK och soliditeten är 49,8 % (53,8 %).

Aktien i Triona AB

Trionas aktie handlas på NGM Nordic SME under kortnamnet TRIONA. Handeln kan följas i realtid på www.ngm.se.

Utestående aktier i Triona AB uppgår per den 31 december 2025 till 5 700 596 aktier.

FLERÅRSJÄMFÖRELSE

BELOPP I TSEK	2025	2024	2023	2022	2021
KONCERNEN					
Nettoomsättning, tsek	248 726	268 215	267 017	261 869	182 809
Resultat efter finansiella poster, tsek	-15 970	3 657	12 376	13 916	5 407
Balansomslutning, tsek	102 851	120 645	129 182	125 684	131 748
Medelantal årsanställda, st	198	197	191	186	155
Soliditet, %	50	54	53	52	41
Avkastning på totalt kapital, %	neg	3,7	10,3	11,1	4,1
Avkastning på eget kapital, %	neg	5,6	18,2	21,3	9,9
Vinst per aktie, kr	neg	0,37	1,70	1,91	0,69
MODERBOLAGET					
Nettoomsättning, tsek	179 450	184 436	181 864	184 957	119 892
Resultat efter finansiella poster, tsek	-886	8 143	11 045	14 092	5 405
Balansomslutning, tsek	118 774	115 234	117 141	115 687	127 032
Medelantal årsanställda, st	128	129	129	132	107
<i>Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1</i>					

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

KONCERNEN	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
Eget kapital 2023-12-31	1 122	14 278	52 778	68 178
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			-118	-118
Utdelning till ägarna			-5 612	-5 612
Erhållen optionspremie incitamentsprogram			387	387
Periodens resultat			2 084	2 084
Eget kapital 2024-12-31	1 122	14 278	49 519	64 919
Eget kapital 2024-12-31	1 122	14 278	49 519	64 919
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			-578	-578
Nyemission	18		4 250	4 268
Utdelning till ägarna			-1 403	-1 403
Periodens resultat			-16 030	-16 030
Eget kapital 2025-12-31	1 140	14 278	35 758	51 176

MODERBOLAGET	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Summa bundet eget kapital	Överkursfond	Övrigt fritt eget kapital	Summa fritt eget kapital	Summa eget kapital
Eget kapital 2023-12-31	1 122	4 837	0	5 959	14 278	55 335	69 613	75 572
Utdelning till ägarna				0		-5 612	-5 612	-5 612
Erhållen optionspremie incitamentsprogram				0	387		387	387
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter			376	376		-376	-376	0
Årets resultat				0		7 251	7 251	7 251
Eget kapital 2024-12-31	1 122	4 837	376	6 335	14 665	56 598	71 263	77 598
Eget kapital 2024-12-31	1 122	4 837	376	6 335	14 665	56 598	71 263	77 598
Utdelning till ägarna				0		-1 403	-1 403	-1 403
Nyemission	18			18	4 250		4 250	4 268
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter			3 642	3 642		-3 642	-3 642	0
Årets resultat				0		-1 174	-1 174	-1 174
Eget kapital 2025-12-31	1 140	4 837	4 018	9 995	18 915	50 379	69 294	79 289

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION (KRONOR)

TILL ÅRSSTÄMMANS FÖRFOGANDE STÅR FÖLJANDE VINSTMEDEL

Överkursfond	18 915 232
Balanserade vinstmedel	51 552 593
Årets resultat	-1 173 640
	69 294 185

STYRELSEN FÖRESLÅR ATT VINSTMEDLEN DISPONERAS SÅ ATT

i ny räkning överförs	69 294 185
	69 294 185

Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstutdelningen (ABL 18 kap 4)

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret.

Resultat och ställning

Resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet samt den ekonomiska ställningen vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultaträkningar och balansräkningar med noter.

KONCERNRESULTATRÄKNING

BELOPP I TSEK	Not	2025	2024
OMSÄTTNING			
Återkommande intäkter		92 676	87 242
Intäkter från produkttjänster		40 924	43 074
Intäkter från experttjänster		105 334	124 125
Övriga intäkter		9 792	13 774
Total nettoomsättning	2	248 726	268 215
RÖRELSENS KOSTNADER			
Direkta kostnader		-18 769	-26 815
Övriga externa kostnader	5, 6	-28 372	-27 783
Personalkostnader	4	-205 974	-199 415
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	7, 8	-9 693	-9 085
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	9	-1 843	-1 880
Summa rörelsens kostnader		-264 651	-264 978
Rörelseresultat		-15 925	3 237
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		755	1 425
Räntekostnader och liknande resultatposter		-800	-1 005
Summa resultat från finansiella investeringar		-45	420
Resultat efter finansiella poster		-15 970	3 657
Uppskjuten skatt		-56	-89
Skatt på årets resultat	10	-4	-1 484
Årets vinst		-16 030	2 084

KONCERNBALANSRÄKNING

BELOPP I TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Programvara	7	24 245	25 791
Goodwill	8	13 197	9 537
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	9	3 967	5 780
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar	11	3 134	2 487
Summa anläggningstillgångar		44 543	43 595
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager m.m.			
Färdiga varor och handelsvaror		1 837	1 092
Kundfordringar		23 723	34 910
Skattefordringar		2 334	2 077
Övriga kortfristiga fordringar		3 385	1 176
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	8 070	10 992
		37 512	49 155
Kortfristiga fordringar			
Övriga kortfristiga placeringar	13, 14	-	99
Kassa och Bank	14	18 959	26 704
Summa omsättningstillgångar		58 308	77 050
Summa tillgångar		102 851	120 645
<i>Forts. nästa sida →</i>			

FORTS. KONCERNBALANSRÄKNING

BELOPP I TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
SKULDER OCH EGET KAPITAL			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	15	1 140	1 122
Fond för utvecklingsutgifter		4 018	376
Övrigt tillskjutet kapital		19 022	14 839
Annat eget kapital inklusive årets resultat		26 996	48 582
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		51 176	64 919
Summa eget kapital		51 176	64 919
AVSÄTTNINGAR			
Uppskjutna skatteskulder	16	365	309
Övriga avsättningar		1 151	1 151
		1 516	1 460
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	17	-	4 000
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	17	4 000	4 000
Förskott från kunder		1 046	962
Leverantörsskulder		6 800	5 489
Aktuella skatteskulder		-	644
Övriga kortfristiga skulder		14 620	16 124
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	23 693	23 047
Summa kortfristiga skulder		50 159	50 266
Summa skulder och eget kapital		102 851	120 645

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

BELOPP I TSEK	Not	2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-15 925	3 237
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
– Avskrivningar		11 510	10 958
Erhållen ränta		755	1 426
Erlagd ränta		-791	-1 006
Betald inkomstskatt		-905	-5 093
Förändringar från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-5 356	9 522
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Ökning/minskning varulager		-479	613
Ökning/minskning kundfordringar		13 177	11 836
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		166	-6 634
Ökning/minskning leverantörsskulder		1 021	-94
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		-926	844
Kassaflöde från den löpande verksamheten		7 603	16 087
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-3 916	-376
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-80	-1 726
Sålda materiella anläggningstillgångar		475	-
Investering i dotterbolag		-3 913	-
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-801	-
Ökning/minskning av kortfristiga placeringar		-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-8 235	-2 102
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Erhållen optionspremie incitamentsprogram		-	387
Amortering av skuld		-4 953	-4 000
Utbetald utdelning		-1 403	-5 612
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-6 356	-9 225
Årets kassaflöde		-6 988	4 760
Likvida medel vid årets början			
Valutadifferens i likvida medel		-856	-298
Likvida medel vid årets slut	14	18 959	26 803

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

BELOPP I TSEK	Not	2025	2024
OMSÄTTNING			
Återkommande intäkter		67 885	63 796
Intäkter från produkttjänster		28 328	28 224
Intäkter från experttjänster		75 293	79 790
Övriga intäkter		7 944	12 625
Total nettoomsättning	2, 3	179 450	184 435
RÖRELSENS KOSTNADER			
Direkta kostnader	3	-21 252	-26 711
Övriga externa kostnader	5, 6	-16 857	-16 371
Personalkostnader	4	-134 284	-130 628
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	7, 8	-6 666	-6 447
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	9	-985	-1 053
Summa rörelsens kostnader		-180 044	-181 210
Rörelseresultat		-594	3 225
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR			
Resultat från andelar i koncernföretag	19	-	4 943
Ränteintäkter och liknande resultatposter		472	942
Räntekostnader och liknande resultatposter		-764	-967
Summa resultat från finansiella investeringar		-292	4 918
Resultat efter finansiella poster		-886	8 143
Bokslutsdispositioner	20	-270	-50
Skatt på årets resultat	10	-18	-842
Årets vinst		-1 174	7 251

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

BELOPP I TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Programvara	7	24 018	25 376
Goodwill	8	4 744	6 136
		28 762	31 512
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	9	2 551	3 563
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	21	41 405	30 325
Fordringar hos koncernföretag		5 378	2 264
		46 783	32 589
Summa anläggningstillgångar		78 096	67 664
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager m.m.			
Lager hårdvara		1 564	1 092
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		16 332	28 364
Fordringar hos koncernföretag	3	118	313
Aktuella skattefordringar		2 334	2 077
Övriga kortfristiga fordringar		1 364	42
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	4 938	2 933
		25 086	33 729
Kassa och bank	14	14 028	12 749
Summa omsättningstillgångar		40 678	47 570
Summa tillgångar		118 774	115 234
<i>Forts. nästa sida →</i>			

FORTS. MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

BELOPP I TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	15	1 140	1 122
Reservfond		4 837	4 837
Fond för utvecklingsutgifter		4 018	376
		9 995	6 335
Fritt eget kapital			
Överkursfond		18 915	14 665
Balanserad vinst		51 553	49 347
Årets resultat		-1 174	7 251
		69 294	71 263
Summa eget kapital		79 289	77 598
Obeskattade reserver	23	1 770	1 500
Avsättningar			
Övriga avsättningar		1 151	1 151
Summa avsättningar		1 151	1 151
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Övriga skulder till kreditinstitut	17	-	4 000
Skulder till koncernföretag	3	1 128	1 128
Summa långfristiga skulder		1 128	5 128
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	17	4 000	4 000
Förskott från kunder		569	311
Leverantörsskulder		5 500	4 267
Skulder till koncernföretag	3	6 151	419
Övriga kortfristiga skulder		9 717	10 393
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	9 499	10 467
Summa kortfristiga skulder		35 436	29 857
Summa eget kapital och skulder		118 774	115 234

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

BELOPP I TSEK	Not	2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-593	3 224
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
– Avskrivningar		7 651	7 500
– Övriga ej likviditetspåverkande poster		27	-
Erhållen ränta		457	942
Erhållna utdelningar		-	4 943
Erlagd ränta		-750	-966
Betald inkomstskatt		177	-1 935
Förändringar från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		6 969	13 708
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Ökning/minskning varulager		-472	613
Ökning/minskning kundfordringar		12 032	6 505
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-3 580	-1 799
Ökning/minskning leverantörsskulder		1 233	524
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		4 342	231
Kassaflöde från den löpande verksamheten		20 524	19 782
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-3 916	-376
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-	-782
Investeringar i dotterbolag		-6 812	-
Ökning av fordringar i dotterbolag		-3 246	-
Valutaomvärdering fordringar i dotterbolag		132	-77
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-13 842	-1 235
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Erhållen optionspremie incitamentsprogram		-	387
Förändring långfristiga koncernskulder		-	42
Amortering av skuld		-4 000	-4 000
Utbetald utdelning		-1 403	-5 612
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-5 403	-9 183
Årets kassaflöde		1 279	9 364
Likvida medel vid årets början		12 749	3 385
Likvida medel vid årets slut	14	14 028	12 749

NOTER, GEMENSAMMA FÖR MODERBOLAG OCH KONCERN

1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Års- och koncernredovisningarna upprättas med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Moderbolaget tillämpar samma principer som koncernen utom i de fall som anges nedan.

Principer för Koncernredovisning

Triona AB upprättar koncernredovisning. Företag där Triona AB innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Uppgifter om koncernföretag finns i noten om andelar i koncernföretag. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa företags resultaträkningar till räkenskapsårets genomsnittskurs och posterna i balansräkningarna till balansdagskurs. De valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i ackumulerade valutakursdifferenser i koncernens eget kapital.

Intäkter TJÄNSTEUPPDRAG

För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad. Försäljning av tjänster på

löpande räkning redovisas vid leverans av tjänsten till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

MJUKVARUTJÄNSTER

Mjukvarulicenser intäktsförs över den period som rättigheter-na gäller, med undantag för initiala anslutningsavgifter som intäktsförs i samband med fakturering.

VARUFÖRSÄLJNING

Försäljning av hårdvara redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren, i samband med leverans.

Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

ANDRA TYPER AV INTÄKTER

Omsättning underleverantörer avser både uthyrning av hårdvara och vidarefakturering av kostnader för underkonsulter. Uthyrning av hårdvara aviseras i förskott och periodiseras linjärt i resultaträkningen baserat på villkoren i hyresavtalen. Vidarefakturering av kostnader för underkonsulter redovisas på samma sätt som övriga tjänsteuppdrag.

Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden. Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelningen är säkerställd.

Leasing

Samtliga leasingavtal är operationella leasingavtal. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller

andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Aktiveringsmodellen tillämpas för externt anskaffade och internt upparbetade immateriella tillgångar.

Immateriella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av immateriella tillgångar. Avskrivningstiden för internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar har generellt bedömts uppgå till 5 år. Avskrivningstiden för förvärvade upparbetade immateriella anläggningstillgångar och goodwill avseende förvärv bedöms från fall till fall och uppgår för närvarande till 5-8 år.

NEDSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett faktiskt värde som anses vara lägre än det planmässiga skrivs tillgång ned till detta värde. Detta är för Triona en väsentlig bedömningspost.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utranteras eventuellt kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över till-

gångens bedömda nyttjandeperiod. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Hårdvara	8 år
Inventarier	5 år

Inga låneutgifter aktiveras.

NEDSKRIVNINGAR AV MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett faktiskt värde som anses vara lägre än det planmässiga skrivs tillgång ned till detta värde.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar, övriga fordringar, kortfristiga placeringar och leverantörsskulder. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelse har reglerats eller på annat sätt upphört.

KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

KORTFRISTIGA PLACERINGAR

Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. I posten kortfristiga placeringar ingår placeringar som innehas för att placera likviditetsöverskott på kort sikt.

LÅNESKULDER OCH LEVERANTÖRSSKULDER

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader.

AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaff-

ningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

NEDSKRIVNINGAR AV AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

När det finns en indikation på att en tillgångs värde har minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett faktiskt värde som anses vara lägre än det planmässiga skrivs tillgång ned till detta värde. Detta är för Triona en väsentlig bedömningspost.

AKTIER OCH ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Som Intresseföretag redovisas företag där Koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande. I koncernredovisningen redovisas innehav i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden och i moderbolaget redovisas innehav i intresseföretag enligt anskaffningsvärdet minskat med nedskrivning.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av nettoförsäljningsvärdet och anskaffningsvärdet.

Utländska valutor

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Obeskattade reserver

Obeskattade reserver redovisas i moderbolaget med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skattekuld som är hänförlig till reserverna.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas i moderbolaget som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Bolaget har i enlighet med årsstämans beslut inrättat ett långfristigt aktierelatert incitamentsprogram (Incitamentsprogram 2024/2027). Teckningsoptionsprogrammet omfattar 210 anställda inom koncernen. Programmet löper under perioden 2023-2027. Nyteckning kan ske under perioden 1 juni 2027 till

30 juni 2027 varvid varje option berättigar till teckning av en ny aktie i bolaget till en teckningskurs om 60,00 SEK. Premien för optionerna motsvarar optionernas marknadsvärde och en extern oberoende värdering har utförts enlighet med Black & Scholes-modellen. Optionerna skall vid överlåtelse eller avyttring till tredje man först erbjudas bolaget eller dess dotterbolag.

Maximalt antal teckningsoptioner uppgick till 300 000 och tecknat antal uppgår till 180 700. Totalt har KSEK 387 inbetalats avseende optionerna till ett pris om 2,14 SEK vilket redovisats i eget kapital på raden Erhållna optionspremier incitamentsprogram 2024/2027. Kostnaden för bolaget är i och med att marknadsvärde erlagts för optionerna netto noll och därmed utgår heller inga sociala avgifter varvid heller ingen effekt finns vad avser bolagets inkomstskatt.

ERSÄTTNINGAR EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

I Trionakoncernen förekommer enbart avgiftsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigande tjänster utförts.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdeförändring.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet. Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på totalt kapital. Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital. Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt).

Årsanställda. Avser antal anställda mätt i kontrakterad tid och heltidstjänster. Exkluderande är tjänstlediga utan lön och långtidssjuka med sjukersättning tills vidare samt föräldralediga.

Vinst per aktie efter skatt. Periodens vinst efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare/totalt antal utestående aktier.

EBIT. Resultat före finansiella kostnader och skatt.

Rörelsemarginal. EBIT i procent av nettoomsättning.

2 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING PÅ GEOGRAFISKA MARKNADER

BELOPP I TSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Sverige	162 634	167 301	165 657	164 813
Norge	58 695	61 569	2 944	3 387
Finland	21 793	30 943	5 245	7 833
Övriga marknader	5 604	8 402	5 604	8 402
Summa	248 726	268 215	179 450	184 435

3 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

BELOPP I TSEK	2025	2024
UPPGIFTER OM MODERFÖRETAGET		
FÖRSÄLJNING AV PRODUKTER OCH TJÄNSTER TILL NÄRSTÄENDE		
Triona AS	3 779	1 880
Triona Oy	2 261	3 627
Summa	6 040	5 507
INKÖP AV TJÄNSTER FRÅN NÄRSTÄENDE		
Triona AS	4 089	3 779
Triona Oy	3 068	1 616
Summa	7 157	5 395
RÖRELSEFORDRINGAR/SKULDER AVSEENDE NÄRSTÄENDE		
Ingående balans Triona AS	-732	-3
Amortering/upptagande av lån från Triona AS		
Fordran från försäljning av tjänster Triona AS	-396	-729
Utgående balans fordran Triona AS	-1 128	-732
Ingående balans Triona Media AB	-1 128	-1 086
Förändring skuld Triona Media AB		-42
Utgående balans Triona Media AB	-1 128	-1 128
Ingående balans Triona Oy	2 890	2 836
Fordran och skuld Triona Oy	-278	54
Utgående balans Triona Oy	2 612	2 890
Ingående balans Marjetas Academy Oy		
Övertagande av kortfristig skuld som uppkom i samband med förvärv	-2 134	
Utgående balans Marjetas Academy Oy	-2 134	0

4 PERSONAL

BELOPP I TSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
MEDELANTALET ANSTÄLLDA				
Kvinnor	42	43	31	31
Män	156	154	97	98
Totalt	198	197	128	129
Medelantalet anställda fördelar sig på Sverige 129 (129), Norge 51 (51) och Finland 17 (11).				
LÖNER, ERSÄTTNINGAR, SOCIALA AVGIFTER OCH PENSIONS-KOSTNADER				
Löner och ersättningar	143 734	137 695	86 538	84 876
varav personer i ledande befattning	9 989	6 288	7 629	4 759
Styrelse och VD	3 246	1 455	3 246	1 455
varav VD	2 582	923	2 582	923
varav styrelsens ordförande	251	241	251	241
varav övriga fyra styrelseledamöter (lika ersättning till alla)	413	291	413	291
Styrelsearvoden i moderbolaget, exklusive sociala avgifter: Ordföranden 3,2 (3,2) i bb Ledamöter 1,5 (1,5) i bb				
Sociala avgifter enligt lag och avtal	34 594	33 786	28 055	27 103
Pensionskostnader	17 849	17 023	13 028	13 049
varav personer i ledande befattning	1 789	1 140	1 559	1 086
Totalt	199 423	189 959	130 866	126 483
STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE				
Antal styrelseledamöter på balansdagen				
Kvinnor	1	1	1	1
Män	4	3	4	3
Totalt	5	4	5	4
Antal verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare				
Kvinnor	4	3	4	3
Män	4	4	2	2
Totalt	8	7	6	5
Koncernens Verkställande direktör (VD) har en uppsägningstid på sex månader och vid uppsägning från bolagets sida 12 månader.				

5 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

BELOPP I TSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Cedra				
Revisionsuppdraget	165	201	165	201
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	24	-	-	-
Summa	189	201	165	201
Orkla Revisjon				
Revisionsuppdraget	143	128	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	14	17	-	-
Summa	157	145	0	0
Yritystohtori				
Revisionsuppdraget	20	20	-	-
Summa	20	20	0	0
TOTAL	342	366		

6 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

LEASINGAVTAL

Koncernens operationella leasingavtal utgörs främst av hyra av verksamhetslokaler. De verksamhetslokaler som koncernen innehar hyrs på marknadsmässiga villkor där hyresnivån helt

eller delvis är kopplad till kostnadsindexutvecklingen. Hyreskontrakten löper på 1-8 år. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

BELOPP I TSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
FRAMTIDA MINIMILEASEAVGIFTER SOM SKA ERLÄGGAS AVSEENDE ICKE UPPSÄGNINGSBARA LEASINGAVTAL:				
Förfaller till betalning inom ett år	12 495	13 068	6 809	6 450
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	11 967	26 135	3 314	9 487
Förfaller till betalning senare än fem år	0	0	0	0
Summa	24 462	39 203	10 123	15 937
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	12 734	12 525	7 047	6 754

7 PROGRAMVARA

BELOPP I TSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	61 157	60 895	55 613	55 237
Årets aktiveringar	3 916	376	3 916	376
Omräkningsdifferenser	-343	-114	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	64 730	61 157	59 529	55 613
- Ingående avskrivningar	-35 366	-30 284	-30 237	-25 225
Årets avskrivningar	-5 442	-5 186	-5 274	-5 012
Omräkningsdifferenser	323	104	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-40 485	-35 366	-35 511	-30 237
Utgående restvärde enligt plan	24 245	25 791	24 018	25 376

8 GOODWILL

BELOPP I TSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	38 335	44 056	11 039	16 760
Försäljningar och utrangeringar	-	-5 721	-	-5 721
Genom förvärv från dotterföretag	7 911	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	46 246	38 335	11 039	11 039
Ingående avskrivningar	-28 798	-30 621	-4 903	-9 189
Försäljningar och utrangeringar	-	5 721	-	5 721
Årets avskrivningar	-4 251	-3 898	-1 392	-1 435
Utgående ackumulerade avskrivningar	-33 049	-28 798	-6 295	-4 903
Utgående restvärde enligt plan	13 197	9 537	4 744	6 136

9 | INVENTARIER

BELOPP I TSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	12 818	13 829	7 258	9 166
Årets anskaffningar	80	1 726	-	782
Genom förvärv från dotterföretag	562	-	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-503	-2 690	-27	-2 690
Omräkningsdifferenser	-346	-47	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12 611	12 818	7 231	7 258
Ingående avskrivningar	-7 038	-7 902	-3 695	-5 332
Genom förvärv från dotterföretag	-476	-	-	-
Försäljningar och utrangeringar	503	2 690	27	2 690
Årets avskrivningar	-1 844	-1 890	-1 012	-1 053
Omräkningsdifferenser	211	64	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8 644	-7 038	-4 680	-3 695
Utgående restvärde enligt plan	3 967	5 780	2 551	3 563

10 | SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

BELOPP I TSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatt	-5	-1 484	-18	-842
Uppskjuten skatt	-55	-89	0	0
Skatt på årets resultat	-60	-1 573	-18	-842
Redovisat resultat före skatt	-15 970	3 657	-877	8 093
Skatt beräknad enligt gällande skattesats 20,6 %	3 290	-753	181	-1 667
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-965	-207	-198	-195
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	308	870	0	1 020
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat/ ej beaktade underskott i dotterbolag	-2 180	0	-	-
Övriga koncernmässiga elimineringar	-518	-1 501	-	-
Effekt av utländska skattesatser	5	19	-	-
Redovisad skattekostnad	-60	-1 573	-18	-842

11 | ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

BELOPP I TSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	2 487	2 511	-	-
Tillkommande fordringar	801	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-154	-24	-	-
Utgående anskaffningsvärde	3 134	2 487	0	0

12 | FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

BELOPP I TSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Uppdragsrelaterade upplupna intäkter	2 796	6 447	416	303
Förutbetalda hyror	1 827	1 932	1 827	1 715
Förutbetalda försäkringar	301	276	64	63
Övriga poster	3 147	2 337	2 632	852
Summa	8 071	10 992	4 939	2 933

13 | KORTFRISTIGA PLACERINGAR

BELOPP I TSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Bokfört värde	-	99	-	-
Marknadsvärde	-	99	-	-

14 | LIKVIDA MEDEL

BELOPP I TSEK	2025	2024
KONCERNEN		
Övriga kortfristiga placeringar	-	99
Kassa och bank	18 959	26 704
Likvida medel	18 959	26 803
MODERBOLAGET		
Kassa och bank	14 028	12 749
Likvida medel	14 028	12 749

15 | EGET KAPITAL

Aktiekapitalet består av 5 700 596 (5 611 680) st aktier med kvotvärde 0,2 kr.

16 | UPPSKJUTEN SKATT

BELOPP I TSEK	KONCERNEN	
	2025	2024
Skillnaden mellan å ena sidan den inkomstskatt som har redovisats i resultaträkningen samt å andra sidan den inkomstskatt som belöper sig på verksamheten utgörs av		
Uppskjuten skatteskuld		
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	365	309

17 | SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Skulder till kreditinstitut

De långfristiga skulderna faller till betalning enligt följande:

BELOPP I TSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Långfristiga skulder till kreditinstitut				
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	0	4 000	0	4 000
Förfaller till betalning senare än fem år	0	0	0	0
Summa	0	4 000	0	4 000

Skulder som avser flera poster

Företagets banklån om 4 000 tkr redovisas under följande poster i balansräkningen.

BELOPP I TSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	0	4 000	0	4 000
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	4 000	4 000	4 000	4 000
Summa	4 000	8 000	4 000	8 000

18 | UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

BELOPP I TSEK	2025-12-31	2024-12-31
KONCERNEN		
Förutbetalda intäkter kundprojekt	1 438	1 222
Upplupna löner	5 906	6 221
Upplupna semesterlöner	12 331	11 406
Upplupna sociala avgifter	2 645	1 967
Övriga poster	1 374	2 230
Summa	23 694	23 046
MODERBOLAG		
Förutbetalda intäkter kundprojekt	1 438	1 222
Upplupna löner	1 030	848
Upplupna semesterlöner	4 978	4 911
Upplupna sociala avgifter	1 735	1 644
Övriga poster	318	1 842
Summa	9 499	10 467

19 | RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

BELOPP I TSEK	2025	2024
MODERBOLAGET		
Utdelningar	-	4 943
Summa	0	4 943

20 | BOKSLUTSDISPOSITIONER

BELOPP I TSEK	2025	2024
MODERBOLAGET		
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	-270	-50
Summa	-270	-50

21 | ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

BELOPP I TSEK	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	34 351	34 351
Förvärv av dotterbolag	11 080	
Utgående anskaffningsvärden	45 431	34 351
Ingående nedskrivningar	-4 026	-4 026
Utgående nedskrivningar	-4 026	-4 026
Utgående redovisat värde	41 405	30 325

DOTTERFÖRETAG	Org nr	Säte	Kapitallandet
Triona AS	979462883	Trondheim, Norge	100 %
Triona Media AB	556659-9444	Stockholm	100 %
Triona Oy	2796937-2	Espoo, Finland	100 %
Marjetas Academy Oy	2514272-6	Rovaniemi, Finland	100 %

BELOPP I TSEK	Kapitalandel	Röstandel	Aktier	BV 2025-12-31	BV 2024-12-31
Triona AS	100	100	10 000	28 453	28 453
Triona Media AB	100	100	1 000	850	850
Triona Oy	100	100	1 000	1 022	1 022
Marjetas Academy Oy	100	100	1 000	11 080	
Summa				41 405	30 325

Under året har 100 % av Marjetas Academy Oy förvärvats av moderföretaget och inkluderats i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvstidpunkten, 1 oktober 2025.

Sedan förvärvstidpunkten har Marjetas bidragit med 2 350 tkr till koncernens nettoomsättning och med -275 tkr till koncernens resultat netto efter avskrivning på koncernmässiga övervärden.”

22 | FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV RESULTATET

BELOPP I TSEK	2025
TILL ÅRSSTÄMMANS FÖRFOGANDE STÅR FÖLJANDE VINSTMEDEL	
Överkursfond	18 915
Balanserade vinstmedel	51 553
Årets vinst	-1 174
	69 294
STYRELSEN FÖRESLÅR ATT VINSTMEDLEN DISPONERAS SÅ ATT	
i ny räkning överförs	69 294
	69 294

23 | OBESKATTADE RESERVER

BELOPP I TSEK	2025-12-31	2024-12-31
MODERBOLAGET		
Akkumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	1 770	1 500
Summa	1 770	1 500

24 | STÄLLDA SÄKERHETER

BELOPP I TSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
FÖR EGNA AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER				
Avseende Skulder till kreditinstitut				
Företagsinteckningar	35 000	35 000	35 000	35 000
Summa ställda säkerheter	35 000	35 000	35 000	35 000

STYRELSENS INTYGANDE

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman 2026-05-19 för fastställelse.

Årsredovisningen beslutades 2026-04-22.

Borlänge 2026-04-23

Lennart Liljenberg Hane
Ordförande

Anders Nilsson
Styrelseledamot

Pär Olsson
Styrelseledamot

Karin Burgaz
Styrelseledamot

Halvor Walla
Styrelseledamot

Lena Ridström
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats 2026-04-23

Frida Sandin
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Triona AB (publ), org.nr 556559-4123

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Triona AB (publ) för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 20-49 i detta dokument.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-19. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldig att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

REVISORNS ANSVAR

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som

användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

UTTALANDEN

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Triona AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företaget någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

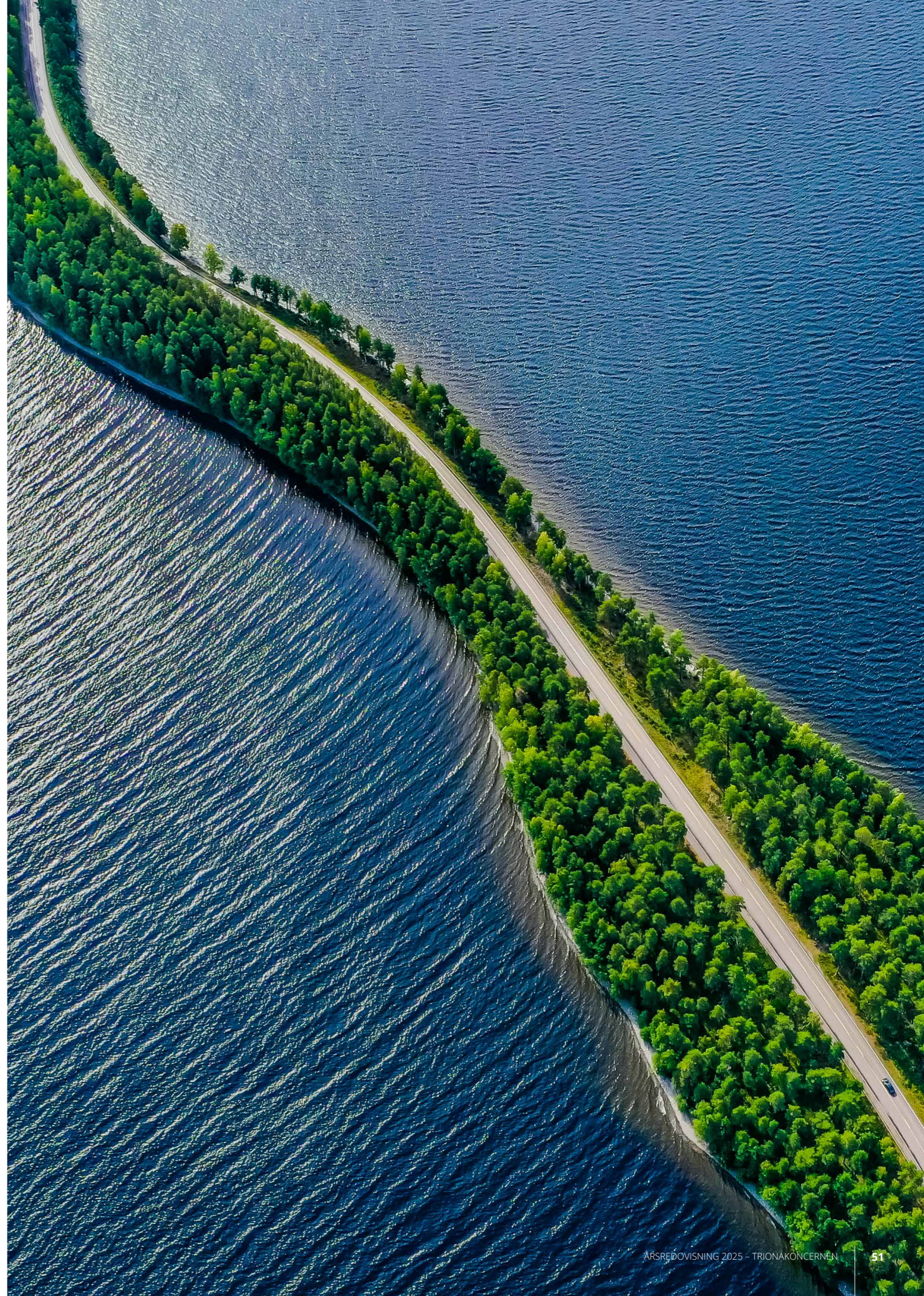
Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Falun 2026-04-23

Frida Sandin
Auktoriserad revisor





Box 762, S-78127 Borlänge, Sweden

info@triona.se | www.triona.se