

# 2019

## BOKSLUTSKOMMUNIKÉ



# TRIONAKONCERNEN

Moderbolag Triona AB 556559-4123

2019-01-01 – 2019-12-31

# KVARTALET SAMMANFATTAT PÅ EN SIDA

Under det fjärde kvartalet har det varit fortsatt hög aktivitet i Norge, samt i flera delar av vår produktrelaterade affär framförallt i Sverige. Rörelseresultatet landade för kvartalet på 3,0 (2,7) MSEK, vilket är något bättre än föregående år. Läget känns fortsatt positivt inför kommande kvartal.

Jämfört med motsvarande period föregående år har antalet anställda ökat med 10 personer och uppgår vid kvartalets utgång till 153 (143) anställda. Ökningen har bidragit både till en ökning av egen omsättning 45,7 (42,2) MSEK och ökade personalkostnader 36,3 (32,8) MSEK. Övriga externa kostnader ligger något över föregående år 4,8 (4,6) MSEK.

## Finansiella fakta kvartalet

BELOPP I MSEK	Kv 4 2019	Kv 4 2018
» Nettoomsättningen	51,3	45,6
» Egen omsättning	45,7	42,2
» Rörelseresultat EBIT	3,0	2,7
» Rörelseresultat EBITA	4,1	4,0
» Rörelsemarginal (%)	5,9%	5,9%
» Vinst efter finansiella poster	3,1	2,4

## Väsentliga händelser under fjärde kvartalet 2019

- » Statens Vegvesen har tilldelat Triona två nya uppdrag
- » De nya norska regionerna har valt produkten Vegviseren
- » Oslo kommun har valt produkterna SINUS photo och SINUS infra
- » Nytt ramavtal med Trafikverket
- » Ramavtal med Svevia
- » Fraktkedjan, Foria och m4 har tecknat avtal om införande av TRACS Flow
- » Transdev utökar användningen av FleetControl
- » Ingarp Träskydd valde TimberPro
- » Sveaskog valde Triona som utvecklingspartner för ny lösning för skogsmaskiner

Efter kvartalets slut har Triona erhållit ett uppdrag av Nye Veier i Norge som omfattar utveckling och implementering av en anläggningsdatabas.

# INNEHÅLL

Kvartalet sammanfattat på en sida	2
Sammanfattning av 2019	4
Kvartalet i närbild	6
Affärsmässiga händelser	6
Medarbetare	7
Utveckling inom Trionakoncernen	8
Helåret 2019	10
Finansiella fakta	10
Medarbetare	10
Omsättning och resultat perioden 1 jan–31 dec	10
Finansiell ställning per 31 december	10
Övrigt	11
Aktien i Triona AB	11
Redovisningsprinciper	11
Rapporttillfällen för 2020	11
Resultaträkning koncernen	12
Balansräkning koncernen	13
Förändring eget kapital koncernen	15
Kassaflödesanalys koncernen	16
Resultaträkning moderbolaget	17
Balansräkning moderbolaget	18
Nyckeltal koncernen	20
Definitioner	21

# SAMMANFATTNING AV 2019

Triona arbetar i ett ekosystem som spänner över verksamheter från planering och byggande av infrastruktur, i form av kraftnät, järnvägar och vägar till att stödja operativ verksamhet i fält och hantering av flöden avseende el, gods/varor och människor. Effektivitet, hållbarhet och säkerhet är tre nyckelord som är återkommande i dialoger med våra kunder inom dessa verksamheter och ofta är samarbete den viktigaste möjliggöraren.



**Planering**



**Byggande**



**Drift och  
underhåll**



**Trafik och  
transport**



**Handel**



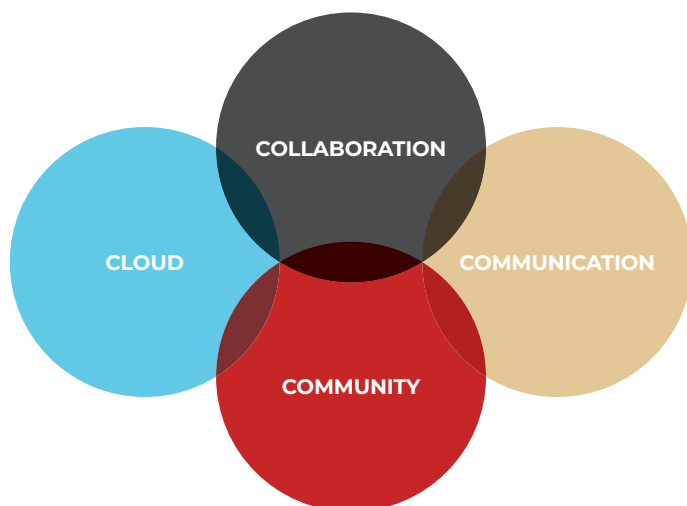
**Skogsindustri**

Digitalisering ger nya möjligheter att dela data såväl inom en organisation som mellan olika aktörer i detta ekosystem. Data har länge kunnat delas, även i den analoga tidseran, men med hjälp av digital teknik kan vi nu enklare och snabbare dela data som också anpassas till olika behov. Oaktat var vi befinner oss i ekosystemet kan vi ha tillgång till en digital tvilling, som speglar nuläget i verkligheten. Det underlättar samarbete och bidrar till att bättre beslut kan fattas närmare verksamheten.

De IT-lösningar vi som teknikföretag levererar bidrar i stor utsträckning till våra kunders digitalisering, utveckling och möjligheter till allt bättre samarbete. Sammanfattar vi året kan det därför med fördel göras med några exempel på hur det har skett i praktiken;

- » SINUS photo och SINUS infra hjälper genom 360° foton av vägnäten norska kommuner, bland annat Oslo kommun, att få "vägen in på kontoret". Väl där fångas data som kan användas av och spridas till många aktörer i allt från planering av ändringar av vägnätet till daglig drift, transporter och åtgärder som till exempel förbättrar framkomligheten.
- » Vi har levererat en så kallad Asset Information Management lösning till Nye Veier, som under 2020 kompletteras med en anläggningsdatabas. Lösningen bygger på vår produkt TNE. Lösningen är en öppen plattform som kan hantera och utbyta data mellan såväl externa som interna samarbetspartners till Nye Veier under vägens hela livscykel, från att den designas till drift och underhåll och att trafiken flyter fram på vägen.
- » TRACS Flow som Centralen, Dalafrakt, Fraktkedjan, Foria, m4, Mantum och Sundfrakt under 2019 har tecknat avtal om att införa. Lösningen ger dessa entreprenad-/transportföretag ett IT-stöd för hela verksamheten från avtals-/orderhantering, planering, operativ ledning till uppföljning. Data delas mellan olika användargrupper. Internt genom en kontorsapplikation, appar och en webbportal. Externt via webbportalen och APler och integrationer. I TRACS Flow baseras dessutom alla avstånd- och vägvalsberäkningar på data från olika vägmyndigheter, som till exempel Statens vegvesen i Norge och Trafikverket i Sverige.
- » FleetControl, som Triona under året blev ägare till genom att det tidigare delägda företaget Fleetech förvärvades. FleetControl samlar kontinuerligt fordons- och förarrelaterade data från bussar och lastbilar. Data kan sedan ligga till grund för att till exempel utveckla föraren i ett mer säkert och hållbart körsätt vilket till exempel Transdev har valt att arbeta aktivt med.

Att förenkla samarbete är också en av framgångsfaktorerna bakom produkten C-load, där C står för Cloud, Community, Collaboration och Communication. C-Load används idag också långt utanför Sveriges gränser, av beställare av transporter i exempelvis England, Kina och Frankrike och av transportörer i hela Europa. Container bokade via C-load lastas på båtar med destinationer till en rad olika länder runt om i världen.



Samarbete är verkligen en nyckel för att lyckas få de effekter digitalisering möjliggör. Vi kan etablera de tekniska lösningarna i samarbete med partners och kunder, men för att nå effekterna av digitalisering måste även modeller för att belöna människor och styrning av organisationer förnyas. Vi ser fram mot att fortsatt bidra till fler och bättre samarbeten och bidra till att utveckla våra kunders verksamheter!

Borlänge 10 mars 2020

*Mats Bayard, Verkställande direktör, Triona AB*

# KVARTALET I NÄRBILD

## Affärsmässiga händelser

Utvecklingen i det fjärde kvartalet följde, i linje med förväntningarna, tidigare kvartal under året. Det har varit fortsatt hög aktivitet i Norge, samt i flera delar av vår produktrelaterade affär framförallt i Sverige.

Statens Vegvesen har tilldelat Triona två nya uppdrag. Det ena omfattar anpassning av systemet PMS (Pavement Management System) som en följd av de ändringar som sker avseende regionreformen i Norge, där 19 fylken ersatts med 11 regioner. PMS är ett verktyg som stödjer arbetet med insamling, lagring, analys och planering av verksamhet avseende beläggning på vägnätet. Det andra avser stöd och vidareutveckling av system som används inom trafikområdet.

De nya norska regionerna har tecknat ett avtal med Triona om nyttjande av produkten Vegviseren som används av personer som arbetar med olika uppgifter ute i fält. Vegviseren visar användaren en kontinuerlig position i form av vägreferens, vägnamn och koordinater. Den låter dig ta bilder som knyts till vägnätet på ett sätt som underlättar vidare användning och bearbetning av data.

Oslo kommun har valt Triona som leverantör av produkterna SINUS photo och SINUS infra, vilka bland annat kommer att användas för uppdatering av NVDB (norska nationella vägdatabasen). Avtalet omfattar också fotografering av hela huvudvägnätet (med 360° vägbilder samt registreringen av vägdata). Ett liknande uppdrag erhöles under kvartalet också i Rauma kommun.

Triona erhöles under kvartalet ett uppdrag att ge fortsatt support avseende IT-lösningen bakom portalen European Rail Facilities Portal, som Triona har ansvarat för utvecklingen av. Portalen, som lanserades i början av juni 2020, innehåller just nu begränsad information om cirka 5 000 järnvägsnära tjänster (allt från stora containerterminaler till företag som levererar enstaka servicetjänster).

Triona stärker ytterligare positionen som en viktig leverantör till Trafikverket inom området anläggningsinformation genom ett nytt ramavtal, benämnt "Strategisk kompetens för digital anläggningsinformation". Ramavtalet ger Trafikverket möjlighet att avropa konsulter och projekt inom två kompetensområden; "Informationsstyrning inom anläggningsinformation" och "Standardisering och modellering av anläggningsinformation".

Svevia satsar på digitalisering och har därför tecknat ett ramavtal med Triona avseende produkter som effektiviserar deras arbete med drift och underhåll av vägnätet i Norge. Målet för Svevia är att vinna nya driftavtal i Norge. Ramavtalet med Svevia omfattar i en första omgång produkterna Vegviseren, SINUS Infra, 360° vägbilder inkl. SINUS Photo och Triona Roadwork Assistant (Arbetsvarsling-Loggbok).

Fraktkedjan, Foria och m4 har tecknat avtal om införande av TRACS Flow. Det innebär att samtliga företag som omfattas av det ramavtal som Triona tidigare har tecknat med Atlas Logistik har valt att gå vidare. Den första driftsättningen sker hos Sundfrakt under Q1 2020. Införande har startats i övriga företag genom att planering har kommit igång.





Triona har utvecklat en lösning, baserat på Bussakutens önskemål, där vi erbjuder Bussakutens leverantörer en robust GPS-enhet som är mycket enkel att montera. Positionsdatat skickas från bussarna till en molnlösning utvecklad av Triona varifrån Bussakuten sedan hämtar positionsdatat till sitt eget transportledningssystem. Bussakuten får koll på läget och kan i sin tur ge sina olika kunder bättre information.

Transdev använder sedan tio år tillbaka produkten FleetControl i de bussar med vilka de bedriver lokaltrafik i Sverige. Depån i Umeå utökades i januari med 16 fordon och ett förnyat kontrakt i Norrköping utökar flottan där till 41 från 20 med start i juni 2020. FleetControl är Trionas produkt för att samla data från fordonen och visualisera detta på rätt sätt för rätt individ. Exempel på applikationer är automatisk färdskrivartömning, GPS-positioner på sekundnivå och incitamentsbaserad lösning för sparsam körning. Även en konfigurerbar och flexibel förarskärmlösning baserad på Android ingår som en del av FleetControl.

Under 2019 har Triona utvecklat ett nytt IT-system till RS Trommelservice AS och även tecknat ett driftavtal avseende systemet. I slutet av 2019 tecknades även ett förvaltningsavtal för systemet Triona har utvecklat. Trommelservice är Norges enda specialiserade leverantör av kabeltrummor i trä och de förser andra industrier med kabeltrummor, både nya och begagnade. IT-systemet har ersatt manuella processer och gör det möjligt för Trommelservice att följa med i den digitala utvecklingen.

Ingarp Träskydd, ett träföretag utanför Eksjö med fokus på behandling av träprodukter såsom impregnering, målning och ytbehandling, har valt TimberPro som sitt nästa affärs-system. TimberPro kommer stödja dem i deras arbete från inleverans, genom processerna impregnering och ytbehandling till utleverans. TimberPro tillhandahålls av finska bolaget PiiMega, som Triona inledde ett samarbete med 2017. TimberPro används idag av ett 50-tal sågverk och andra träindustrier i Sverige, Finland, Baltikum och Ryssland. Triona erbjuder den svenska träindustrin en svensk version av systemet inklusive införandestöd och support.

Som en följd av upplösningen av Bergvik skog övertog Stora Enso viss verksamhet, bland annat plantskoleverksamheten. Det innebar också att systemet Spira, som förvaltas av Triona, övertogs av Stora Enso. Under perioden har vi fått fortsatt förtroende att vidareutveckla Spira och vi har även bidraget i arbetet med kravanalys.

Sveaskog har valt att samarbeta med Triona i utvecklingen av en ny lösning för Sveaskogs skogsmaskiner som ersätter det nuvarande systemet PStyr, ett system som Triona varit med att utveckla och förvalta. Sveaskog ville fortsatt ha det snabba, stabila, väl fungerande system PStyr är idag men även realisera krav som ställs på nya arbetssätt och från andra system på Sveaskog. Systemet stödjer Sveaskogs maskinförare av skördare och skotare i arbetet med averkning och uttransport av virket. Maskinföraren får ett averkningdirektiv inklusive kartfiler som visualiseras i systemet och visar var averkningen ska ske samt ger information om kultur- och andra naturvärden. Under perioden har Sveaskog också förlängt Trionas engagemang i olika konsultuppdrag relaterat till verksamheten inom skogsplantor.

Efter kvartalets slut har Triona erhållit ett uppdrag av Nye Veier i Norge som omfattar utveckling och implementering av en anläggningsdatabas. Syftet med systemet är att skapa en fristående lösning som lagrar och strukturerar geometrisk och icke-geometrisk information från olika drift och förvaltningssystem och kopplar detta till geometrisk information i det av Triona tidigare levererade AIM-systemet vilket avser data relaterat till planering, design, konstruktion och drift av en vägsektion.

Utvecklingen i kvartal 1 2020 förväntas vara i linje med avslutningen av 2019.

---

## Medarbetare

Under det fjärde kvartalet har 4 nya medarbetare börjat och per den sista december 2019 hade Trionakoncernen 153 (143) anställda.

## Utveckling inom Trionakoncernen

Triona har sedan länge medverkat som utvecklings- och driftpartner till LiveArena Broadcast AB avseende dess Microsoft Azure-baserade mjukvaruplattform. Under våren har såväl Norska som Svenska ishockeyförbunden tecknat avtal med Live Arena och deras partner SH Television AB om att möjliggöra helautomatiserade livesändningar av ishockey baserat på LiveArenas koncept "Broadcast Arena", en teknik som bygger på AI. För att möjliggöra detta medverkar Triona även till finansieringen av införandet av konceptet i 30 ishallar i Norge.

CivilPoint Oy har ägt 19% av Triona Oy sedan Triona Oy startades och är en viktig partner till Triona. I slutet av året enades CivilPoint och Triona om att Triona skulle köpa CivilPoints aktier i Triona Oy. CivilPoint, som är en del av finska Pointkoncernen, kompletterar Trionas affär och erbjudande. Målet är därför att fortsätta i ett nära samarbete framåt.

Under kvartalet har Trionakoncernen vidare;

- » Lanserat en ny version av avståndstjänsten. Fokus i denna release har varit att underlätta för våra kunder med transporter ut i Europa att få ett bättre stöd i prisberäkningar.
- » Lanserat en ny version av C-Load. Lasset bytte den 1 oktober namn till C-Load. "Load" som i last/lass och "C" som i Collaboration, Community, Communication och Cloud – alltså fortsatt samma tjänst som startade 2012, men nu rustad med ett namn som än bättre beskriver tjänsten. I samband med namnbytet släpptes också två stycken funktionsreleaser med en rad förbättringar och ny funktionalitet – främst en helt omskriven hantering av lastlistan och publicering, men även ny funktionalitet för flera aktörstyper.
- » Lanserat en ny version av TRACS Flow. Den nya versionen omfattar ett antal förbättringar och rättningar i kontors klienten, mobillösningen och webbportalen. Den största nyheten är att TRACS Flows finansmodul har färdigställts vilket är en betydlig utökning av verksamhetsstödet som TRACS Flow ger. Som en naturlig följd av detta har även webbportalen fått utökad funktionalitet för leverantörer och åkare.

På [www.triona.se](http://www.triona.se) finns mer information om våra produkter och tjänster. Nedan beskrivs de produkter och tjänster som nämns i denna rapport kortfattat;

- » **Avståndstjänsten** tillhandahåller snabb och aktuell information om avstånd och restid mellan valfria adresser i Norge och Sverige för vanliga personbilar och för lastbilar och andra tunga fordon. Utifrån en angiven start- och slutpunkt beräknar Avståndstjänsten bästa väg för ett fordon (bil eller lastbil) enligt angivna parametrar (höjd, vikt, bredd, längd) och returnerar upp till tre förslag på vägval inklusive körsträcka samt beräknad restid. Med bästa väg menas den snabbaste vägen för angivet fordon med hänsyn tagen till vilka vägar som fordonet enligt angivna parametrar kan och får framföras på.
- » **C-Load** är en smart tjänst som förenklar transportköparnas upphandlingar och beställningar av transporter via båt, lastbil och tåg. Vidare hittar transportföretagen uppdragen enklare. Upphandlingar resulterar i avtal som sedan ligger till grund för beställningar.
- » **FleetControl** erbjuder ett antal tjänster som hjälper till att hålla nere de administrativa kostnaderna hos fordonsflottor genom att kontinuerligt samla data från fordonen. Datan kan sedan presenteras för chauffören, bearbetas på kontoret eller användas i andra applikationer för att öka värdet och/eller effektiviteten för kunden.
- » **SINUS infra och SINUS photo** är produkter som hjälper dig att fånga infrastrukturrelaterade data, bland annat från 360° panoramabilder på ett kostnadsbesparande, effektivt och säkert sätt.
- » **TRACS Flow** är ett system som stödjer verksamhetsprocesser i transport- och anläggningsbranschen. Från avtals-/orderhantering och planering till operativ ledning och uppföljning.
- » **Transport Network Engine (TNE)** är en plattform som hanterar data om väg-, järnväg- och sjöfartsnät samt nätanknuten information.
- » **Triona Roadwork Assistant** stödjer arbetet med dokumentation av installation, kontroll och demontering av utrustning i samband med vägarbeten.



- » **TimberPro** är ett komplett affärssystem för träindustri. Systemet stödjer verksamheten från inköp av råvara till leverans och fakturering. Det hanterar information om affärer, produktion, lager och leverans.
- » **Vegviseren** används av personer som arbetar på med olika uppgifter ute i fält. Vegviseren visar användaren en kontinuerlig position i form av vägreferens, vägnamn och koordinater. Den låter dig ta bilder som knyts till vägnätet på ett sätt som underlättar vidare användning och bearbetning av data.

# HELÅRET 2019

## JANUARI–DECEMBER



### Finansiella fakta

BELOPP I MSEK	2019	2018
» Nettoomsättning	181,0	162,6
» Egen omsättning	167,4	152,7
» Rörelseresultat EBIT	12,7	12,3
» Rörelseresultat EBITA	17,6	16,9
» Rörelsemarginal (%)	7,0%	7,6%
» Vinst efter finansiella poster	13,5	11,8
» Vinst per aktie efter skatt (sek/aktie)	1,76	1,53
» Kassaflödet från rörelsen	8,3	22,6
» Likvida medel	28,4	28,6

### Medarbetare

Under året har 22 nya medarbetare börjat och per den sista december 2019 hade Trionakoncernen 153 (143) anställda. Sjukfrånvaron ligger fortsatt på en låg nivå, 1,9% (1,9%).

### Omsättning och resultat perioden 1 januari–31 december

Koncernens nettoomsättning är 181,0 (162,6) MSEK, varav 167,4 (152,7) MSEK avser omsättning genererad av den egna verksamheten. Andelen direkt produktomsättningen (exkl. konfigurering, support, utbildning etc.) i förhållande till den egna omsättningen landade för perioden på 20,8% (15,1%). Ökningen är hänförlig till både organisk tillväxt och förvärvet av produkterna FleetControl och SINUS.bk.

Personalkostnaderna uppgår till 130,8 (117,2) MSEK vilket är en ökning med totalt 11,6%. Ökningen av personalkostnader förklaras främst av ökningen av antal årsanställda i Norge och Sverige, men även i Finland ökar antalet årsanställda jämfört med föregående år. Övriga externa kostnader ligger i nivå med föregående år trots utökad verksamhet, då återvunna kundfordringar gett ett positivt bidrag på 1,0 MSEK under 2019.

Rörelseresultatet före finansiella poster och skatt (EBIT) ligger strax över föregående år 12,7 (12,3) MSEK och ger en rörelsemarginal på 7,0% (7,6%).

### Finansiell ställning per 31 december

Rörelsens kassaflöde från den löpande verksamheten var 8,3 (22,6) MSEK och per den 31 december uppgick koncernens likvida medel till 28,4 (28,6) MSEK. Det egna kapitalet uppgick till 61,9 (59,0) MSEK och soliditeten var 67,2% (66,7%).

# ÖVRIGT

## Aktien i Triona AB

Triona är privatägt och flera av Trionas medarbetare är delägare. Under slutet av 2019 ökade tidigare styrelseordföranden Nils-Robert Persson sitt innehav med 3,9% och äger nu totalt 6,6% av aktierna. De 220 000 aktierna förvärvades i två omgångar till en aktiekurs om 30 respektive 32 SEK/aktie. Triona är ansluten till Pepins.com/Alternativa Listan där Trionas aktie kan handlas. Just denna transaktion har dock skett vid sidan av Pepins.com.

Utestående aktier i Triona AB uppgår per den 31 december 2019 till 5 577 080 aktier.

---

## Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är uppräddad i överensstämmelse med Årsredovisningslagen och bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1. Rapporten är ej särskilt granskad av bolagets revisorer.

---

## Rapporttillfällen för 2020

Preliminärt publiceras rapporter och webcasts hålls enligt nedan:

- » Delårsrapport för januari–mars 2020, 12 maj 2020
- » Delårsrapport för januari–juni 2020, 8 september 2020
- » Delårsrapport för januari–september 2020, 1 december 2020
- » Bokslutskommuniké januari–december 2020, 9 mars 2021

### För ytterligare information kontakta:

Mats Bayard  
CEO Trionakoncernen  
tfn: 073-391 78 80

e-post: [mats.bayard@triona.se](mailto:mats.bayard@triona.se)

Sofia Hedberg  
CFO Trionakoncernen  
tfn: 070-020 41 05

e-post: [sofia.hedberg@triona.se](mailto:sofia.hedberg@triona.se)

Borlänge 10 mars 2020



Mats Bayard, Verkställande direktör, Triona AB

# RESULTATRÄKNING KONCERNEN

BELOPP I TSEK	Jan-Dec 2019	Jan-Dec 2018	Kv 4 2019	Kv 4 2018
<b>OMSÄTTNING</b>				
Egen omsättning	167 443	152 685	45 738	42 241
Omsättning försäljning hårdvara	2 887	0	1 194	0
Omsättning underleverantörer	10 630	9 869	4 360	3 379
<b>Total nettoomsättning</b>	<b>180 961</b>	<b>162 554</b>	<b>51 291</b>	<b>45 620</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>				
Inköpskostnad hårdvara	-2 306	0	-695	0
Uppdragsspecifika externa kostnader	-12 884	-11 131	-5 134	-3 929
Personalkostnader	-130 812	-117 238	-36 322	-32 855
Övriga externa kostnader	-16 679	-16 570	-4 779	-4 557
Avskrivning av materiella och immateriella tillgångar	-5 592	-5 321	-1 353	-1 573
<b>Rörelseresultat</b>	<b>12 687</b>	<b>12 294</b>	<b>3 008</b>	<b>2 706</b>
Summa resultat från finansiella investeringar	813	-507	50	-331
<b>Rörelseresultat efter finansiella poster</b>	<b>13 500</b>	<b>11 787</b>	<b>3 058</b>	<b>2 375</b>
Skatt på periodens resultat	-3 676	-3 414	-1 159	-949
Minoritetsandelar i årets resultat	0	144	0	144
<b>Årets/periodens resultat</b>	<b>9 824</b>	<b>8 518</b>	<b>1 898</b>	<b>1 570</b>

# BALANSRÄKNING KONCERNEN

BELOPP I TSEK

2019-12-31

2018-12-31

	2019-12-31	2018-12-31
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>		
Egenutvecklad programvara	1 692	3 135
Goodwill	14 456	14 969
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>		
Inventarier	1 500	1 307
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>		
Andelar i intressebolag	0	919
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	379	365
Uppskjutna skattefordringar	75	241
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>18 101</b>	<b>20 936</b>
.....		
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		
<b>Varulager med mera</b>		
Färdiga varor och handelsvaror	410	0
<b>Kortfristiga fordringar</b>		
Kundfordringar	37 893	33 795
Övriga fordringar	490	476
Skattefordringar	1 363	699
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5 438	3 889
<b>Kortfristiga placeringar</b>	<b>103</b>	<b>98</b>
<b>Kassa och bank</b>	<b>28 318</b>	<b>28 532</b>
.....		
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>74 016</b>	<b>67 490</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>92 118</b>	<b>88 426</b>

# BALANSRÄKNING KONCERNEN FORTS.

BELOPP I TSEK

2019-12-31

2018-12-31

	2019-12-31	2018-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget	61 918	59 010
Innehav utan bestämmande inflytande i koncernföretag	0	-84
<b>Summa eget kapital</b>	<b>61 918</b>	<b>58 925</b>
.....		
<b>AVSÄTTNINGAR</b>		
Uppskjutna skatteskulder	43	1 738
<b>Summa avsättningar</b>	<b>43</b>	<b>1 738</b>
.....		
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>		
Skulder till kreditinstitut	0	233
Övriga långfristiga skulder	0	102
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>0</b>	<b>335</b>
.....		
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>		
Förskott från kunder	2 627	3 424
Leverantörsskulder	3 137	3 845
Skatteskulder	1 856	1 132
Övriga skulder	8 877	7 759
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13 660	11 268
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>30 157</b>	<b>27 427</b>
.....		
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>92 118</b>	<b>88 426</b>



## FÖRÄNDRING EGET KAPITAL KONCERNEN

BELOPP I TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>EGET KAPITAL 2017-12-31</b>	<b>1 115</b>	<b>13 074</b>	<b>50 284</b>	<b>64 473</b>	<b>59</b>	<b>64 532</b>
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			-38	-38		-38
Utdelning till ägarna			-13 943	-13 943		-13 943
Periodens resultat			8 518	8 518	-143	8 375
<b>EGET KAPITAL 2018-12-31</b>	<b>1 115</b>	<b>13 074</b>	<b>44 821</b>	<b>59 010</b>	<b>-84</b>	<b>58 926</b>
.....						
<b>EGET KAPITAL 2018-12-31</b>	<b>1 115</b>	<b>13 074</b>	<b>44 821</b>	<b>59 010</b>	<b>-84</b>	<b>58 926</b>
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			333	333		333
Förvärv av minoritetsandel					84	84
Utdelning till ägarna			-7 250	-7 250		-7 250
Periodens resultat			9 824	9 824		9 824
<b>EGET KAPITAL 2019-12-31</b>	<b>1 115</b>	<b>13 074</b>	<b>47 729</b>	<b>61 918</b>	<b>0</b>	<b>61 918</b>

# KASSAFLÖDESANALYS KONCERNEN

BELOPP I TSEK	Jan-Dec 2019	Jan-Dec 2018
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		
Rörelseresultat	12 687	12 294
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
– Avskrivningar	5 592	5 321
Erhållen ränta	157	65
Erlagd ränta	-132	-184
Betald inkomstskatt	-4 905	-2 728
<b>Förändringar från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>13 399</b>	<b>14 768</b>
.....		
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL</b>		
Ökning/minskning varulager	842	-
Ökning/minskning kundfordringar	-2 651	5 397
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	-1 362	1 941
Ökning/minskning leverantörskulder	-1 885	-161
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder	-55	685
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>8 288</b>	<b>22 630</b>
.....		
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-686	-696
Förvärv av dotterföretag	-779	-11 667
Försäljning av övriga finansiella anläggningstillgångar		34
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-1 465</b>	<b>-12 329</b>
.....		
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Upptagna lån	-	102
Amortering av skuld	-335	-2 201
Utbetald utdelning	-7 250	-13 943
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-7 585</b>	<b>-16 042</b>
.....		
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-762</b>	<b>-5 741</b>
Likvida medel vid årets början	28 630	34 368
Valutadifferens i likvida medel	554	3
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>28 422</b>	<b>28 630</b>

# RESULTATRÄKNING MODERBOLAGET

BELOPP I TSEK	Jan-Dec 2019	Jan-Dec 2018	Kv 4 2019	Kv 4 2018
<b>OMSÄTTNING</b>				
Egen omsättning moderbolaget	111 849	108 573	31 317	29 690
Omsättning försäljning hårdvara	1 194	0		
Omsättning underleverantörer	4 816	5 507	449	1 839
<b>Total nettoomsättning</b>	<b>117 858</b>	<b>114 080</b>	<b>31 765</b>	<b>31 529</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>				
Inköpskostnad hårdvara	-695			
Uppdragsspecifika externa kostnader	-5 922	-6 144	-830	-1 841
Personalkostnader	-92 332	-85 215	-25 641	-24 764
Övriga externa kostnader	-10 529	-10 195	-3 183	-2 856
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-2 157	-2 906	-573	-711
<b>Rörelseresultat före finansiella poster</b>	<b>6 223</b>	<b>9 621</b>	<b>1 538</b>	<b>1 356</b>
Summa resultat från finansiella investeringar	2 217	-1 590	1 995	-1 565
<b>Rörelseresultat efter finansiella poster</b>	<b>8 439</b>	<b>8 031</b>	<b>3 533</b>	<b>-209</b>
Bokslutsdispositioner	7 702	-561	7 702	-561
Skatt på årets resultat	-3 172	-2 175	-2 272	-362
<b>Årets resultat</b>	<b>12 969</b>	<b>5 294</b>	<b>8 963</b>	<b>-1 132</b>

# BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

BELOPP I TSEK

2019-12-31

2018-12-31

	2019-12-31	2018-12-31
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>		
Egenutvecklad programvara	296	1 567
Goodwill	1 138	1 526
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>		
Inventarier	1 108	666
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>		
Andelar i dotterföretag	29 251	25 979
Fordringar hos koncernföretag	704	2 153
Andelar i intresseföretag	0	1 706
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>32 497</b>	<b>33 599</b>
.....		
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		
Varulager med mera		
Färdiga varor och handelsvaror	410	0
Kundfordringar	28 917	26 507
Fordringar hos koncernbolag	1 193	956
Övriga fordringar	30	80
Skattefordringar	1 311	664
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3 561	3 609
Kassa och bank	11 710	13 095
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>47 133</b>	<b>44 911</b>
.....		
<b>Summa tillgångar</b>	<b>79 630</b>	<b>78 510</b>

# BALANSRÄKNING MODERBOLAGET FORTS.

BELOPP I TSEK

2019-12-31

2018-12-31

	2019-12-31	2018-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
Bundet Eget kapital	6 173	6 394
Fritt Eget kapital	53 909	47 969
<b>Summa eget kapital</b>	<b>60 082</b>	<b>54 363</b>
.....		
<b>OBESKATTADE RESERVER</b>	<b>200</b>	<b>7 902</b>
.....		
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>		
Förskott från kunder	1 875	1 299
Leverantörsskulder	2 534	2 372
Skulder till koncernföretag	1 084	1 045
Övriga kortfristiga skulder	4 696	3 724
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9 160	7 804
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>19 348</b>	<b>16 245</b>
.....		
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>79 630</b>	<b>78 510</b>

# NYCKELTAL KONCERNEN

## BELOPP I TSEK

2019-12-31

2018-12-31

<b>KONCERNENS NYCKELTAL</b>		
EBITA (TSEK)	17 567	16 905
EBIT (TSEK)	12 687	12 294
Rörelsemarginal (%)	7,0%	7,6%
Vinstmarginal (%)	7,5%	7,3%
.....		
<b>FINANSIELL STÄLLNING I KONCERNEN</b>		
Likvida Medel (MSEK)	28,4	28,6
Eget Kapital (MSEK)	61,9	59,0
Soliditet (%)	67,2%	66,7%
Kassalikviditet (%)	245%	246%
.....		
<b>MEDARBETARE I KONCERNEN</b>		
Antal anställda (st)	153	143
Antal årsanställda (st) *	143	131
Omsättning / årsanställd (TSEK)	1 265	1 241
Rörelseresultat (EBIT) / årsanställd (TSEK)	89	94
Personalomsättning	7,8%	10,4%
Sjukfrånvaro	1,9%	1,9%
* Definitionen av årsanställda har ändrats, se definitioner sid 17. Även jämförelsetal har ändrats.		
.....		
<b>AKTIEN I TRIONA</b>		
Antal aktier vid periodens utgång (st)	5 577 080	5 577 080
Vinst / aktie (SEK)	1,76	1,53
Koncernens egna kapital / aktie (SEK)	11,10	10,58



# DEFINITIONER

## BEGREPP

## DEFINITION

**EBITA** Resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar.

**EBIT** Resultat före finansiella kostnader och skatt.

**Eget kapital** Redovisat eget kapital plus obeskattade reserver efter avdrag för uppskjuten skatt till aktuell skattesats.

**Eget kapital per aktie** Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare/totalt antal utestående aktier.

**Kassalikviditet** Omsättningstillgångar exklusive lager i procent av kortfristiga skulder.

**Nettokassa** Avser koncernens totala penningtillgodohavanden vad gäller kontanter: kassa, bankkonton, post- och bankgiro, erhållna checkar, postväxlar etc.

**Rörelsemarginal** EBIT i procent av nettoomsättningen.

**Soliditet** Eget kapital i procent av balansomslutningen.

**Vinst** Resultat efter finansiella poster men före skatt.

**Vinstmarginal** Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

**Årsanställda** AA avser antal anställda mätt i kontrakterad tid och heltidstjänster. Tid som avser betald semester, tjänstledighet, föräldraledighet och sjukfrånvaro ingår i beräkningen.

**Vinst per aktie efter skatt** Periodens vinst efter skatt hänförligt till moderföretagets aktieägare/totalt antal utestående aktier.