

# 2020

## KVARTALSRAPPORT 4



# TRIONAKONCERNEN

Moderbolag Triona AB 556559-4123

2020-01-01 – 2020-12-31

# KVARTALET SAMMANFATTAT PÅ EN SIDA

Utvecklingen i det fjärde kvartalet var svagare än förväntat och motsvarande kvartal i följ. Efterfrågan av tjänster och orderingången var lägre än normalt och den positiva förändring vi noterade under kvartal tre, i form av ett ökat intresse på marknaden, avtog under kvartal fyra i samband med att nya restriktioner runt Covid infördes.

Den egna omsättningen är 5,5 MSEK lägre än motsvarande kvartal trots att produktintäkterna ökat med 2,9 MSEK. Minskningen beror delvis på att vi fortsatt att investera tid i våra produkter, men även på en lägre efterfrågan samt en valutakurseffekt då NOK-kursen fallit med 8%. Detta ger en valutaeffekt på de egna intäkterna med -1,2 MSEK.

Rörelseresultatet landade för kvartalet på -1,0 (3,0) MSEK, vilket är betydligt lägre än föregående år. Investeringen av tid i våra produkter är driven av nya kundsamarbeten som kommer att generera lönsamhet på sikt. I det fjärde kvartalet har dessa satsningar påverkat vår lönsamhet negativt med cirka 2,5 MSEK.

Jämfört med motsvarande period föregående år har antalet anställda ökat med 9 personer och uppgår vid kvartalets utgång till 162 (153) anställda. Ökningen har inte gett motsvarande ökning i koncernens personalkostnader 36,6 (36,3) MSEK, då ökningen främst ligger i Norge och tas ut av valutaeffekten (+0,9 MSEK). Övriga externa kostnader ligger på en lägre nivå än föregående år 4,0 (4,8 MSEK), vilket främst är en effekt av Covid.

## Finansiella fakta kvartalet

BELOPP I MSEK	Kv 4 2020	Kv 4 2019
» Nettoomsättningen	43,9	51,3
» Egen omsättning	40,2	45,7
» Rörelseresultat EBIT	-1,0	3,0
» Rörelseresultat EBITA	-0,2	4,3
» Rörelsemarginal (%)	neg	5,9%
» Resultat efter finansiella poster	-1,0	3,1

## Väsentliga händelser under fjärde kvartalet 2020

- » Ramavtal (Geomatikk) och utvecklingsprojekt med Statens Vegvesen
- » Ramavtal med Trafikverket (väg- och järnvägsdata)
- » 6 st norska kommuner har beställt tjänster relaterade till registrering av data i norska nationella vägdatatabasen (NVDB)
- » Fraktkedjan tog TRACS Flow i produktion
- » En större leverantör av material och tjänster till bygg- och anläggningsbranschen valde TRACS Flow
- » Maserfrakt valde TRACS Flow
- » Ramavtal och underhållsavtal med RailNetEurope (RNE)
- » Arriva utökar användningen av FleetControl
- » Norra Skog utökar användningen av C-Load
- » Förstudier initierade hos Sveaskog och VSV-frakt



# INNEHÅLL

Kvartalet sammanfattat på en sida	2
.....	.....
Finansiella fakta kvartalet	2
.....	.....
Väsentliga händelser under fjärde kvartalet 2020	2
.....	.....
Sammanfattning av 2020	4
.....	.....
Kvartalet i närbild	6
.....	.....
Affärsmässiga händelser	6
.....	.....
Medarbetare	7
.....	.....
Utveckling inom Trionakoncernen	7
.....	.....
Januari-december 2020	9
.....	.....
Finansiella fakta	9
.....	.....
Medarbetare	9
.....	.....
Omsättning och resultat	9
.....	.....
Finansiell ställning per 31 december	9
.....	.....
Övrigt	10
.....	.....
Aktien i Triona AB	10
.....	.....
Redovisningsprinciper	10
.....	.....
Rapporttillfällen för 2021	10
.....	.....
Resultaträkning koncernen	11
.....	.....
Balansräkning koncernen	12
.....	.....
Förändring eget kapital koncernen	14
.....	.....
Kassaflödesanalys koncernen	15
.....	.....
Resultaträkning moderbolaget	16
.....	.....
Balansräkning moderbolaget	17
.....	.....
Nyckeltal koncernen	19
.....	.....
Definitioner	20

# SAMMANFATTNING AV 2020

I vår medarbetarundersökning, som genomfördes under kvartal fyra 2020, valde nästan alla våra medarbetare att instämma i påståendet "Framtiden för Triona ser positiv ut". Det är inte ett självklart svar, speciellt inte under ett år som 2020, men det känns mycket bra att svaren på just den frågan var så positiva. Man kan välja att fokusera på problem och utmaningar. Vi väljer det motsatta, att arbeta med de möjligheter vi ser och se positivt på framtiden.

Året började bra och vi erhöll intressanta uppdrag av de nya norska regionerna samt Nye Veier i Norge, Metsäkeskus (Skogscentralen) i Finland och en utökning av användningen av FleetControl hos Transdev i Sverige. Under året har även Arriva inlett ett samarbete med Triona avseende FleetControl och vi har fått flera nya kunder avseende produkten TRACS Flow, till exempel Maserfrakt. Inom området transportinfrastruktur har vi inlett ett samarbete med Sokigo i syfte att erbjuda Sveriges kommuner lösningar baserade på TNE och erhållit flera viktiga ramavtal med Statens vegvesen och Trafikverket. Vi har påverkats av Covid men tillsammans med våra kunder, medarbetare och samarbetspartners har vi tagit hand om varandra samt våra verksamheter på bästa tänkbara sätt. Triona har också, om än med en viss försiktighet, valt att agera offensivt under 2020.

Vi har investerat mycket tid i vår produktverksamhet och vidareutveckling av till exempel produkterna FleetControl, TRACS Flow och TNE. Investeringarna är drivna av nya kundsamarbeten som har och kommer att generera ökade intäkter. Runt våra produktverksamheter ser vi också flera intressanta möjligheter till fortsatt utveckling, till exempel runt datafångst inom infrastrukturområdet samt att tillhandahålla integrations- och specialistkompetens. Intäkterna för produkterna fortsatte att öka under året i linje med våra långsiktiga mål.

Vi har ökat antalet medarbetare och har valt att göra några offensiva rekryteringar i bland annat Finland och Göteborg. Vidare har vi gjort en rekrytering med syftet att utveckla Trionas affär inom kollektivtrafikområdet. Tillsammans med övriga Trioniter skapar dessa rekryteringar förutsättningar för vår fortsatta utveckling. Våra rekryteringar samt årets medarbetarundersökning ger oss ett kvitto på att vi fortsatt är en attraktiv arbetsgivare med våra värdeord som ledstjärna, med människan i centrum och i en utmanande tid av pandemi och nya sätt att samarbeta.

Vi påbörjade under 2020 ett utvecklingsarbete av Trionas lokaler i Borlänge. Målet är att skapa en levande och modern kontorsmiljö där Trionas medarbetare, kunder och samarbetspartners kan mötas och interagera på nya sätt. Parallellt med detta har vi flyttat till nya lokaler i Göteborg och Oslo och arbetar med lokaländringar i Falun och Gjerstad. Vid sidan av digitala möten ser vi fortsatt en vikt av fysiska möten mellan människor och vi vill skapa arbetsplatser våra medarbetare tycker är något extra, våra kunder trivs i och våra samarbetspartners blir inspirerade av. Kontoren är viktiga lokala baser för våra konsulter och Trionas produktutveckling.

Våra medarbetare ser positivt på framtiden men hur ser våra kunder på Triona? Jo, nästan alla instämmer i påståendet "Samarbetet med Triona fungerar bra" i den kundundersökning vi gjorde parallellt med medarbetarundersökningen. Har vi då inga förbättringsområden eller utmaningar? Självklart har vi det och det är en faktor som gör det så roligt att vara VD för Triona. Vi arbetar verkligen med att kontinuerligt bli bättre och att få göra det i ett nära samarbete mellan människor; med medarbetare, kunder och samarbetspartners, ger mig den energi som krävs för att hålla farten framåt. Kommande år blir inte heller ett normalt år, men vilket år är normalt? Jag blickar redan nu framåt mot 2022 och tar inspiration från Sveriges nyblivne världsmästare i skridsko, jag tänker ha kul på "vägen" dit.

Borlänge 8 mars 2021



*Mats Bayard, Verkställande direktör, Triona AB*

# KVARTALET I NÄRBILD

## Affärsmässiga händelser

Utvecklingen i det fjärde kvartalet var svagare än förväntat och motsvarande kvartal i fjol. Efterfrågan av tjänster och orderingsången var lägre än normalt och den positiva förändring vi noterade under kvartal tre, i form av ett ökat intresse på marknaden, avtog under kvartal fyra i samband med att nya restriktioner runt Covid infördes.

Inom kundsegmentet Transportinfrastruktur har våra norska kunder Bane NOR och Statens vegvesen samt Trafikverket förlängt/utökat flera av våra pågående uppdrag. Vi erhöll också två nya ramavtal under kvartalet som avser tjänster runt geomatik med Statens vegvesen samt väg- och järnvägsdata med Trafikverket. Inom nuvarande avtal har också Statens vegvesen valt att avropa ett utvecklingsprojekt som handlar om att ta fram ett verktyg för redigering av data rörande s.k. bärighetsklasser. Dessa data används för styrning av tunga transporter.

Vår affär med norska kommuner avseende SINUS har påverkats negativt av Covid men under kvartalet har vi erhållit uppdrag av totalt 6 kommuner avseende registrering av data i norska nationella vägdatabasen (NVDB) baserat på bilder som tidigare har tagits med SINUS.

En större leverantör av material och tjänster till bygg- och anläggningsbranschen har valt TRACS Flow som sitt nästa orderhanteringssystem. Införandet planeras till 2021. Införandet inleds med en POC (Proof Of Concept), i vilken de viktigaste kraven kommer att verifieras och projektplanen för det fortsatta införandet utarbetas. Företaget kommer även att använda TRACS Flow mobillösning, som ger ett bra stöd för alla arbetsmoment i fält, samt ett flertal av de tillägsmoduler som finns till TRACS Flow. Vidare har även MaserFrakt valt att ersätta sitt nuvarande system med TRACS Flow och införandet beräknas även i detta fall göras under 2021. Fraktkedjan tog TRACS Flow i produktion i slutet av 2020 och var då först ut av våra kunder att använda den nya modulen som ger utökat stöd för distributionsverksamheter (hantering av kולי). De senaste två åren har tillkomsten av nya kunder som använder TRACS Flow varit stor. Vi har som en följd av detta haft en högre takt på utvecklingen av TRACS Flow samtidigt som vi har tagit fram helt nya moduler. Hos våra nya kunder har också behovet av stöd i förändringsarbetet, som införandet av ett nytt system innebär, varit högt. Vi har i och med detta en mycket hög efterfrågan av verksamhetsinriktat stöd och support runt TRACS Flow till både befintliga och nya kunder.

RailNetEurope (RNE) som ansvarar för Rail Facilities Portal i Europa, se <https://railfacilitiesportal.eu>, har med Triona och vår partner Hacon tecknat ett ramavtal avseende vidareutveckling samt ett underhållsavtal. Efter kvartalets slut har RNE gjort ett första avrop avseende vidareutveckling.



I december lanserade Transdev Nordens största elbussflotta i Göteborg på uppdrag av Västtrafik. I sin leverans till Västtrafik har Transdev Trionas fordonsoberoende FleetControl som central IoT-plattform.

Arriva har valt att utöka användningen av FleetControl för två nya områden, Ekerö och Helsingborg, vilket totalt omfattar cirka 150 bussar. FleetControl togs under december i produktion av cirka 50 bussar i Kristianstad.

Inom kundsegmentet Skogsindustri har Norra Skog (det nya företaget efter sammanslagningen av Norrskog och Norra Skogsägarna) valt att utöka användningen av C-Load. Tidigare använde Norrskog C-Load och nu breddas användningen till att även omfatta de av Norra Skogsägarna tidigare ägda träförädlingsanläggningarna i Sävar och Kåge. Vidare har vi under kvartalet erhållit två uppdrag avseende förstudier hos Sveaskog respektive VSV-frakt. I dessa förstudier arbetar vi med att ta fram förslag på hur kunderna kan gå vidare och ersätta några av sina befintliga IT-system. Vi har även levererat den beräkningstjänst för skördardata som vi har utvecklat till Finska Metsäkeskus (Skogscentralen). Tjänsten är nu klar att ta emot skördarinformation från de finska skogsföretagen.

Utvecklingen i det första kvartalet 2021 förväntas vara svagare än inledningen av 2020.

---

## Medarbetare

Under det fjärde kvartalet har 4 nya medarbetare börjat och per den sista december 2020 hade Trionakoncernen 162 (153) anställda.

Året avslutades med att vi genomförde vår "stora" medarbetarundersökning, en undersökning som genomförs vart tredje år. Resultatet gav oss ett kvitto på att vi fortsatt är en attraktiv arbetsgivare. Vi har förbättrat oss ytterligare från ett redan tidigare gott resultat, med våra värdeord som ledstjärna, med människan i centrum och i en utmanande tid av pandemi och nya sätt att samarbeta.

---

## Utveckling inom Trionakoncernen

Under hösten har Triona expanderat verksamheten i Göteborg och flyttat till nya och fräscha lokaler i World Trade Center.

Triona har vidare medverkat i fallstudien RIVSILON, som avslutades under hösten, med vårt kunnande och vår produkt FleetControl. Rivsilon-projektet initierades 2017 av ITxPT tillsammans med Lindholmen Science Park, Volvo, Västtrafik och Göteborgs stad. Tillsammans med andra parter har Triona utvecklat sin förmåga att arbeta tillsammans i ITxPT-baserade system ombord på bussar. Genom att testa driftskompatibiliteten mellan hårdvara och programvara i verkligheten har RIVSILON utvärderat IT-arkitekturens robusthet och hur långt ITxPT-specifikationen har kommit mot en Plug and Play-funktion, där modulerna verkligen är utbytbara.

Under kvartalet har Trionakoncernen vidare;

- » Lanserat en ny version av C-Load. Fokus i releasen har varit fortsatt modernisering av plattformen – både genom arkitekturarbete men också genom att nya funktioner inom processen upphandling har utvecklats med ny webbt teknik så att funktionaliteten blivit än mer användarvänlig och överskådlig.
- » Lanserat en ny version av TRACS Flow (2.13). Den största nyheten i den versionen var den nya modulen "Kolli" som gör att kolli kan registreras på order, integreras till externa system samt ger utbyggda möjligheter kring scanning av fraketikett och kollietikett i appen. Den nya modulen ger ett klart förbättrat stöd att använda TRACS Flow i distributions- och logistikverksamhet.

På [www.triona.se](http://www.triona.se) finns mer information om våra produkter och tjänster. Nedan beskrivs de som nämns i denna rapport kortfattat;

- » **C-Load** är en smart tjänst som förenklar transportköparnas upphandlingar och beställningar av transporter via lastbil, container (båt) och tåg. Vidare hittar transportföretagen uppdragen enklare. Upphandlingar resulterar i avtal som sedan ligger till grund för beställningar.
- » **FleetControl** erbjuder ett antal tjänster som hjälper till att hålla nere de administrativa kostnaderna hos fordonsflottor genom att kontinuerligt samla data från fordonen. Data kan sedan presenteras för chauffören, bearbetas på kontoret eller användas i andra applikationer för att öka värdet och/eller effektiviteten för kunden.
- » **SINUS infra och SINUS photo** är produkter som hjälper kunden att fånga infrastrukturellerade data, bland annat från bilder på ett kostnadsbesparande, effektivt och säkert sätt.
- » **TRACS Flow** är ett system som stödjer verksamhetsprocesser i transport- och anläggningsbranschen. Från avtals-/orderhantering och planering till operativ ledning och uppföljning.
- » **Transport Network Engine (TNE)** är en plattform som hanterar data om väg-, järnväg- och sjöfartsnät samt nätanknuten information.



# JANUARI-DECEMBER 2020

## Finansiella fakta

BELOPP I MSEK	2020	2019
» Nettoomsättning	172,7	181,0
» Egen omsättning	157,7	167,4
» Rörelseresultat EBIT	6,5	12,7
» Rörelseresultat EBITA	9,5	17,8
» Rörelsemarginal (%)	3,7%	7,0%
» Resultat efter finansiella poster	6,5	13,5
» Vinst per aktie efter skatt (sek/aktie)	0,93	1,76
» Kassaflödet från rörelsen	16,3	8,3
» Likvida medel	35,2	28,4

## Medarbetare

Under året har 20 nya medarbetare börjat och per den sista december 2020 hade Trionakoncernen 162 (153) anställda. Sjukfrånvaron ligger som förväntat på en högre nivå än normalt, 3,2% (1,9%).

## Omsättning och resultat perioden 1 jan – 31 december

Som förväntat har omsättningsutvecklingen under året varit svagare än föregående år, samtidigt som efterfrågan av tjänster och orderingång varit lägre än normalt. Koncernens nettoomsättning är 172,7 (181,0) MSEK, varav 157,7 (167,4) MSEK avser omsättning genererad av den egna verksamheten. Andelen direkt produktomsättning (exkl. konfigurerings, support, utbildning etc.) i förhållande till den egna omsättningen landade för perioden på 26% (21%).

De direkta produktintäkterna har ökat även i reella tal till 40,9 (34,8) MSEK. Ökningen med 6,1 MSEK är hänförlig till både organisk tillväxt, främst inom TRACS Flow och SINUS Infra, men även till förvärvet av produkten FleetControl som gjordes i maj 2019. Det bör även noteras att vi i resultatet har en markant valutakurseffekt då NOK-kursen fallit med 8%. Detta ger bland annat en valutaeffekt på de egna intäkterna med -4,3 MSEK.

Personalkostnaderna uppgår till 132,2 (130,8) MSEK vilket är en ökning med totalt 1,0%. Kostnaderna har ökat genom ökningen av antal årsanställda, men även reducerats genom en lägre NOK-kurs, ökad frånvaro och statliga bidrag. Övriga externa kostnader ligger något under föregående år 15,4 (16,7 MSEK), vilket främst är relaterat till färre resor, möten och externa utbildningar.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgår till 6,5 (12,7) MSEK, med en rörelsemarginal på 3,7% (7,0%). Förutom minskad omsättning så förklaras även det lägre resultat av att vi under 2020 har investerat mycket tid i vår produktverksamhet. Investeringen är driven av nya kundsamarbeten och kommer på sikt att generera ökade intäkter. Resultatmässigt har vi estimerat att dessa satsningar påverkat vår lönsamhet negativt med cirka 9 MSEK, motsvarande estimat för 2019 var cirka 2 MSEK.

## Finansiell ställning per 31 december

Rörelsens kassaflöde från den löpande verksamheten var 16,3 (8,3) MSEK och per den 31 december uppgick koncernens likvida medel till 35,2 (28,4) MSEK. Det egna kapitalet uppgick till 55,2 (61,9) MSEK och soliditeten var 60,1% (67,2%).

# ÖVRIGT

## Aktien i Triona AB

Triona är privatägt och flera av Trionas medarbetare är delägare. Triona är ansluten till Pepins.com/Alternativa Listan där Trionas aktie kan handlas.

Utestående aktier i Triona AB uppgår per den 31 december 2020 till 5 577 080 st.

.....

## Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är uppräddad i överensstämmelse med Årsredovisningslagen och bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1. Rapporten är ej särskilt granskad av bolagets revisorer.

.....

## Rapporttillfällen för 2021

Preliminärt publiceras rapporter och webcasts hålls enligt nedan:

- » Delårsrapport för januari-mars 2021, 24 maj 2021
- » Delårsrapport för januari-juni 2021, 7 september 2021
- » Delårsrapport för januari-september 2021, 23 november 2021
- » Bokslutskommuniké januari-december 2021, 8 mars 2022

### För ytterligare information kontakta:

Mats Bayard  
CEO Trionakoncernen  
tfn: 073-391 78 80  
e-post: [mats.bayard@triona.se](mailto:mats.bayard@triona.se)

Sofia Hedberg  
CFO Trionakoncernen  
tfn: 070-020 41 05  
e-post: [sofia.hedberg@triona.se](mailto:sofia.hedberg@triona.se)

Borlänge 8 mars 2021



Mats Bayard, CEO Trionakoncernen

# RESULTATRÄKNING KONCERNEN

BELOPP I TSEK	Jan-Dec 2020	Jan-Dec 2019	Kv 4 2020	Kv 4 2019
<b>OMSÄTTNING</b>				
Egen omsättning	157 706	167 443	40 228	45 738
Omsättning försäljning hårdvara	6 590	2 887	2 588	1 194
Omsättning underleverantörer	8 402	10 630	1 096	4 360
<b>Total nettoomsättning</b>	<b>172 698</b>	<b>180 961</b>	<b>43 912</b>	<b>51 291</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>				
Inköpskostnad hårdvara	-5 376	-2 306	-1 693	-695
Uppdragsspecifika externa kostnader	-9 683	-12 884	-1 676	-5 134
Personalkostnader	-132 209	-130 812	-36 601	-36 322
Övriga externa kostnader	-15 424	-16 679	-4 032	-4 779
Avskrivning av materiella och immateriella tillgångar	-3 546	-5 592	-891	-1 353
<b>Rörelseresultat</b>	<b>6 460</b>	<b>12 687</b>	<b>-981</b>	<b>3 008</b>
Summa resultat från finansiella investeringar	-9	813	25	50
<b>Rörelseresultat efter finansiella poster</b>	<b>6 451</b>	<b>13 500</b>	<b>-956</b>	<b>3 058</b>
Skatt på årets/periodens resultat	-1 262	-3 676	945	-1 159
<b>Årets/periodens resultat</b>	<b>5 189</b>	<b>9 824</b>	<b>-11</b>	<b>1 898</b>

# BALANSRÄKNING KONCERNEN

BELOPP I TSEK

2020-12-31

2019-12-31

	2020-12-31	2019-12-31
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>		
Egenutvecklad programvara	1 141	1 692
Goodwill	12 000	14 456
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>		
Inventarier	1 729	1 500
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>		
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	340	379
Uppskjutna skattefordringar	51	75
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>15 261</b>	<b>18 101</b>
.....		
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		
<b>Varulager med mera</b>		
Färdiga varor och handelsvaror	796	410
<b>Kortfristiga fordringar</b>		
Kundfordringar	35 028	37 894
Övriga fordringar	719	490
Skattefordringar	0	1 363
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4 822	5 438
<b>Kortfristiga placeringar</b>	<b>93</b>	<b>103</b>
<b>Kassa och bank</b>	<b>35 113</b>	<b>28 318</b>
.....		
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>76 571</b>	<b>74 016</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>91 833</b>	<b>92 118</b>

# BALANSRÄKNING KONCERNEN FORTS.

BELOPP I TSEK

2020-12-31

2019-12-31

	2020-12-31	2019-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget	55 199	61 918
<b>Summa eget kapital</b>	<b>55 199</b>	<b>61 918</b>
.....		
<b>AVSÄTTNINGAR</b>		
Uppskjutna skatteskulder	41	43
<b>Summa avsättningar</b>	<b>41</b>	<b>43</b>
.....		
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>		
Förskott från kunder	1 143	752
Leverantörsskulder	2 928	3 137
Skatteskulder	1 150	1 856
Övriga skulder	9 713	8 877
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21 660	15 535
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>36 594</b>	<b>30 157</b>
.....		
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>91 833</b>	<b>92 118</b>

## FÖRÄNDRING EGET KAPITAL KONCERNEN

BELOPP I TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>EGET KAPITAL 2018-12-31</b>	<b>1 115</b>	<b>13 074</b>	<b>44 821</b>	<b>59 010</b>	<b>-84</b>	<b>58 926</b>
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			333	333		333
Förvärv av minoritetsandel					84	84
Utdelning till ägarna			-7 250	-7 250		-7 250
Periodens resultat			9 824	9 824		9 824
<b>EGET KAPITAL 2019-12-31</b>	<b>1 115</b>	<b>13 074</b>	<b>47 729</b>	<b>61 981</b>	<b>0</b>	<b>61 918</b>
.....						
<b>FASTSTÄLLT EGET KAPITAL 2019-12-31</b>	<b>1 115</b>	<b>13 074</b>	<b>47 729</b>	<b>61 918</b>	<b>0</b>	<b>61 918</b>
Rättelse av fel från tidigare år *			-3 187	-3 187		-3 187
<b>EGET KAPITAL 2019-12-31</b>	<b>1 115</b>	<b>13 074</b>	<b>44 541</b>	<b>58 730</b>	<b>0</b>	<b>58 730</b>
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			-1 471	-1 471		-1 471
Utdelning till ägarna			-7 250	-7 250		-7 250
Periodens resultat			5 189	5 189		5 189
<b>EGET KAPITAL 2020-12-31</b>	<b>1 115</b>	<b>13 074</b>	<b>41 010</b>	<b>55 199</b>	<b>0</b>	<b>55 199</b>

\* Justering avser en rättelse av tidigare års resultat i Triona AS, hänförlig till att efterskottslön inte var korrekt periodiserad.

# KASSAFLÖDESANALYS KONCERNEN

BELOPP I TSEK	Jan-Dec 2020	Jan-Dec 2019
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		
Rörelseresultat	6 460	12 687
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
– Avskrivningar	3 546	5 592
Erhållen ränta	40	157
Erlagd ränta	-49	-132
Betald inkomstskatt	-590	-4 905
<b>Förändringar från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>9 407</b>	<b>13 399</b>
.....		
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL</b>		
Ökning/minskning varulager	-386	842
Ökning/minskning kundfordringar	2 110	-2 651
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	151	-1 362
Ökning/minskning leverantörskulder	-152	-1 885
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder	5 124	-55
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>16 254</b>	<b>8 288</b>
.....		
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-812	-686
Förvärv av dotterföretag		-779
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-812</b>	<b>-1 465</b>
.....		
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Amortering av skuld	0	-335
Utbetald utdelning	-7 250	-7 250
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-7 250</b>	<b>-7 585</b>
.....		
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>8 192</b>	<b>-762</b>
Likvida medel vid årets början	28 421	28 630
Valutadifferens i likvida medel	-1 407	554
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>35 206</b>	<b>28 422</b>

# RESULTATRÄKNING MODERBOLAGET

BELOPP I TSEK	Jan-Dec 2020	Jan-Dec 2019	Kv 4 2020	Kv 4 2019
<b>OMSÄTTNING</b>				
Egen omsättning moderbolaget	107 530	111 849	27 396	31 317
Omsättning försäljning hårdvara	6 590	1 194	2 588	1 194
Omsättning underleverantörer	3 181	4 816	532	449
<b>Total nettoomsättning</b>	<b>117 301</b>	<b>117 858</b>	<b>30 516</b>	<b>32 959</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>				
Inköpskostnad hårdvara	-5 376	-695	-1 693	-695
Uppdragsspecifika externa kostnader	-5 222	-5 923	-1 129	-830
Personalkostnader	-93 292	-92 332	-26 156	-25 641
Övriga externa kostnader	-9 502	-10 529	-2 475	-3 183
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1 480	-2 157	-620	-573
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2 429</b>	<b>6 223</b>	<b>-1 556</b>	<b>2 036</b>
Summa resultat från finansiella investeringar	3 876	2 217	3	1 995
<b>Rörelseresultat efter finansiella poster</b>	<b>6 308</b>	<b>8 439</b>	<b>-1 554</b>	<b>4 031</b>
Bokslutsdispositioner	10	7 702	10	7 702
Skatt på periodens resultat	-624	-3 172	226	-2 272
<b>Årets/periodens resultat</b>	<b>5 694</b>	<b>12 969</b>	<b>-1 318</b>	<b>9 461</b>



# BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

BELOPP I TSEK

2020-12-31

2019-12-31

	2020-12-31	2019-12-31
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>		
Egenutvecklad programvara	59	296
Goodwill	2 745	1 138
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>		
Inventarier	900	1 108
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>		
Andelar i dotterföretag	26 325	29 251
Fordringar hos koncernföretag	1 862	704
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>31 890</b>	<b>32 497</b>
.....		
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		
<b>Varulager med mera</b>		
Färdiga varor och handelsvaror	796	410
Kundfordringar	29 598	28 917
Fordringar hos koncernbolag	1 133	1 193
Övriga fordringar	105	30
Skattefordringar	0	1 311
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3 190	3 561
<b>Kassa och bank</b>	<b>17 868</b>	<b>11 710</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>52 690</b>	<b>47 133</b>
.....		
<b>Summa tillgångar</b>	<b>84 580</b>	<b>79 630</b>

# BALANSRÄKNING MODERBOLAGET FORTS.

BELOPP I TSEK

2020-12-31

2019-12-31

	2020-12-31	2019-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
Bundet Eget kapital	5 952	6 173
Fritt Eget kapital	55 103	53 909
<b>Summa eget kapital</b>	<b>61 055</b>	<b>60 082</b>
.....		
<b>OBESKATTADE RESERVER</b>	<b>190</b>	<b>200</b>
.....		
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>		
Skulder till koncernföretag	1 086	
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 086</b>	
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>		
Leverantörsskulder	2 061	2 534
Skulder till koncernföretag	182	1 084
Skatteskulder	491	0
Övriga kortfristiga skulder	5 179	4 696
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14 336	11 035
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>22 249</b>	<b>19 348</b>
.....		
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>84 580</b>	<b>79 630</b>

# NYCKELTAL KONCERNEN

## BELOPP I TSEK

2020-12-31

2019-12-31

<b>KONCERNENS NYCKELTAL</b>		
EBITA (TSEK)	9 457	17 758
EBIT (TSEK)	6 460	12 687
Rörelsemarginal (%)	3,7%	7,0%
Vinstmarginal (%)	3,7%	7,5%
.....		
<b>FINANSIELL STÄLLNING I KONCERNEN</b>		
Likvida Medel (MSEK)	35,2	28,4
Eget Kapital (MSEK)	55,2	61,9
Soliditet (%)	60,1%	67,2%
Kassalikviditet (%)	207%	244%
.....		
<b>MEDARBETARE I KONCERNEN</b>		
Antal anställda (st)	162	153
Antal årsanställda (st) *	151	143
Omsättning / årsanställd (TSEK)	1 144	1 265
Rörelseresultat (EBIT) / årsanställd (TSEK)	43	89
Personalomsättning	6,8%	7,8%
Sjukfrånvaro	3,2%	1,9%
* Definitionen av årsanställda har ändrats, se definitioner sid 17. Även jämförelsetal har ändrats.		
.....		
<b>AKTIEN I TRIONA</b>		
Antal aktier vid periodens utgång (st)	5 577 080	5 577 080
Vinst / aktie (SEK)	0,93	1,76
Koncernens egna kapital / aktie (SEK)	9,90	11,10

# DEFINITIONER

## BEGREPP

## DEFINITION

<b>EBITA</b>	Resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar.
<b>EBIT</b>	Resultat före finansiella kostnader och skatt.
<b>Eget kapital</b>	Redovisat eget kapital plus obeskattade reserver efter avdrag för uppskjuten skatt till aktuell skattesats.
<b>Eget kapital per aktie</b>	Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare/totalt antal utestående aktier.
<b>Kassalikviditet</b>	Omsättningstillgångar exklusive lager i procent av kortfristiga skulder.
<b>Nettokassa</b>	Avser koncernens totala penningtillgodohavanden vad gäller kontanter: kassa, bankkonton, post- och bankgiro, erhållna checkar, postväxlar etc.
<b>Rörelsemarginal</b>	EBIT i procent av nettoomsättningen.
<b>Soliditet</b>	Eget kapital i procent av balansomslutningen.
<b>Vinst</b>	Resultat efter finansiella poster men före skatt.
<b>Vinstmarginal</b>	Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.
<b>Årsanställda</b>	Avser antal anställda mätt i kontrakterad tid och heltidstjänster. Tid som avser betald semester, tjänstledighet, föräldraledighet och sjukfrånvaro ingår i beräkningen.
<b>Vinst per aktie efter skatt</b>	Periodens vinst efter skatt hänförligt till moderföretagets aktieägare/totalt antal utestående aktier.