

# Q4 | 2024

## KVARTALSRAPPORT

# TRIONAKONCERNEN

Moderbolag Triona AB 556559-4123

2024-01-01–2024-12-31

# SAMMANFATTNING KVARTALET

**Nettoomsättning för fjärde kvartalet** uppgår till 71,9 MSEK, vilket är något lägre än 2023. Intäktskategorierna tjänster och försäljning hårdvara har ökat med 3,5 MSEK, respektive 2,4 MSEK, medan produktrelaterad omsättning har minskat med 6,1 MSEK. Vi har även en viss valutakurseffekt i kvartalet då NOK-kursen är 3,0 % lägre än motsvarande kvartal 2023. Detta ger en negativ valutaeffekt på nettoomsättningen med 0,5 MSEK.

**Minskningen i produktrelaterad omsättning** med 6,1 MSEK är främst relaterad till direkta produktintäkter (-3,4 MSEK), varav 3,6 MSEK avser minskningar i engångslicenser och kundfinansierad produktutveckling. Även de produktrelaterade tjänsterna har minskat med 2,7 MSEK, vilket är hänförligt till verksamheten i Norge som minskat med 1,5 MSEK varav 2,5 MSEK avser effekten av en kraftig neddragning hos en större kund inom offentlig sektor. Vid analys av kvartalets licensintäkter och eliminering av intäkter av engångskaraktär, vilka var ovanligt stora under 2023, har de återkommande licensintäkterna ökat med 0,2 MSEK (1 %) jämfört med det fjärde kvartalet 2023.

**Ökningen i intäktskategorin tjänster** med 3,5 MSEK hänförs i sin helhet till verksamheten i Sverige och segmentet skogsindustri.

**Personalkostnaderna har ökat** med 1,5 MSEK, vilket främst hänförs till ökat antal årsanställda och den årliga lönerrevisionen. Antalet årsanställda under kvartalet uppgår till 203 (197). De uppdragsspecifika kostnaderna, främst avseende underentreprenörer, har minskat med 2,2 MSEK, medan övriga externa kostnader har ökat med 1,2 MSEK. Ökningen avseende övriga externa kostnader avser främst höjda lokalkostnader samt satsningar som nu görs inom försäljning och marknad.

**EBITA för det fjärde kvartalet** uppgår till 0,3 MSEK, vilket är 2,3 MSEK lägre än 2023. Verksamheten i Finland och Sverige bidrar

positivt till lönsamheten (1,0 respektive 0,1 MSEK) medan Norge har en negativ EBITA med 0,8 MSEK i kvartalet. I både Sverige och Norge är lönsamheten lägre än föregående år, vilket främst hänförs till minskade produktrelaterade intäkter. I Sverige finns även ökade kostnader avseende satsningar inom försäljning och marknad, samt införandet av nytt affärssystem. Rörelseresultatet (EBIT) uppgår till -2,0 (0,3) MSEK. Rörelsemarginalen för EBITA under det fjärde kvartalet är 0,4 % (3,6 %), medan rörelsemarginalen för EBIT är negativ 2024, jämfört mot 0,4 % 2023. Rörelsens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgår till 5,6 (4,0) MSEK. Att kassaflödet är 1,7 MSEK starkare än föregående år är främst hänförligt till en positiv förändring i rörelsekapitalet där kundfordringarna påverkar rörelsekapitalet positivt med 9,2 MSEK.

**Orderingången under det fjärde kvartalet** var tillfredställande och något högre än motsvarande period förra året.

## Finansiella fakta kvartalet

BELOPP I MSEK	Kv 4 2024	Kv 4 2023
Nettoomsättningen	71,9	72,1
EBITA	0,3	2,6
Rörelsemarginal, EBITA	0,4%	3,6%
EBIT	-2,0	0,3
Rörelsemarginal EBIT	neg	0,4%
Resultat efter finansiella poster	-1,8	0,3
Kassaflödet från rörelsen	5,6	4,0

## Väsentliga händelser under fjärde kvartalet 2024

- » Sveaskog beställde omfattande utveckling för 2025 avseende nytt verksamhetssystem.
- » Biometria har beställt produkten TNE Editor samt även en utökning av uppdraget för systemet Krönt Vägval.
- » Transportstyrelsen förlängde sitt avtal för TNE för en period av ytterligare tre år.
- » Aarsleff, som bland annat jobbar med "relining" av rör, har beställt en uppgradering till den nya SaaS-versionen C7 Projects.
- » Ytterligare fyra TRACS Flow-kunder har beställt tilläggen BEAst och Peppol, som används vid rapportering av exempelvis miljödata.
- » I Norge har Statens Vegvesen beställt resurstöd av Triona kring NVDB (Nationell vägdata) inom ramen för digitaliseringsprogrammet Digital Drivkraft.
- » Fylkeskommunerna har återigen valt Trionas produkt SINUS som registreringslösning av NVDB data.

# INNEHÅLL

Kvartalet sammanfattat	2
VD har ordet	4
Kvartalet i närbild	5
Affärsmässiga händelser	5
Utveckling inom Trionakoncernen	6
Januari–december 2024	7
Omsättning och resultat	7
Medarbetare	7
Finansiell ställning per 31 december	7
Övrigt	8
Aktien i Triona AB	8
Redovisningsprinciper	8
Rapporttillfällen för 2025	8
Resultaträkning koncernen	9
Balansräkning koncernen	10
Förändring eget kapital koncernen	12
Kassaflödesanalys koncernen	13
Resultaträkning moderbolaget	14
Balansräkning moderbolaget	15
Nyckeltal koncernen	17
Definitioner	18

# VD HAR ORDET

## Omställningsår och ny strategi Focus28

**Sammanfattningsvis har 2024 varit** ett år där marknaden visat på ett svårare konjunkturläge, vilket medfört en lägre efterfrågan på våra tjänster. Året har trots det bjudit på nya affärer där vi har förstärkt och utvecklat relationen med befintliga kunder som Sveaskog, Trafikverket, Statens Vegvesen, Keolis och NCC Industry. Flera kunder har beslutat att uppgradera till SaaS-versionen av C7 Projects, t ex Aarsleff och Svevia och flera andra har påbörjat förstudier kring kommande uppgradering. Användningen av TNE i Sveriges kommuner har ökat under året i takt med att vår partner Sokigo levererar nya versioner av sitt system i vilket TNE ingår. I Norge gjordes ett antal betydande affärer med produkten SINUS som grund, exempelvis kan nämnas affären med Oslo kommun "Kartläggning och planläggning av vedlikehold av gater og veier", för att kartlägga vägnätet i Oslo samt Fylkeskommunerna som för ytterligare en period om fyra år återigen valt SINUS som registreringslösning av NVDB data.

**I Norge inleddes året** med en större neddragning av våra tjänster till kund inom offentlig sektor, vilket haft påverkan på första halvan av året. Glädjande nog har den norska verksamheten hämtat hem det tapp neddragningen innebar och är tillbaka på den intäktsnivå som gällde före neddragningen.

**I samarbete med "Innovasjon Norge" och Arctic Asphalt** har Triona lanserat en ny produkt, ECO, för uppföljning av CO2-utsläpp från produktion till beläggning av asfalt. ECO har fått ett mycket positivt mottagande bland våra kunder.

**Den finska verksamheten** har haft en positiv utveckling under året med en betydande tillväxt (+66%) under 2024.

**Samtidigt har året inneburit stora förändringar** för Triona. Bolaget har stärkt ledningen genom att Lennart Hane tillträdde som ny styrelseordförande i samband med bolagsstämma i maj och jag tillträdde som ny koncernchef i augusti. Under det fjärde kvartalet har jag lärt känna Triona ordentligt och har initierat flertalet förändringsprojekt för att bygga ett Triona med ett tydligare fokus på produktutveckling och försäljning.

Detta har gjorts genom en genomgripande analys av bolaget och marknaden, vilket har resulterat i en ny strategi, Focus28. Strategin avser perioden 2025–2028. Sammanfattningsvis innebär Focus28 att vi behåller fokus på tre branscher; infrastruktur, transport och skogsnäringen. I dessa branscher har vi 95% av våra intäkter och här ska vi fortsätta verka som den värdeskapande leverantör Triona är och bygga vidare på att digitalisera branscherna med hjälp av smarta SaaS-lösningar och expertkompetens för att effektivisera kundernas verksamheter. Fokuset gäller för Norden och vi är öppna för etableringar i närstående länder drivet av kund- och/eller partnersamarbeten samt förvärv. Målsättningen är att skapa tillväxt, med ökad lönsamhet genom att öka de återkommande intäkterna, Annual Recurring Revenue (ARR).

**Vidare har vi under fjärde kvartalet** initierat två projekt som syftar till att effektivisera vår egen verksamhet och att bygga en plattform för framtida tillväxt. Det största projektet innebär byte av affärssystem som startade i december med planerad driftstart i maj 2025. Det mindre projektet innebär implementering av ett CRM-system för bättre möjlighet till uppföljning och styrning av marknads- och säljaktiviteter med planerad driftstart i februari 2025. Båda implementationerna utgör en betydande investering i Trionas verksamhet som vi räknar med ska generera avkastning under resterande del av strategiperioden.

**Borlänge 26 februari 2025**



**Lena Ridström**  
CEO Triona Group

# KVARTALET I NÄRBILD

## Affärsmässiga händelser

**Orderingången under det fjärde kvartalet** var tillfredställande och något högre än motsvarande period förra året.

**Under kvartalet** beställde vår kund Sveaskog utveckling för 2025 av Triona för deras nya verksamhetssystem. De har också valt att utöka ett av de befintliga förvaltningsuppdrag som vi ansvarar för idag under 2025.

**Biometria har beställt TNE Editor** samt även beställt en utökning av teamet för systemet Krönt Vägval.

**Transportstyrelsen förlängde** sitt avtal för TNE för en period av ytterligare tre år.

**Vår kund Aarsleff**, som bland annat jobbar med "relining" av rör, har beställt uppgradering av C7 till den nya SaaS-versionen C7 Projects.

**I senaste versionen av TRACS Flow** har ny funktionalitet tillkommit, inte minst kring BEAst och Peppol, som används vid rapportering av exempelvis miljödata mellan beställare (ex Trafikverket) och entreprenör. Under kvartalet valde fyra ytterligare TRACS Flow kunder att beställa dessa tillägg.

**I Norge har Statens Vegvesen** beställt resurstöd av Triona kring NVDB inom ramen för digitaliseringsprogrammet Digital Drivkraft.

**Under kvartalet så valde också Fylkeskommunerna** (Norges motsvarighet till Sveriges regioner) återigen Trionas produkt SINUS som registreringslösning av NVDB data.

**Avslutningsvis är det glädjande** att konstatera att Trionas system för digital loggbok - "Triona Roadwork Assistant", TRA, kontinuerligt får nya kunder. Alla som arbetar på eller längs vägen i Norge är skyldiga att logga hur de skyddar sina anställda och informerar trafikanterna. Många är de kunder som uppskattar de nya funktioner som har tillkommit under hösten.



# TRIONA

## Utveckling inom Trionakoncernen

I början på december genomfördes det årliga kundeventet Triona Days.

**Triona Days är sedan flera år tillbaka** en viktig mötesplats för våra kunder och Trionas verksamhetsexperten. Här får företag från olika branscher möjligheten att dela sina erfarenheter och diskutera behov, funktionalitet och arbetssätt med varandra. Det är också en uppskattad möjlighet att komma med önskemål om nya utvecklingsområden.

**Några av de nyheter och framtida funktionalitet** som diskuterades under Triona Days var bland annat möjligheter till avancerad analys av data i C-Load, förbättrad distributionshantering, och uppföljning av verkliga miljödata i TRACS Flow. I fördjupningsspåret för C7 Projects presenterades utvecklingsområden som är viktiga för styrning och uppföljning i fält, till exempel mobil arbetsorderhantering, utsläppshantering för asfaltbranschen och möjligheten att skapa egna mallar för kvalitetskontroll.

### Under kvartalet har Trionakoncernen bland annat lanserat:

- » En ny version av Transport Network Engine (TNE). Denna uppdatering innehåller flera viktiga förbättringar och nya funktioner som ytterligare stärker TNE som en ledande plattform för hantering av transportnät och relaterade data. Nu kan TNE Editor användas för andra företelssetyper än de som finns i NVDB. Detta innebär att TNE Editor nu kan stå på egna ben och hantera information enligt en definierad datakatalog som Triona kan hjälpa till att sätta upp. Detta kan ske i samma miljö som användarna redan arbetar i, vilket innebär att TNE Editor både kan leverera data till NVDB och ajourhålla andra datatyper som kan hanteras i lokal och/eller central TNE-miljö.
- » En ny version av TRACS Flow. I senaste versionen av TRACS Flow har mycket ny funktionalitet tillkommit, inte minst kring BEAst, Peppol och papiNet (verksamhetsanpassade standarder för digitalt utbyte av data inom bl.a. byggbranschen och skogsindustrin). Det är verkligen efterfrågade nyheter i systemet och det är redan flera kunder som använder dessa i skarp drift. Mycket av den senaste utvecklingen lägger grunden för utökad funktionalitet i systemet, inte minst när det gäller hantering av verkliga miljödata från fordon men också generellt när det gäller förbättringar för distribution.

På [www.triona.se](http://www.triona.se) finns mer information om våra produkter och tjänster. Nedan beskrivs kortfattat de som nämns i rapporten:

**Transport Network Engine (TNE)** är en öppen och konfigurerbar plattform som kan stödja många olika typer av tillämpningar och verksamheter som använder eller hanterar information om väg-, järnväg- och sjöfartsnät. Läs t.ex. om hur TNE används av Trafikverket för NVDB på <https://triona.se/case/Infrastruktur/med-tne-rediger-lagrar-och-tillhandahaller-trafikverket-information-om-det-svenska-vagnatet/>

**C7 Projects** är ett marknadsledande projektledningsverktyg som används av organisationer som jobbar med asfalt, anläggning, bygg- och energiprojekt. Läs om NCC:s användning av C7 Projects på <https://triona.se/case/entreprenorer/ett-samarbete-som-mojliggor-smartare-beslutsfattande/>

**SINUS** är en produkt som hjälper kunden att fånga infrastruktureller data, bl.a. från bilder på ett kostnadsbesparande, effektivt och säkert sätt. Läs t.ex. om hur de norska regionerna och Oslo använder SINUS på <https://triona.se/case/Infrastruktur/ny-reform-banade-vag-for-triona/>

**TRACS Flow** är ett system som stödjer verksamhetsprocesser i transport- och anläggningsbranschen. Från avtals-/orderhantering och planering till operativ ledning och uppföljning. Läs t.ex. om hur Arctic Asfalt använder TRACS Flow på <https://triona.se/case/transport/en-bättre-vardag-for-arctic-asfalt/>

**C-Load** är en smart tjänst som förenklar transportköparnas upphandlingar och beställningar av transporter via bil, container (sjö) och tåg. Vidare hittar transportföretagen uppgifterna enklare. Upphandlingar resulterar i avtal som sedan ligger till grund för transportbeställningarna. Läs hur vardagen för transportköparna förenklas hos Setra med hjälp av C-Load på <https://triona.se/case/transport/smart-tjanster-fran-triona-forenklar-transportkoparnas-vardag-hos-setra-group/>

# JANUARI – DECEMBER 2024

## Finansiella fakta

BELOPP I MSEK	2024	2023
Nettoomsättningen	268,2	267,0
EBITA	12,3	21,5
Rörelsemarginal, EBITA	4,6%	8,1%
EBIT	3,2	12,4
Rörelsemarginal EBIT	1,2%	4,7%
Resultat efter finansiella poster	3,7	12,4
Kassaflödet från rörelsen	16,0	9,1

## Omsättning och resultat

**Nettoomsättningen uppgår till** 268,2 MSEK, vilket är 1,2 MSEK högre än föregående år. Intäktskategorin produktrelaterad omsättning har minskat med 16,5 MSEK, medan kategorin tjänster har ökat med 12,8 MSEK. Försäljning av hårdvara har ökat med 5,0 MSEK. Vi har även en viss valutakurseffekt under året då NOK-kursen 2024 är 3,0 % lägre än 2023. Detta ger en negativ valutaeffekt på nettoomsättningen med 2,1 MSEK.

**Minskningen i produktrelaterad** omsättning är främst relaterad till produktrelaterade tjänster. Dessa har minskat med 13,3 MSEK, men även de direkta produktintäkterna som avser licenser har minskat med 3,1 MSEK. Minskningen avseende produktrelaterade tjänster är hänförlig främst till verksamheten i Norge, men även Sverige till mindre del. I Norge är det en effekt av en kraftig neddragning hos en större kund inom offentlig sektor och i Sverige har intäktsnivån påverkats av att flera kunder inväntat den nyligen släppta SaaS-versionen av C7 Projects. Vid analys av årets licensintäkter och eliminering av intäkter av engångskaraktär, vilka var ovanligt stora under 2023, har de återkommande licensintäkterna ökat med 2,2 MSEK (3 %) jämfört med fjolåret.

**Ökningen i intäktskategorin** tjänster med 12,8 MSEK hänförs främst till verksamheterna i Finland och Sverige, men även verksamheten i Norge ökar avseende tjänster.

**Personalkostnaderna har ökat** med 11,5 MSEK, vilket främst hänförs till ökat antal årsanställda och den årliga lönerrevisionen. Antalet årsanställda uppgår under året till 197 (191). De uppdragsspecifika kostnaderna, främst avseende underentreprenörer har minskat med 9,1 MSEK, medan övriga externa kostnader har ökat med 4,3 MSEK. Ökningen avser främst höjda lokalkostnader generellt, utökade lokaler i Finland i slutet av 2023, samt satsningar som nu görs inom försäljning och marknad.

**EBITA för året uppgår till** 12,3 (21,5) MSEK, vilket är 9,2 MSEK lägre än föregående år. EBIT följer samma mönster och uppgår till 3,2 (12,4) MSEK. Lönsamhetsminskningen hänförs främst till verksamheten i Norge som påverkades kraftigt i inledningen av året till följd av förlusten av en stor offentlig kund i slutet av 2023. Även EBITA i moderbolaget som uppgår till 9,7 (13,0) MSEK är lägre än föregående år, vilket främst är hänförligt till minskade produktrelaterade intäkter samtidigt som vi har ökade kostnader avseende satsningar inom försäljning och marknad, samt införandet av nytt affärssystem.

**Rörelsemarginal för EBITA under året** är 4,6 % (8,1%) och för EBIT 1,2 % (4,7 %). Rörelsens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgår till 16,0 (9,1) MSEK. Förbättringen i kassaflödet med 7,0 MSEK, trots att EBITA är 9,2 MSEK lägre än 2023, är hänförlig till en positiv förändring i rörelsekapital på 18,7 MSEK.

## Medarbetare

**Per den 31 december 2024** har Trionakoncernen 208 medarbetare, åtta personer fler än motsvarande datum 2023. Sjukfrånvaron ligger på en normal nivå, 2,7% (2,5%).

## Finansiell ställning per 31 december

**Per den 31 december** uppgår koncernens likvida medel till 26,8 (22,3) MSEK. Det egna kapitalet uppgår till 65,0 (68,2) MSEK och soliditeten är 53,8% (52,8%).



# ÖVRIGT

## Aktien i Triona AB

Trionas aktie handlas på Nordic SME under kortnamnet TRIONA. Handeln kan följas i realtid på [www.ngm.se](http://www.ngm.se).

Handeln kan följas i realtid på [www.ngm.se](http://www.ngm.se). Bolaget har i enlighet med beslut på årsstämman 2024 inrättat ett långfristigt aktierelaterat incitamentsprogram. Teckningsoptionsprogrammet omfattar 210 anställda inom koncernen och löper under perioden 2024 till 2027.

Utestående aktier i Triona AB uppgår per den 31 december 2024 till 5 611 680 aktier.

## Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad i överensstämmelse med Årsredovisningslagen och bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år. Rapporten är ej särskilt granskad av bolagets revisorer.

## Rapporttillfällen för 2025

Preliminärt publiceras rapporter enligt nedan:

- » Delårsrapport för januari-mars 2025, 27 maj 2025
- » Delårsrapport för januari-juni 2025, 28 augusti 2025
- » Delårsrapport för januari-september 2025, 20 november 2025
- » Bokslutskommuniké januari-december 2025, 26 februari 2026

### För ytterligare information kontakta:

Lena Ridström  
CEO Triona Group  
tfn: 073 – 5008040  
e-post: [lena.ridstrom@triona.se](mailto:lena.ridstrom@triona.se)

Sofia Hedberg  
CFO Triona Group  
tfn: 070-020 41 05  
e-post: [sofia.hedberg@triona.se](mailto:sofia.hedberg@triona.se)

Borlänge 26 februari 2025

**Lena Ridström**  
CEO Triona Group



# RESULTATRÄKNING KONCERNEN

BELOPP I TSEK	jan-dec 2024	jan-dec 2023	Kv4 2024	Kv4 2023
<b>OMSÄTTNING</b>				
Produktrelaterad omsättning	124 934	141 394	29 952	36 092
Tjänster	128 598	115 809	36 278	32 815
Drift, tredjepartsprodukter och vidarefakturerering	4 981	5 068	1 356	1 337
Försäljning och uthyrning hårdvara	9 701	4 746	4 287	1 902
<b>Total nettoomsättning</b>	<b>268 215</b>	<b>267 017</b>	<b>71 872</b>	<b>72 146</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>				
Inköpskostnad hårdvara	-6 723	-3 165	-2 948	-1 345
Uppdragsspecifika externa kostnader	-20 092	-29 174	-5 134	-7 372
Personalkostnader	-199 415	-187 963	-55 208	-53 755
Övriga externa kostnader	-27 783	-23 508	-7 812	-6 646
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-9 085	-9 103	-2 260	-2 276
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-1 880	-1 687	-479	-430
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3 237</b>	<b>12 417</b>	<b>-1 970</b>	<b>322</b>
Summa resultat från finansiella investeringar	420	-41	179	-32
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>3 657</b>	<b>12 376</b>	<b>-1 790</b>	<b>291</b>
Skatt på periodens/årets resultat	-1 573	-2 846	-56	-128
<b>Periodens/årets resultat</b>	<b>2 084</b>	<b>9 530</b>	<b>-1 846</b>	<b>162</b>

# BALANSRÄKNING KONCERNEN

BELOPP I TSEK

2024-12-31

2023-12-31

	2024-12-31	2023-12-31
<strong>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</strong>		
<strong>Immateriella anläggningstillgångar</strong>		
Programvara	25 790	30 611
Goodwill	9 537	13 436
<strong>Materiella anläggningstillgångar</strong>		
Inventarier	5 780	5 927
<strong>Finansiella anläggningstillgångar</strong>		
Övriga långfristiga fordringar	2 487	2 511
Uppskjutna skattefordringar	0	80
<strong>Summa anläggningstillgångar</strong>	<strong>43 595</strong>	<strong>52 565</strong>
<hr/>		
<strong>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</strong>		
Varulager	1 092	1 705
<strong>Kortfristiga fordringar</strong>		
Kundfordringar	34 910	46 998
Skattefordringar	2 077	0
Övriga fordringar	1 176	1 100
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10 992	4 473
Kortfristiga placeringar	99	97
Kassa och bank	26 704	22 244
<strong>Summa omsättningstillgångar</strong>	<strong>77 050</strong>	<strong>76 617</strong>
<strong>Summa tillgångar</strong>	<strong>120 645</strong>	<strong>129 182</strong>

# BALANSRÄKNING KONCERNEN FORTS.

BELOPP I TSEK

2024-12-31

2023-12-31

	2024-12-31	2023-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget	64 919	68 178
<b>Summa eget kapital</b>	<b>64 919</b>	<b>68 178</b>
<b>AVSÄTTNINGAR</b>		
Uppskjutna skatteskulder	309	299
Övriga avsättningar	1 151	1 151
<b>Summa avsättningar</b>	<b>1 460</b>	<b>1 450</b>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>		
Skulder till kreditinstitut	4 000	8 000
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>4 000</b>	<b>8 000</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>		
Skulder till kreditinstitut	4 000	4 000
Förskott från kunder	962	829
Leverantörsskulder	5 489	5 618
Skatteskulder	644	2 176
Övriga skulder	13 792	13 811
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25 380	25 120
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>50 266</b>	<b>51 554</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>120 645</b>	<b>129 182</b>

# FÖRÄNDRING EGET KAPITAL KONCERNEN

BELOPP I TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Totalt eget kapital
<b>EGET KAPITAL 2022-12-31</b>	<b>1 122</b>	<b>14 278</b>	<b>49 895</b>	<b>65 295</b>
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			-1 035	-1 035
Utdelning till ägarna			-5 612	-5 612
Årets resultat			9 530	9 530
<b>EGET KAPITAL 2023-12-31</b>	<b>1 122</b>	<b>14 278</b>	<b>52 778</b>	<b>68 178</b>
.....				
<b>EGET KAPITAL 2023-12-31</b>	<b>1 122</b>	<b>14 278</b>	<b>52 778</b>	<b>68 178</b>
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			-118	-118
Utdelning till ägarna			-5 612	-5 612
Erhållen optionspremie incitamentsprogram			387	387
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter*			-	-
Periodens resultat			2 084	2 084
<b>EGET KAPITAL 2024-12-31</b>	<b>1 122</b>	<b>14 278</b>	<b>49 519</b>	<b>64 919</b>

\*) Avsättning 2024 uppgår till 376 tkr

# KASSAFLÖDESANALYS KONCERNEN

BELOPP I TSEK	jan-dec 2024	jan-dec 2023	Kv4 2024	Kv4 2023
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>				
Rörelseresultat före finansiella poster	3 237	12 417	-1 969	323
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet				
– Avskrivningar	10 958	10 775	2 732	2 691
Erhållen ränta	1 173	881	320	267
Erlagd ränta	-830	-916	-179	-222
Betald inkomstskatt	-5 093	-1 980	-1 256	-706
<b>Förändringar från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>9 445</b>	<b>21 177</b>	<b>-352</b>	<b>2 353</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL</b>				
Ökning/minskning varulager	613	-858	27	-294
Ökning/minskning kundfordringar	11 836	-15 173	3 240	-5 939
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	-6 634	-1 195	-1 185	3 033
Ökning/minskning leverantörskulder	-94	-1 091	435	126
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelsekulder	844	6 193	3 474	4 693
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>16 010</b>	<b>9 053</b>	<b>5 639</b>	<b>3 972</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-376	0	-376	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-1 726	-1 829	-127	-489
Ökning/minskning av finansiella anläggningstillgångar	77	-19	38	-182
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-2 025</b>	<b>-1 848</b>	<b>-465</b>	<b>-671</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Erhållen optionspremie incitamentsprogram	387	0	0	0
Amortering av skuld	-4 000	-4 000	-1 000	-1 000
Utbetald utdelning	-5 612	-5 612	0	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-9 225</b>	<b>-9 612</b>	<b>-1 000</b>	<b>-1 000</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>4 760</b>	<b>-2 407</b>	<b>4 174</b>	<b>2 301</b>
Likvida medel vid årets början	22 341	25 949	22 423	20 636
Valutadifferens i likvida medel	-298	-1 201	206	-596
<b>Likvida medel vid periodens/årets slut</b>	<b>26 803</b>	<b>22 341</b>	<b>26 803</b>	<b>22 341</b>

# RESULTATRÄKNING MODERBOLAGET

BELOPP I TSEK	jan-dec 2024	jan-dec 2023	Kv4 2024	Kv4 2023
<b>OMSÄTTNING</b>				
Produktrelaterad omsättning	91 649	99 389	21 949	26 342
Tjänster	79 790	74 351	22 898	19 697
Drift, tredjepartsprodukter och vidarefakturering	3 295	3 379	1 021	946
Försäljning och uthyrning hårdvara	9 701	4 746	4 287	1 902
<b>Total nettoomsättning</b>	<b>184 436</b>	<b>181 864</b>	<b>50 155</b>	<b>48 887</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>				
Inköpskostnad hårdvara	-6 723	-3 165	-2 948	-1 345
Uppdragsspecifika externa kostnader	-19 988	-23 032	-5 221	-4 921
Personalkostnader	-130 628	-126 946	-36 626	-36 605
Övriga externa kostnader	-16 372	-14 705	-4 961	-4 351
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-6 447	-6 459	-1 602	-1 615
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-1 053	-1 026	-261	-257
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3 224</b>	<b>6 531</b>	<b>-1 465</b>	<b>-208</b>
Summa resultat från finansiella investeringar	4 919	4 514	46	-202
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>8 143</b>	<b>11 045</b>	<b>-1 419</b>	<b>-410</b>
Bokslutsdispositioner	-50	20	-50	20
Skatt på periodens/årets resultat	-842	-1 414	108	-114
<b>Periodens/årets resultat</b>	<b>7 251</b>	<b>9 651</b>	<b>-1 361</b>	<b>-504</b>

# BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

BELOPP I TSEK

2024-12-31

2023-12-31

	2024-12-31	2023-12-31
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>		
Programvara	25 376	30 012
Goodwill	6 136	7 571
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>		
Inventarier	3 563	3 834
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>		
Andelar i dotterföretag	30 325	30 325
Fordringar hos koncernföretag	2 264	2 187
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>67 664</b>	<b>73 929</b>
<hr/>		
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		
Varulager	1 092	1 705
<b>Kortfristiga fordringar</b>		
Kundfordringar	28 364	34 869
Fordringar hos koncernbolag	313	844
Skattefordringar	2 077	0
Övriga fordringar	42	9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2 933	2 401
Kassa och bank	12 749	3 385
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>47 570</b>	<b>43 213</b>
<hr/>		
<b>Summa tillgångar</b>	<b>115 234</b>	<b>117 141</b>

# BALANSRÄKNING MODERBOLAGET FORTS.

BELOPP I TSEK

2024-12-31

2023-12-31

	2024-12-31	2023-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
Bundet Eget kapital	6 335	5 959
Fritt Eget kapital	71 262	69 613
<b>Summa eget kapital</b>	<b>77 598</b>	<b>75 572</b>
<b>OBESKATTADE RESERVER</b>		
	<b>1 500</b>	<b>1 450</b>
<b>AVSÄTTNINGAR</b>		
Övriga avsättningar	1 151	1 151
<b>Summa avsättningar</b>	<b>1 151</b>	<b>1 151</b>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>		
Skulder till kreditinstitut	4 000	8 000
Skulder till koncernföretag	1 128	1 086
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>5 128</b>	<b>9 086</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>		
Skulder till kreditinstitut	4 000	4 000
Förskott från kunder	311	368
Leverantörsskulder	4 267	3 743
Skulder till koncernföretag	419	198
Skatteskulder	0	780
Övriga kortfristiga skulder	8 062	7 147
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12 799	13 646
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>29 858</b>	<b>29 882</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>115 234</b>	<b>117 141</b>



# NYCKELTAL KONCERNEN

## BELOPP I TSEK

2024-12-31

2023-12-31

### KONCERNENS NYCKELTAL

EBITA (TSEK)	12 322	21 519
Rörelsemarginal, EBITA	4,6%	8,1%
EBIT (TSEK)	3 237	12 417
Rörelsemarginal, EBIT	1,2%	4,7%
Vinstmarginal	1,4%	4,6%

### FINANSIELL STÄLLNING I KONCERNEN

Likvida Medel (MSEK)	26,8	22,3
Eget Kapital (MSEK)	64,9	68,2
Soliditet	53,8%	52,8%
Kassalikviditet	151%	145%

### MEDARBETARE I KONCERNEN

Antal anställda (st)	208	200
Antal årsanställda (st)	197	191
Nettoomsättning / årsanställd (TSEK)	1 361	1 398
EBITA / årsanställd (TSEK)	63	113
Personalomsättning	8,2%	6,5%
Sjukfrånvaro	2,7%	2,5%

### AKTIEN I TRIONA

Antal aktier vid periodens utgång (st)	5 611 680	5 611 680
Vinst / aktie (SEK)	0,37	1,70
Koncernens egna kapital / aktie (SEK)	11,57	12,15

# DEFINITIONER

## BEGREPP

## DEFINITION

<b>EBITA</b>	Resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar.
<b>EBIT</b>	Resultat före finansiella kostnader och skatt.
<b>Rörelsemarginal EBITA</b>	EBITA i procent av nettoomsättning.
<b>Rörelsemarginal EBIT</b>	EBIT i procent av nettoomsättning.
<b>Eget kapital</b>	Redovisat eget kapital plus obeskattade reserver efter avdrag för uppskjuten skatt till aktuell skattesats.
<b>Eget kapital per aktie</b>	Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare/totalt antal utestående aktier.
<b>Kassalikviditet</b>	Omsättningstillgångar exklusive lager i procent av kortfristiga skulder.
<b>Nettokassa</b>	Avser koncernens totala penningtillgodohavanden vad gäller kontanter: kassa, bankkonton, post- och bankgiro, erhållna checkar, postväxlar etc.
<b>Soliditet</b>	Eget kapital i procent av balansomslutningen.
<b>Vinst</b>	Resultat efter finansiella poster men före skatt.
<b>Vinstmarginal</b>	Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.
<b>Årsanställda</b>	Avser antal anställda mätt i kontrakterad tid och heltidstjänster. Tid som avser betald semester, tjänstledighet, föräldraledighet och sjukfrånvaro ingår i beräkningen.
<b>Vinst per aktie efter skatt</b>	Periodens vinst efter skatt hänförligt till moderföretagets aktieägare/totalt antal utestående aktier.