

Q1 | 2026

KVARTALSRAPPORT



TRIONAKONCERNEN

Moderbolag Triona AB (publ) 556559-4123
2026-01-01 - 2026-03-31

SAMMANFATTNING KVARTALET

- » **Nettoomsättning** ökade till 69,1 MSEK (64,4 MSEK).
Negativ valutaavvikelse för kvartalet uppgår till -0,6 MSEK.
- » **Återkommande intäkter** stod för 25,8 MSEK (22,7 MSEK), en ökning med 13,3% mot föregående år.
- » **Direkta kostnader** uppgick till 4,1 MSEK (5,3 MSEK).
- » **Personalkostnader** uppgick till 55,3 MSEK (55,7 MSEK).
- » **Rörelseresultatet (EBIT)** uppgick till -1,6 MSEK (-6,6 MSEK).
- » **EBITA** uppgick till 0,9 MSEK (-4,3 MSEK).
- » **Kassaflöde från den löpande verksamheten** uppgick till 5,0 MSEK (7,2 MSEK).

Finansiella fakta kvartalet

BELOPP I MSEK	Kv 1 2026	Kv 1 2025
Nettoomsättning	69,1	64,4
Tillväxt nettoomsättning	7,3 %	-9,4 %
Återkommande intäkter	25,8	22,7
Tillväxt återkommande intäkter	13,3 %	6,3%
EBITA	0,9	-4,3
Rörelsemarginal, EBITA	1,3 %	-6,7 %
EBIT	-1,6	-6,6
Rörelsemarginal, EBIT	-2,3 %	-10,2 %
Resultat efter finansiella poster	-1,6	-6,7
Kassaflödet från rörelsen	5,0	7,2



INNEHÅLL

Kvartalet sammanfattat	2
VD har ordet	4
Detta är Triona	5
Vårt erbjudande	6
Kvartalet i närbild	7
Affärsmässiga händelser	7
Affärsmässiga samarbeten	7
Utveckling inom Trionakoncernen	8
Januari–mars 2026	10
Medarbetare	10
Finansiell ställning per 31 mars	10
Övrig finansiell information	10
Övrigt	11
Aktien i Triona AB	11
Redovisningsprinciper	11
Rapporttillfällen för 2026	11
Resultaträkning koncernen	12
Balansräkning koncernen	13
Förändring eget kapital koncernen	15
Kassaflödesanalys koncernen	16
Resultaträkning moderbolaget	17
Balansräkning moderbolaget	18
Nyckeltal koncernen	20
Definitioner	21

VD HAR ORDET

Kvartal 1, 2026

Omsättningen för kvartalet uppgår till 69,1 MSEK (64,4) medan de återkommande intäkterna uppgår till 25,8 MSEK (22,7). EBITA förbättrades med 5,2 MSEK jämfört med samma period föregående år.

Vi kan konstatera att Trionas strategi FOCUS28, som avser perioden 2025–2028, har materialiserats alltmer under perioden och glädjande nog ökar de återkommande intäkterna väsentligt, +13,3 % jämfört med samma period 2025 och vi har en total nettoomsättningstillväxt om 7,3 %. Verksamheten i Sverige har en stabil tillväxt och lägre kostnader jämfört med föregående år, den norska verksamheten har fortfarande en utmanande marknad avseende experttjänster men levererar en stabil tillväxt på återkommande intäkter jämfört med kvartal 1 2025. Finland ökar sin omsättning avseende återkommande intäkter och konsultintäkter jämfört med föregående år trots försening i ett utvecklingsprojekt som har resulterat i lägre intäkter. För detta projekt gjordes en nedjustering i kvartal 4 2025.

Andra året med FOCUS28

Vi är inne på det andra året av implementeringen av Trionas strategi FOCUS28 som avser att ställa om verksamheten från ett IT-konsultbolag till ett produktbolag med stöd av experttjänster. Sammanfattningsvis innebär FOCUS28 att vi behåller fokus på tre branscher; infrastruktur, transport och skogsindustrin. Av Trionas intäkter härrör 95 % från kunder i dessa branscher och vi ska fortsätta att digitalisera branscherna med hjälp av smarta SaaS-lösningar och expertkompetens för att effektivisera kundernas verksamheter. Fokuset gäller för Norden och vi är öppna för etableringar i närstående länder drivet av kund- och/eller partnersamarbeten samt förvärv. Den övergripande målsättningen är att skapa tillväxt med ökad lönsamhet genom att öka de återkommande intäkterna.

Vi inför nu två nya nyckeltal för att förenkla analysen av de två verksamheterna som Triona representerar, produktverksamheten som innehåller mjukvarulicenser och produktnära konsulttjänster, och IT-konsultverksamheten som utgörs av experttjänster. För att bättra ge möjlighet att analysera produktverksamheten och vårt mål att transformera Triona till ett SaaS-bolag så inför vi nyckeltalet "ARR" som i kvartalet uppgår till 110,6 (94,6 MSEK) räknat från mars månad, vilket ger en tillväxt om 16,9 %. Samtidigt som vi har fokus på produktverksamheten är det av yttersta vikt för Triona att ha god

lönsamhet i det affärsområde som levererar Expert Services (experttjänster) och där inför vi nu nyckeltalet "debiteringsgrad" (debiterade timmar genom tillgängliga timmar) som under kvartalet uppgår till 88%.

Utvecklingen inom AI

AI fortsätter att vara ett högt prioriterat område inom Triona. Vi arbetar aktivt med att tillföra intelligenta funktioner, automatisering och prediktiva inslag som gör våra lösningar mer intuitiva, proaktiva och värdeskapande för användaren. Förflyttningen pågår inom flera områden, bland annat hur AI kan användas för att analysera bilddata och identifiera objekt i komplexa miljöer. Genom detta utvecklingsarbete tar vi ytterligare steg mot att inte bara effektivisera hur systemen utvecklas, utan också hur de upplevs och används – med målet att skapa smartare, mer användarcentrerade produkter som ger ökad nytta i kundernas vardag.

Marknadsutsikter

Efterfrågan på tjänster och mjukvara för att hantera och analysera data inom våra fokusbranscher är fortsatt god. Särskilt intressant är behovet som finns inom infrastruktur där vi nu börjar se reella investeringar dels pga ett uppdämt underhållsbehov, men också nya krav drivna av ökade investeringar inom försvar och logistikdjör. Vi befinner oss i ett tydligt tekniskifte och genom att kombinera djup domänkompetens med ett skalbart, kundcentrerat och ansvarsfullt nyttjande av AI har vi skapat en modern, effektiv och kvalitetsdriven utvecklingsprocess som ökar produktiviteten samt stärker vår konkurrenskraft och position på marknaden.

Borlänge 28 maj 2026



Lena Ridström
CEO Triona Group

● Trionakontor

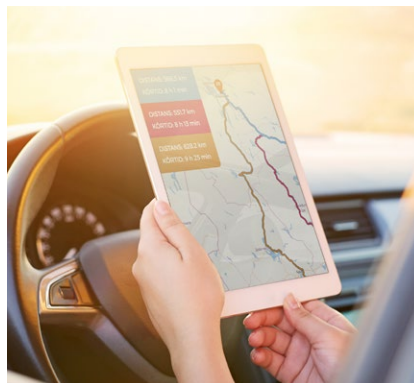
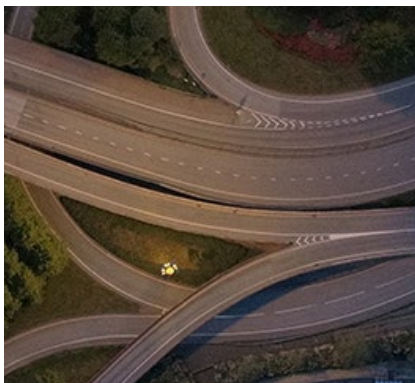


DETTA ÄR TRIONA

Triona är en tillförlitlig partner som förbättrar våra kunders dagliga verksamhet genom datadrivna insikter och effektiva resursflöden. Våra SaaS-produkter och konsulttjänster vänder sig till företag och organisationer inom infrastruktur, transport och skogsindustrin i Norden. Målet för 2028 är att vara ett tillväxtdrivet produktbolag med tillhörande konsulttjänster som skapar värde för våra kunder och investerare genom tillväxt av framför allt återkommande intäkter och högre marginaler.

VÅRT ERBJUDANDE

Triona erbjuder egenutvecklad mjukvara i två produktportföljer, Infra asset management och Transport management tillsammans med renodlade IT-konsulttjänster; Expert Services.



Infra Asset Management

Road & Rail Asset Management

Road & Infrastructure Administration

Road & Infrastructure Maintenance

Infra Project Management

Field Applications

Transport Management

Procurement

Transport Planning

Fleet Management

Field Applications

Data Insights & IoT Solutions

Expert Services

Deep Industry Knowledge

Software Development & Integrations

Web & Mobile Applications

GIS & BIM

Cloud

AI

UX

Triona erbjuder digitala lösningar som stödjer hela livscykeln för infrastruktur – från planering och byggnation till drift, underhåll och uppföljning.

Våra produkter och plattformar ger kunder full kontroll över sina anläggningstillgångar genom strukturerad data, effektiva arbetsflöden och beslutsstöd i realtid.

Med fokus på kvalitetssäkrad information, långsiktig planering och effektiv resursanvändning hjälper vi organisationer att optimera underhåll, minska kostnader och fatta datadrivna beslut som skapar hållbart värde över tid.

Triona effektiviserar och digitaliserar hela transportkedjan – från upphandling och planering till utförande och uppföljning.

Med våra produktlösningar och tjänster inom området får kunderna bättre kontroll över sina transporter, lägre kostnader och ökad transparens.

Våra lösningar gör det möjligt att öka leveransprecisionen, förbättra nyttjandegraden av resurser och skapa förutsättningar för datadriven optimering i realtid. Därmed kan verksamheten både minska sina klimatutsläpp och stärka sin konkurrenskraft genom en mer förutsägbar, hållbar och kostnadseffektiv transportverksamhet.

Trionas expertkonsulter erbjuder djup verksamhetskunskap inom våra fokusbranscher tillsammans med spetskompetens inom geografiska informationssystem (GIS), systemutveckling, artificiell intelligens (AI), byggnadsinformationsmodellering (BIM), Internet of Things (IoT) och projektledning.

Vi kan bidra både som enskilda specialister och som hela utvecklingsteam, från strategi, implementation till drift. Genom att kombinera tekniskt kunnande med förståelse för branschens komplexitet hjälper vi våra kunder att korta ner ledtider, minska risker och få ut maximal effekt av sina investeringar.

KVARTALET I NÄRBILD

Affärsmässiga händelser*

Infra Asset Management

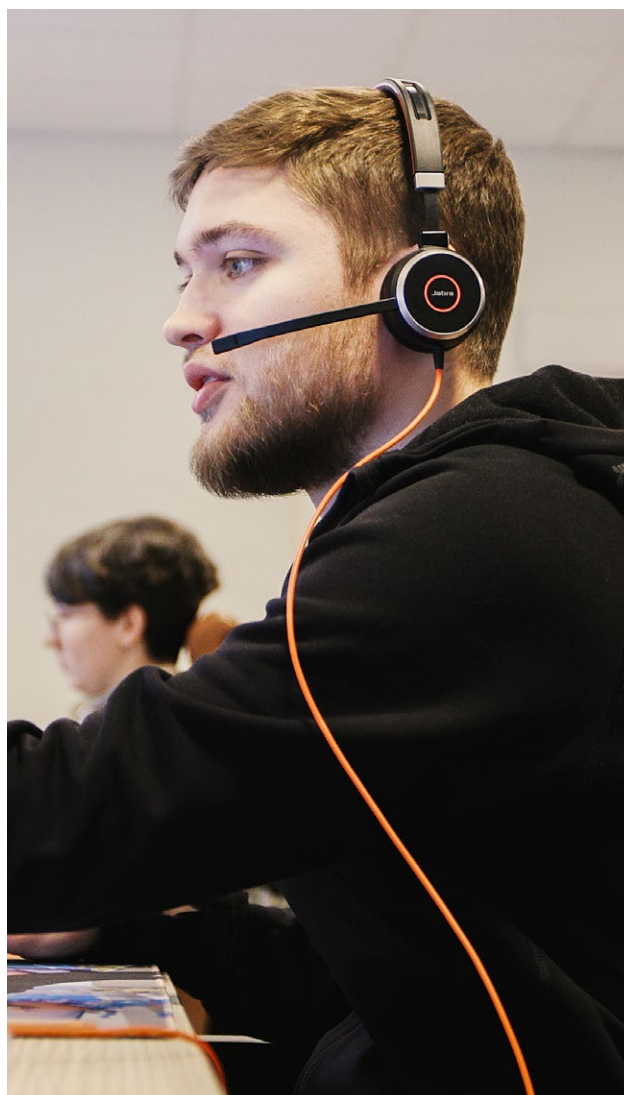
- » Trionas partner **Sokigo** slöt avtal med Malmö stad som inkluderar TNE. Det innebär att vi numera har de tre största kommunerna i Sverige som kunder på TNE-plattformen.
- » **Stockholms stad** beställde ytterligare konsulttjänster kring TNE.
- » **Bergen kommune** i Norge har beställt ett drift- och förvaltningssystem där Triona ska leverera produkten SINUS inklusive tjänster för registrering och fotografering av vägar. Projektet görs i samarbete med vår partner **Safe Control FDV**.
- » Orderingsgången har varit stark för att vara så tidigt på året för våra produkter i Norge, **Arbetsvarsling** och **SINUS**.

Transport Management

- » **Tjörns Omnibus** och **Uddevalla Omnibuss**, båda ingående i **Bivab-koncernen**, la beställningar på att utrusta sina bussar med FleetControl i enlighet med befintligt ramavtal.
- » **Västmanlands lokaltrafik**, som använder FleetControl, har valt att införa passagerarräkning (APC) efter att ha genomfört ett pilotprojekt.
- » **Transdev** och **Keolis**, kunder på FleetControl, beställde ytterligare produktutvecklingsprojekt.
- » **Fraktkedjan**, kund på TRACS Flow, har tecknat nytt förvaltningsavtal.
- » **SCA Energy (Bionorr)** i Härnösand som sedan många år använder C-Load har beställt modulen Slottidsbokning.

Expert Services

- » Samarbetet med **Stora Enso** utökades med förlängning av befintliga samt nya uppdrag.
- » Under kvartalet ingicks avtal med **Global Connect**, som valde att anlita Triona för ett utvecklingsuppdrag inom Geografiska Informationssystem (GIS).
- » **Stockholm stad** anlätade oss för stöd vid införande av geodataplattform.



- » I Finland fick vi beställningar från kommunerna **Helsingfors, Åbo och Lahti**. I Lahti registreras vägnätets tillstånd med fordonsmonterad kamerautrustning med hjälp av AI-analys.
- » **Utvecklingsprojekt i Finland** nådde en viktig milstolpe under mars vilket resulterade i att en stor del av avsättningarna från åren 2023–2025 kunde frigöras.

Affärsrelaterade samarbeten

Samarbetet med **SPVI**, ett danskt ingenjörsföretag inom Infrastruktur, har resulterat i ett signerat återförsäljaravtal. Försäljningen i Danmark startade strax efter kvartalets slut. I första hand gäller avtalet produkten Arbetsvarsling men kan utökas framgent med våra övriga produkter inom produktportföljen Infra Asset Management.

* Produkterna beskrivs närmare på sidan 9.



Utveckling inom Trionakoncernen

Under kvartalet har Trionakoncernen bland annat lanserat:*

Infra Asset Management

- » Under Q1 har användningen av TNE Editor för ajourhållning av nationell vägdata (NVDB) breddats tydligt genom att både Göteborgs Stad och Stockholms Stad kommit igång enligt plan. Vid vårt årliga kundevent, Triona Days, genomfördes ett TNE Editor-spår med deltagare från olika kunder, bland annat kommuner, Trafikverket, Lantmäteriet. Det är värdefullt och mycket uppskattat att samla användare från olika delar av branschen för att dela erfarenheter och diskutera gemensamma behov. Flera av de prioriterade förbättringsförslagen har redan produktionsats i TNEaaS-miljön under kvartalet.
- » Under kvartalet levererade vi den första versionen av SINUS 2.0, som företrädesvis används i Norge, och har nu tagits i bruk av både fylkeskommunerna och Statens Vegvesen. Även en ny version av SINUS BK, inkluderande flera kunddrivna önskemål, lanserades under kvartalet.
- » I C7 Projects har under kvartalet tre produktreleaser drifsets enligt plan. Fokus har legat på förbättringar inom hela systemet men särskilt arbetsorder, prognos och uppföljning. Förbättringarna ger bättre datakvalitet, enklare arbetssätt och ökad effektivitet i centrala delar av produkten.
- » I den nyligen lanserade produkten ECO har en produktions- och beställningsmodul utvecklats och implementerats hos kund. En integration har också gjorts med Trionas produkt Vegviseren för automatisk insamling av dokumentation på och runt vägen.

Transport Management

- » Under Q1 har C-Load fortsatt utveckla modulen för slottidsbokning. Utöver detta och andra mindre förbättringar för våra användare har vi fokuserat på att fortsätta utvecklingen av nytt API som kommer att möjliggöra framtida förbättrade möjligheter för våra integrerande kunder. Första versionen planeras drifsets innan sommaren.
- » Under Q1 har man i produkten FleetControl ökat stödet för rFMS-gränssnittet till fler fordonstillverkare, och data kring körsträcka och bränsleförbrukning kan nu levereras direkt från fordonen till externa system som exempelvis TRACS Flow. Vi har också öppnat upp för enklare datadelning med externa system och partners via nya API:er.
- » I TRACS Flow har vi under perioden arbetat intensivt med ny funktionalitet som kommer att levereras i Q2. De viktigaste delarna är väsentliga utökningar av våra förmågor inom distribution - med bland annat anpassningar av funktionaliteten för samplanering för att på ett effektivt sätt fungera vid flöden som drivs av skanning samt möjligheten till automatisk rutt-optimering, vilket skapar både hållbara och kostnads-effektiva rutter. Vi ser också fortsatt stor efterfrågan kring miljörapportering av utförda transporter varför vi gjort en del anpassningar för få så heltäckande rapporter som möjligt direkt via TRACS Flow. Den modul för rapportering av farligt avfall till Naturvårdsverket (NVV), som blev tillgänglig i slutet av förra året, utökas också med ytterligare funktionalitet i nära dialog med våra kunder.

* Produkterna beskrivs närmare på sidan 9.



På www.triona.se finns mer information om våra produkter och tjänster. Nedan beskrivs kortfattat de som nämns i rapporten:

Infra Asset Management

C7 Projects är ett marknadsledande projektledningsverktyg som används av organisationer som jobbar med asfalt, anläggning, bygg- och energiprojekt.

Läs om NCC:s användning av C7 Projects på: <https://triona.se/case/entreprenorer/ett-samarbete-som-mojliggor-smartare-beslutsfattande>

Transport Network Engine (TNE) är en öppen och konfigurerbar plattform som kan stödja många olika typer av tillämpningar och verksamheter som använder eller hanterar information om väg-, järnväg- och sjöfartsnät.

Läs om hur TNE används av Trafikverket för NVDB på: <https://triona.se/case/Infrastruktur/med-tne-redigerar-lagrar-och-tillhandahaller-trafikverket-information-om-det-svenska-vagnatet>

Triona Arbetsvarslings Loggbok är framtagen för alla som jobbar med trafikplanering och trafikdirigering vid vägarbeten. Man slipper den pappersbaserade loggboken där man tidigare manuellt registrerade platser och tider.

Läs hur Mesta effektiviserar sitt arbete med hjälp av Triona Arbetsvarslings loggbok på: <https://triona.se/case/Infrastruktur/triona-ar-en-viktig-partner-i-mestas-digitaliseringsarbete>

Transport Management

C-Load är en smart tjänst som förenklar transportköparnas upphandlingar och beställningar av transporter via bil, container (sjö) och tåg. Vidare hittar transportföretagen uppdragen enklare. Upphandlingar resulterar i avtal som sedan ligger till grund för transportbeställningarna.

Läs hur vardagen för transportköparna förenklas hos Norra Timber med hjälp av C-Load på: <https://triona.se/case/transport/norra-timber-effektiviseringar-och-smidiga-floden-med-c-load>

TRACS Flow är ett system som stödjer verksamhetsprocesser i transport- och anläggningsbranschen. Från avtals-/orderhantering och planering till operativ ledning och uppföljning.

Läs till exempel om hur Arctic Asfalt använder TRACS Flow på: <https://triona.se/case/transport/en-battare-vardag-for-arctic-asfalt>

ECO Asfaltsproduktion är en energiintensiv process med betydande miljöpåverkan. Samtidigt ökar kraven på spårbarhet och transparens i hela värdekedjan – från råvara till färdig asfalt. Triona möter dessa utmaningar med en lösning för produktions- och transportplanering som inte bara minskar CO²-utsläpp och energiförbrukning, utan också stärker kundernas konkurrenskraft genom ökad effektivitet och kostnadskontroll.

<https://triona.se/nyheter/2025/triona-lanserar-eco-for-effektivare-transport-och-produktion/>

FleetControl erbjuder ett antal tjänster som hjälper till att öka värdet och/eller effektiviteten i transportverksamheter samt att hålla nere de administrativa kostnaderna hos fordonsflottor genom att kontinuerligt samla in, förädla och distribuera data från olika sensorer och system i fordon.

Läs hur Transdev använder FleetControl på: <https://triona.se/case/transport/flexibelt-for-bade-kund-och-chauffor>

JANUARI – MARS 2026

Medarbetare

- » Antal anställda i koncernen uppgick till 212 (206)
- » Antal årsanställda i koncernen uppgick till 203 (202)
- » Sjukfrånvaro i koncernen uppgick till 3,0 % (4,6 %)
- » Personalomsättningen uppgick till 10,0 % (8,3 %)

Finansiell ställning per 31 mars 2026

- » Likvida medel uppgick till 23,5 MSEK (31,2 MSEK)
- » Eget kapital uppgick till 50,0 MSEK (59,2 MSEK)
- » Soliditet 40,2 % (42,4 %)

Övrig finansiell information

Per 2025-12-31 uppgick koncernens skattemässiga underskottsavdrag till cirka 13 MSEK. Mot bakgrund av osäkerhet avseende tidpunkt och omfattning av framtida skattepliktiga vinster har ingen uppskjuten skattefordran hänförlig till dessa underskottsavdrag redovisats i resultaträkningen eller balansräkningen. Bedömningen grundar sig på tillämpning av försiktighetsprincipen.

Utgifter för utveckling av bolagets programvara och plattform kostnadsförs löpande i den period de uppkommer. Den programvara som är upptagen i balansräkningen avser tidigare förvärv samt aktivering av implementering ERP-system.



ÖVRIGT

Aktien i Triona AB

**Trionas aktie handlas på Nordic SME under kortnamnet TRIONA.
Handeln kan följas i realtid på www.ngm.se.**

Bolaget har i enlighet med beslut på årsstämman 2024 inrättat ett långfristigt aktierelaterat incitamentsprogram. Teckningsoptionsprogrammet omfattar 210 anställda inom koncernen och löper under perioden 2024 till 2027.

Utestående aktier i Triona AB uppgår per den 31 mars 2026 till 5 700 596 aktier.

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad i överensstämmelse med Årsredovisningslagen och bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år. Rapporten är ej särskilt granskad av bolagets revisorer.

Rapporttillfällen för 2026

Preliminärt publiceras rapporter enligt nedan:

- » Delårsrapport för januari-juni 2026, 27 augusti 2026
- » Delårsrapport för januari-september 2026, 19 november 2026
- » Bokslutskommuniké januari-december 2026, 25 februari 2027

För ytterligare information kontakta:

Lena Ridström
CEO Triona Group
tfn: 073-500 80 40
e-post: lena.ridstrom@triona.se

Maria Cederroth
CFO Triona Group
tfn: 070-652 24 28
e-post: maria.cederroth@triona.se

Borlänge 28 maj 2026

Lena Ridström
CEO Triona Group

RESULTATRÄKNING KONCERNEN

BELOPP I TSEK	jan-mars 2026	jan-mars 2025	jan-dec 2025
OMSÄTTNING			
Återkommande intäkter	25 763	22 731	92 676
Intäkter från produkttjänster	11 235	10 197	40 924
Intäkter från experttjänster	29 762	29 920	105 334
Övriga intäkter	2 342	1 552	9 792
Total nettoomsättning	69 101	64 400	248 726
RÖRELSENS KOSTNADER			
Direkta kostnader	-4 131	-5 280	-18 769
Övriga externa kostnader	-8 385	-7 230	-28 373
Personalkostnader	-55 347	-55 712	-205 974
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-2 478	-2 261	-9 693
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-367	-470	-1 843
Rörelseresultat	-1 608	-6 553	-15 925
Summa resultat från finansiella investeringar	-1	-103	-44
Resultat efter finansiella poster	-1 609	-6 657	-15 970
Skatt på periodens/årets resultat	222	1 270	-60
Periodens/årets resultat	-1 387	-5 387	-16 030

BALANSRÄKNING KONCERNEN

BELOPP I TSEK

2026-03-31

2025-03-31

2025-12-31

	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Programvara	22 765	25 733	24 245
Goodwill	12 215	8 569	13 197
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	3 669	5 284	3 967
Finansiella anläggningstillgångar			
Övriga långfristiga fordringar	3 345	2 436	3 134
Uppskjutna skattefordringar	314	1 261	0
Summa anläggningstillgångar	42 307	43 283	44 542
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	1 303	3 458	1 837
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	43 139	42 939	23 723
Skattefordringar	3 561	5 303	2 334
Övriga fordringar	1 069	1 094	3 385
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9 399	12 178	8 070
Kortfristiga placeringar	0	97	0
Kassa och bank	23 511	31 087	18 959
Summa omsättningstillgångar	81 981	96 156	58 309
Summa tillgångar	124 288	139 439	102 851

BALANSRÄKNING KONCERNEN FORTS.

BELOPP I TSEK

2026-03-31

2025-03-31

2025-12-31

	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget	49 962	59 185	51 176
Summa eget kapital	49 962	59 185	51 176
AVSÄTTNINGAR			
Uppskjutna skatteskulder	504	309	365
Övriga avsättningar	1 151	1 151	1 151
Summa avsättningar	1 656	1 460	1 516
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	0	3 000	0
Summa långfristiga skulder	0	3 000	0
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	3 000	4 000	4 000
Förskott från kunder	16 341	14 901	1 046
Leverantörsskulder	6 030	6 837	6 800
Skatteskulder	0	608	0
Övriga skulder	17 922	20 417	14 620
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29 378	29 032	23 694
Summa kortfristiga skulder	72 670	75 795	50 159
Summa eget kapital och skulder	124 288	139 439	102 851

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL KONCERNEN

BELOPP I TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Totalt eget kapital
EGET KAPITAL 2024-12-31	1122	14 278	49 519	64 919
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			-592	-592
Nyemission	18		4 264	4 282
Utdelning till ägarna			-1 403	-1 403
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter*			-	-
Periodens resultat			-16 030	-16 030
EGET KAPITAL 2025-12-31	1140	14 278	35 758	51 176
<hr/>				
EGET KAPITAL 2025-12-31	1140	14 278	35 758	51 176
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			173	173
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter*				-
Periodens resultat			-1 387	-1 387
EGET KAPITAL 2026-03-31	1140	14 278	34 544	49 962

*) Avsättning i moderbolaget per 2025-12-31: 4 018 tkr och 2026-03-31: 3 803 tkr.

KASSAFLÖDESANALYS KONCERNEN

BELOPP I TSEK	jan-mars 2026	jan-mars 2025	jan-dec 2025
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat före finansiella poster	-1 608	-6 553	-15 925
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
– Avskrivningar	2 845	2 731	11 510
Erhållen ränta	92	140	674
Erlagd ränta	-93	-117	-625
Betald inkomstskatt	-1 227	-3 262	-905
Förändringar från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	9	-7 061	-5 271
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Ökning/minskning varulager	534	-2 366	-479
Ökning/minskning kundfordringar	-19 034	-8 273	13 177
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	1 153	-1 144	166
Ökning/minskning leverantörskulder	-807	1 383	1 021
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelsekulder	23 162	24 687	-926
Kassaflöde från den löpande verksamheten	5 017	7 226	7 688
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	0	-1 244	-3 916
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	0	-39	-80
Sålda materiella anläggningstillgångar	0	0	475
Investeringar i dotterbolag	0	0	-3 913
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar	0	0	-801
Valutaomvärdering fordringar i dotterbolag	0	-126	-85
Kassaflöde från investeringsverksamheten	0	-1 409	-8 320
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Erhållen optionspremie incitamentsprogram	0	0	0
Amortering av skuld	-1 000	-1 000	-4 953
Utbetald utdelning	0	0	-1 403
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 000	-1 000	-6 356
Periodens/årets kassaflöde			
Periodens/årets kassaflöde	4 017	4 817	-6 988
Likvida medel vid årets början	18 959	26 803	26 803
Valutadifferens i likvida medel	535	-436	-856
Likvida medel vid periodens/årets slut	23 511	31 184	18 959

RESULTATRÄKNING MODERBOLAGET

BELOPP I TSEK	jan-mars 2026	jan-mars 2025	jan-dec 2025
OMSÄTTNING			
Återkommande intäkter	18 514	16 718	67 885
Intäkter från produkttjänster	8 056	6 410	28 328
Intäkter från experttjänster	18 904	20 494	75 293
Övriga intäkter	4 434	1 336	7 944
Total nettoomsättning	49 908	44 957	179 450
RÖRELSENS KOSTNADER			
Direkta kostnader	-3 957	-5 834	-21 252
Övriga externa kostnader	-5 116	-4 311	-16 856
Personalkostnader	-38 526	-35 976	-134 284
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-1 817	-1 602	-6 666
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-236	-248	-985
Rörelseresultat	256	-3 013	-593
Summa resultat från finansiella investeringar	-28	-138	-293
Resultat efter finansiella poster	228	-3 152	-886
Bokslutsdispositioner	0	0	-270
Skatt på periodens/årets resultat	-47	649	-18
Periodens/årets resultat	181	-2 503	-1 174

BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

BELOPP I TSEK

2026-03-31

2025-03-31

2025-12-31

	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella Anläggningstillgångar			
Programvara	22 553	25 370	24 018
Goodwill	4 392	5 784	4 744
Materiella Anläggningstillgångar			
Inventarier	2 315	3 316	2 551
Finansiella Anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	41 405	30 325	41 405
Fordringar hos koncernföretag	5 439	2 137	5 378
Uppskjutna skattefordringar	0	649	0
Summa Anläggningstillgångar	76 103	67 581	78 096
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	1 026	3 458	1 564
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	27 386	31 434	16 332
Fordringar hos koncernbolag	2 657	325	118
Skattefordringar	2 922	4 634	2 334
Övriga fordringar	7	0	1 365
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5 935	3 502	4 938
Kassa och bank	9 024	11 855	14 028
Summa Omsättningstillgångar	48 957	55 207	40 680
Summa Tillgångar	125 060	122 788	118 775

BALANSRÄKNING MODERBOLAGET FORTS.

BELOPP I TSEK

2026-03-31

2025-03-31

2025-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet Eget kapital	9 780	7 579	9 995
Fritt Eget kapital	69 690	67 516	69 294
Summa eget kapital	79 470	75 095	79 289
.....			
OBESKATTADE RESERVER	1 770	1 500	1 770
.....			
AVSÄTTNINGAR			
Uppskjutna skatteskulder	47	0	
Övriga avsättningar	1 151	1 151	1 151
Summa avsättningar	1 198	1 151	1 151
.....			
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	0	3 000	0
Skulder till koncernföretag	1 128	1 128	1 128
Summa Långfristiga skulder	1 128	4 128	1 128
.....			
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	3 000	4 000	4 000
Förskott från kunder	6 281	5 782	569
Leverantörsskulder	5 022	5 135	5 500
Skulder till koncernföretag	3 273	468	6 151
Övriga kortfristiga skulder	11 002	10 167	9 717
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12 915	15 362	9 499
Summa kortfristiga skulder	41 494	40 914	35 437
.....			
Summa eget kapital och skulder	125 060	122 788	118 775

NYCKELTAL KONCERNEN

BELOPP I TSEK

2026-03-31

2025-03-31

2025-12-31

	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
KONCERNENS NYCKELTAL			
Tillväxt nettoomsättning	7,3 %	-9,4 %	-7,3 %
Annual Recurring Revenue (ARR), (TSEK)	110 700	94 620	96 612
Tillväxt återkommande intäkter	13,3%	6,3 %	6,2 %
EBITA (TSEK)	871	-4 293	-6 232
Rörelsemarginal, EBITA	1,3 %	-6,7 %	-2,5 %
EBIT (TSEK)	-1 608	-6 553	-15 925
Rörelsemarginal, EBIT	-2,3 %	-10,2 %	-6,4 %
Vinstmarginal	-2,3 %	-10,3 %	-6,4 %
Debiteringsgrad Expert Services*	88%	-	-
FINANSIELL STÄLLNING I KONCERNEN			
Likvida Medel (MSEK)	23,5	31,2	19,0
Eget Kapital (MSEK)	50,0	59,2	51,2
Soliditet	40,2 %	42,4 %	49,8 %
Kassalikviditet	111 %	122 %	113 %
MEDARBETARE I KONCERNEN			
Antal anställda (st)	212	206	206
Antal årsanställda (st)	203	202	198
Nettoomsättning / årsanställd (TSEK)	341	319	1 256
EBITA / årsanställd (TSEK)	4	-21	-31
Personalomsättning	10,0 %	8,3 %	10,3 %
Sjukfrånvaro	3,0 %	4,6 %	3,4 %
AKTIEN I TRIONA			
Antal aktier vid periodens utgång (st)	5 700 596	5 611 680	5 700 596
Vinst / aktie (SEK)	-0,24	-0,96	-2,81
Koncernens egna kapital / aktie (SEK)	8,76	10,55	8,98

*Data från tidigare år finns inte tillgänglig.

DEFINITIONER

KONCERNENS NYCKELTAL

Tillväxt nettoomsättning	Förändring i nettoomsättning jämfört med motsvarande period föregående år, uttryckt i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden.
Annual Recurring Revenue (ARR)	Kvartalets sista månads återkommande intäkter omräknat till 12 månader, uttryckt i TSEK.
Tillväxt återkommande intäkter	Förändring i återkommande intäkter jämfört med motsvarande period föregående år, uttryckt i procent.
EBITA	Resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar.
Rörelsemarginal EBITA	EBITA i procent av nettoomsättning.
EBIT	Resultat före finansiella kostnader och skatt.
Rörelsemarginal EBIT	EBIT i procent av nettoomsättning.
Vinstmarginal	Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.
Debiteringsgrad	Antal debiterbara timmar i förhållande till antal tillgängliga timmar (kontrakterad arbetstid minus frånvaro) uttryckt i procent.

FINANSIELL STÄLLNING

Likvida medel	Avser balansposterna kassa och bank, samt kortfristiga placeringar.
Eget kapital	Redovisat eget kapital plus obeskattade reserver efter avdrag för uppskjuten skatt till aktuell skattesats.
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen.
Kassalikviditet	Omsättningstillgångar exklusive lager i procent av kortfristiga skulder.

MEDARBETARE

Antal årsanställda	Avser antal anställda mätt i kontrakterad tid och heltidstjänster, exklusive tillfälligt permitterad personal. Tid som avser betald semester, tjänstledighet, föräldraledighet och sjukfrånvaro ingår i beräkningen.
Personalomsättning	Antal anställda som slutat den senaste 12-månadersperioden i förhållande till det genomsnittliga antalet anställda.
Sjukfrånvaro	Andelen sjukfrånvarotimmar i förhållande till den totala ordinarie arbetstiden.

AKTIEN I TRIONA

Vinst per aktie	Periodens vinst efter skatt hänförligt till moderföretagets aktieägare/totalt antal utestående aktier.
Eget Kapital per aktie	Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare/totalt antal utestående aktier.